

## 2026(令和8)年度 予算書(資金ベース)

2026年4月1日から2027年3月31日まで

公益社団法人 経済同友会

(単位:円)

科 目	2026年度予算額 ( a )	前年度予算額 ( b )	増 減 ( a ) - ( b )	備 考
<b>I 事業活動収支の部</b>				
<b>1. 事業活動収入</b>				
<b>基本財産運用収入</b>	[ 45,977,000 ]	[ 30,510,000 ]	[ 15,467,000 ]	
基本財産受取利息収入	10,877,000	10,510,000	367,000	
基本財産受取配当金収入	35,100,000	20,000,000	15,100,000	
<b>特定資産運用収入</b>	[ 240,000 ]	[ 20,000 ]	[ 220,000 ]	
特定資産受取利息収入	240,000	20,000	220,000	
<b>入会金収入</b>	[ 45,000,000 ]	[ 10,000,000 ]	[ 35,000,000 ]	
入会金収入	45,000,000	10,000,000	35,000,000	
<b>会費収入</b>	[ 1,193,700,000 ]	[ 1,180,318,000 ]	[ 13,382,000 ]	
通常会費収入	927,500,000	881,250,000	46,250,000	
維持会費収入	187,000,000	201,850,000	△ 14,850,000	
研究会費収入	79,200,000	97,218,000	△ 18,018,000	
<b>事業収入</b>	[ 3,000,000 ]	[ 3,000,000 ]	[ 0 ]	
受託収入	3,000,000	3,000,000	0	
<b>受取負担金収入</b>	[ 134,358,000 ]	[ 148,428,000 ]	[ △ 14,070,000 ]	
リーダーシップ・プログラム受取負担金収入	18,480,000	19,800,000	△ 1,320,000	
ジュニア・リーダーシップ・プログラム受取負担金収入	11,880,000	14,190,000	△ 2,310,000	
リベラルアーツ受取負担金収入	11,880,000	17,490,000	△ 5,610,000	
創発の会受取負担金収入	24,156,000	24,948,000	△ 792,000	
受取分担金収入(公1)	33,000,000	33,000,000	0	
受取分担金収入(公2)	34,962,000	39,000,000	△ 4,038,000	
<b>寄付金収入</b>	[ 175,800,000 ]	[ 185,200,000 ]	[ △ 9,400,000 ]	
法人賛助会費収入	156,800,000	166,200,000	△ 9,400,000	
基本財産維持会費収入	18,000,000	19,000,000	△ 1,000,000	
個人寄附金収入	0	0	0	
指定寄附金収入	1,000,000	0	1,000,000	
<b>雑収入</b>	[ 2,224,000 ]	[ 490,000 ]	[ 1,734,000 ]	
受取利息収入	1,724,000	110,000	1,614,000	
雑収入	500,000	380,000	120,000	
<b>事業活動収入合計</b>	<b>1,600,299,000</b>	<b>1,557,966,000</b>	<b>42,333,000</b>	
<b>2. 事業活動支出</b>				
<b>事業費支出</b>	[ 1,203,125,000 ]	[ 1,196,867,000 ]	[ 6,258,000 ]	
持続可能な社会の構築に関する政策立案・実現事業支出	784,779,000	746,439,000	38,340,000	
持続可能な社会の構築に関する国内外の交流事業支出	245,242,000	276,393,000	△ 31,151,000	
会員相互啓発事業支出	157,344,000	139,035,000	18,309,000	
役員退職金支出	0	0	0	
退職給付支出	15,760,000	35,000,000	△ 19,240,000	
<b>管理費支出</b>	[ 456,852,000 ]	[ 432,067,000 ]	[ 24,785,000 ]	
給与手当支出	162,153,000	170,088,000	△ 7,935,000	
厚生費支出	24,769,000	25,121,000	△ 352,000	
会議費支出	83,932,000	46,908,000	37,024,000	
事務所借室費支出	49,200,000	43,328,000	5,872,000	
旅費交通費支出	2,217,000	2,008,000	209,000	
通信・郵送費支出	2,519,000	3,188,000	△ 669,000	
印刷・資料費支出	5,070,000	4,448,000	622,000	
支払負担金支出	1,275,000	1,632,000	△ 357,000	
情報機器維持費支出	15,600,000	20,996,000	△ 5,396,000	
事務局諸経費支出	102,345,000	109,350,000	△ 7,005,000	
役員退職金支出	0	0	0	
退職給付支出	7,772,000	5,000,000	2,772,000	
<b>事業活動支出合計</b>	<b>1,659,977,000</b>	<b>1,628,934,000</b>	<b>31,043,000</b>	
<b>事業活動収支差額</b>	<b>△ 59,678,000</b>	<b>△ 70,968,000</b>	<b>11,290,000</b>	

## 2026(令和8)年度 予算書(資金ベース)

2026年4月1日から2027年3月31日まで

公益社団法人 経済同友会

(単位:円)

科 目	2026年度予算額 ( a )	前年度予算額 ( b )	増 減 ( a ) - ( b )	備 考
<b>II 投資活動収支の部</b>				
<b>1. 投資活動収入</b>				
<b>基本財産取崩収入</b>	[ 0 ]	[ 0 ]	[ 0 ]	
基本財産維持資産取崩収入	0	0	0	
<b>特定資産取崩収入</b>	[ 137,068,714 ]	[ 164,030,000 ]	[ △ 26,961,286 ]	
役員退職引当資産取崩収入	0	0	0	
退職給付引当資産取崩収入	23,532,000	40,000,000	△ 16,468,000	
減価償却引当資産取崩収入	90,854,000	123,430,000	△ 32,576,000	
公益目的事業資産取崩収入	0	600,000	△ 600,000	
未来選択会議資産取崩収入	11,682,714	0	11,682,714	
周年記念事業準備資産取崩収入	11,000,000	0	11,000,000	
<b>長期前払費用取崩収入</b>	[ 1,000,000 ]	[ 1,000,000 ]	[ 0 ]	
長期前払費用取崩収入	1,000,000	1,000,000	0	
<b>投資活動収入合計</b>	<b>138,068,714</b>	<b>165,030,000</b>	<b>△ 26,961,286</b>	
<b>2. 投資活動支出</b>				
<b>基本財産取得支出</b>	[ 19,000,000 ]	[ 19,000,000 ]	[ 0 ]	
基本財産維持資産取得支出	19,000,000	19,000,000	0	
<b>特定資産取得支出</b>	[ 64,178,714 ]	[ 90,205,000 ]	[ △ 26,026,286 ]	
役員退職引当資産取得支出	9,372,000	8,045,000	1,327,000	
退職給付引当資産取得支出	25,124,000	64,160,000	△ 39,036,000	
減価償却引当資産取得支出	10,000,000	10,000,000	0	
公益目的事業資産取得支出	19,682,714	8,000,000	11,682,714	
<b>固定資産取得支出</b>	[ 152,056,000 ]	[ 149,255,000 ]	[ 2,801,000 ]	
固定資産取得支出	1,200,000	23,730,000	△ 22,530,000	
ソフトウェア取得支出	150,856,000	125,525,000	25,331,000	
<b>投資活動支出合計</b>	<b>235,234,714</b>	<b>258,460,000</b>	<b>△ 23,225,286</b>	
<b>投資活動収支差額</b>	<b>△ 97,166,000</b>	<b>△ 93,430,000</b>	<b>△ 3,736,000</b>	
<b>III 財務活動収支の部</b>				
<b>1. 財務活動収入</b>	[ 0 ]	[ 0 ]	[ 0 ]	
<b>財務活動収入合計</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>2. 財務活動支出</b>	[ 0 ]	[ 0 ]	[ 0 ]	
<b>財務活動支出合計</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>財務活動収支差額</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>IV 予備費支出</b>	[ 30,000,000 ]	[ 30,000,000 ]	[ 0 ]	
予備費支出	30,000,000	30,000,000	0	
<b>当期収支差額</b>	<b>△ 186,844,000</b>	<b>△ 194,398,000</b>	<b>7,554,000</b>	
<b>前期繰越収支差額</b>	<b>407,941,125</b>	<b>380,103,713</b>	<b>27,837,412</b>	
<b>次期繰越収支差額</b>	<b>221,097,125</b>	<b>185,705,713</b>	<b>35,391,412</b>	

## 2026(令和8)年度 予算書(損益ベース)

2026年4月1日から2027年3月31日まで

公益社団法人 経済同友会

(単位:円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
<b>I 一般正味財産増減の部</b>			
<b>1. 経常増減の部</b>			
<b>(1) 経常収益</b>			
①基本財産運用益	[ 45,351,000 ]	[ 30,251,000 ]	[ 15,100,000 ]
基本財産受取利息	341,000	341,000	0
基本財産受取利息振替額	9,910,000	9,910,000	0
基本財産受取配当金振替額	35,100,000	20,000,000	15,100,000
②特定資産運用益	[ 1,084,000 ]	[ 284,000 ]	[ 800,000 ]
特定資産受取利息	1,084,000	284,000	800,000
③受取入会金	[ 45,000,000 ]	[ 10,000,000 ]	[ 35,000,000 ]
入会金	45,000,000	10,000,000	35,000,000
④受取会費	[ 1,193,700,000 ]	[ 1,180,318,000 ]	[ 13,382,000 ]
通常会費	927,500,000	881,250,000	46,250,000
維持会費	187,000,000	201,850,000	△ 14,850,000
研究会費	79,200,000	97,218,000	△ 18,018,000
⑤事業収益	[ 3,000,000 ]	[ 3,000,000 ]	[ 0 ]
受託収益	3,000,000	3,000,000	0
⑥受取負担金	[ 66,396,000 ]	[ 76,428,000 ]	[ △ 10,032,000 ]
リーダーシップ・プログラム受取負担金	18,480,000	19,800,000	△ 1,320,000
ジュニア・リーダーシップ・プログラム受取負担金	11,880,000	14,190,000	△ 2,310,000
リベラルアーツ受取負担金	11,880,000	17,490,000	△ 5,610,000
創発の会受取負担金	24,156,000	24,948,000	△ 792,000
受取分担金(公1)	33,000,000	20,000,000	13,000,000
受取分担金(公2)	34,962,000	30,000,000	4,962,000
⑦受取寄付金	[ 156,800,000 ]	[ 166,800,000 ]	[ △ 10,000,000 ]
法人賛助会費	156,800,000	166,200,000	△ 9,400,000
個人寄附金	0	0	0
受取寄附金振替額	0	600,000	△ 600,000
⑧雑収益	[ 2,224,000 ]	[ 490,000 ]	[ 1,734,000 ]
受取利息	1,724,000	110,000	1,614,000
雑収益	500,000	380,000	120,000
<b>経常収益計</b>	<b>1,581,517,000</b>	<b>1,517,571,000</b>	<b>63,946,000</b>
<b>(2) 経常費用</b>			
①事業費	[ 1,231,922,000 ]	[ 1,173,989,000 ]	[ 57,933,000 ]
役員報酬	56,343,000	42,448,000	13,895,000
給与手当	364,106,000	346,371,000	17,735,000
賞与引当金繰入額	47,967,000	43,844,000	4,123,000
役員退職引当金繰入額	6,853,000	5,775,000	1,078,000
退職給付費用	18,088,000	19,555,000	△ 1,467,000
福利厚生費	63,692,000	64,599,000	△ 907,000
建物附属設備減価償却費	1,036,000	705,000	331,000
什器備品減価償却費	9,427,000	6,698,000	2,729,000
ソフトウェア償却費	73,000	215,000	△ 142,000
商標権償却費	243,000	243,000	0
会議費	182,278,000	183,602,000	△ 1,324,000
諸謝金	16,323,000	20,245,000	△ 3,922,000
ミッション視察費	104,324,000	105,893,000	△ 1,569,000
編集費	2,153,000	7,727,000	△ 5,574,000
広報関連費	17,800,000	11,790,000	6,010,000
会報編集費	12,100,000	0	12,100,000
調査委託費	59,623,000	30,192,000	29,431,000
事業関係費	11,523,000	5,662,000	5,861,000
事務所借室費	155,800,000	137,205,000	18,595,000
情報機器維持費	49,400,000	62,091,000	△ 12,691,000
旅費交通費	6,521,000	4,084,000	2,437,000
通信・郵送費	7,889,000	6,965,000	924,000
印刷・資料費	15,249,000	16,856,000	△ 1,607,000
清掃費	2,327,000	2,765,000	△ 438,000
消耗品費	326,000	676,000	△ 350,000
支払負担金	5,595,000	3,250,000	2,345,000
雑費	14,863,000	44,533,000	△ 29,670,000

## 2026(令和8)年度 予算書(損益ベース)

2026年4月1日から2027年3月31日まで

公益社団法人 経済同友会

(単位:円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
<b>②管理費</b>	[ 465,592,000 ]	[ 442,845,000 ]	[ 22,747,000 ]
役員報酬	22,631,000	17,182,000	5,449,000
給与手当	124,172,000	139,203,000	△ 15,031,000
賞与引当金繰入額	18,814,000	17,201,000	1,613,000
役員退職引当金繰入額	2,687,000	2,270,000	417,000
退職給付費用	7,034,000	7,605,000	△ 571,000
福利厚生費	24,769,000	25,121,000	△ 352,000
建物附属設備減価償却費	327,000	222,000	105,000
什器備品減価償却費	2,977,000	2,115,000	862,000
ソフトウェア償却費	23,000	68,000	△ 45,000
会議費	83,932,000	46,908,000	37,024,000
事務所借室費	49,200,000	43,328,000	5,872,000
旅費交通費	2,217,000	2,008,000	209,000
通信・郵送費	2,519,000	3,188,000	△ 669,000
印刷・資料費	5,070,000	4,448,000	622,000
支払負担金	1,275,000	1,632,000	△ 357,000
情報機器維持費	15,600,000	20,996,000	△ 5,396,000
事務局諸経費	102,345,000	109,350,000	△ 7,005,000
<b>経常費用計</b>	<b>1,697,514,000</b>	<b>1,616,834,000</b>	<b>80,680,000</b>
<b>評価損益等調整前当期経常増減額</b>	<b>△ 115,997,000</b>	<b>△ 99,263,000</b>	<b>△ 16,734,000</b>
<b>評価損益等計</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>当期経常増減額</b>	<b>△ 115,997,000</b>	<b>△ 99,263,000</b>	<b>△ 16,734,000</b>
<b>2. 経常外増減の部</b>			
<b>(1) 経常外収益</b>			
①その他経常外収益	[ 0 ]	[ 0 ]	[ 0 ]
<b>経常外収益計</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>(2) 経常外費用</b>			
①固定資産売却・除却損	[ 0 ]	[ 0 ]	[ 0 ]
<b>経常外費用計</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>当期経常外増減額</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>当期一般正味財産増減額</b>	<b>[ △ 115,997,000 ]</b>	<b>[ △ 99,263,000 ]</b>	<b>[ △ 16,734,000 ]</b>
<b>一般正味財産期首残高</b>	<b>[ 1,014,682,734 ]</b>	<b>[ 895,508,267 ]</b>	<b>[ 119,174,467 ]</b>
<b>一般正味財産期末残高</b>	<b>[ 898,685,734 ]</b>	<b>[ 796,245,267 ]</b>	<b>[ 102,440,467 ]</b>
<b>II 指定正味財産増減の部</b>			
<b>①基本財産運用益</b>	<b>[ 42,064,000 ]</b>	<b>[ 26,964,000 ]</b>	<b>[ 15,100,000 ]</b>
基本財産受取利息	6,964,000	6,964,000	0
基本財産受取配当金	35,100,000	20,000,000	15,100,000
<b>②受取寄付金</b>	<b>[ 19,000,000 ]</b>	<b>[ 19,000,000 ]</b>	<b>[ 0 ]</b>
基本財産維持会費	18,000,000	19,000,000	△ 1,000,000
指定寄附金	1,000,000	0	1,000,000
<b>③基本財産評価損益等</b>	<b>[ 0 ]</b>	<b>[ 0 ]</b>	<b>[ 0 ]</b>
基本財産投資有価証券評価損益等	0	0	0
<b>④一般正味財産への振替額</b>	<b>[ △ 45,010,000 ]</b>	<b>[ △ 30,510,000 ]</b>	<b>[ △ 14,500,000 ]</b>
受取寄附金振替額	0	△ 600,000	600,000
基本財産受取利息振替額	△ 9,910,000	△ 9,910,000	0
基本財産受取配当金振替額	△ 35,100,000	△ 20,000,000	△ 15,100,000
<b>当期指定正味財産増減額</b>	<b>[ 16,054,000 ]</b>	<b>[ 15,454,000 ]</b>	<b>[ 600,000 ]</b>
<b>指定正味財産期首残高</b>	<b>[ 2,400,639,787 ]</b>	<b>[ 1,844,840,997 ]</b>	<b>[ 555,798,790 ]</b>
<b>指定正味財産期末残高</b>	<b>[ 2,416,693,787 ]</b>	<b>[ 1,860,294,997 ]</b>	<b>[ 556,398,790 ]</b>
<b>III. 正味財産期末残高</b>	<b>[ 3,315,379,521 ]</b>	<b>[ 2,656,540,264 ]</b>	<b>[ 658,839,257 ]</b>

2026(令和8)年度 予算書内訳表(損益ベース)

2026年4月1日から2027年3月31日まで

公益社団法人 経済同友会

(単位:円)

科 目	公益目的事業会計				収益事業等会計		法人会計	内部取引消去	合計
	持続可能な社会の構築に関する政策立案・実現事業	持続可能な社会の構築に関する国内外での交流事業	共通	小計	会員相互啓発事業	小計			
<b>I 一般正味財産増減の部</b>									
<b>1. 経常増減の部</b>									
<b>(1) 経常収益</b>									
①基本財産運用益	[ 0 ]	[ 0 ]	[ 45,351,000 ]	[ 45,351,000 ]	[ 0 ]	[ 0 ]	[ 0 ]	[ 0 ]	[ 45,351,000 ]
基本財産受取利息			341,000	341,000		0	0		341,000
基本財産受取利息振替額			9,910,000	9,910,000		0	0		9,910,000
基本財産受取配当金振替額			35,100,000	35,100,000		0	0		35,100,000
②特定資産運用益	[ 454,000 ]	[ 149,000 ]	[ 200,000 ]	[ 803,000 ]	[ 53,000 ]	[ 53,000 ]	[ 228,000 ]	[ 0 ]	[ 1,084,000 ]
特定資産受取利息	454,000	149,000	200,000	803,000	53,000	53,000	228,000		1,084,000
③受取入会金	[ 0 ]	[ 0 ]	[ 24,750,000 ]	[ 24,750,000 ]	[ 450,000 ]	[ 450,000 ]	[ 19,800,000 ]	[ 0 ]	[ 45,000,000 ]
入会金			24,750,000	24,750,000	450,000	450,000	19,800,000		45,000,000
④受取会費	[ 0 ]	[ 0 ]	[ 612,975,000 ]	[ 612,975,000 ]	[ 90,345,000 ]	[ 90,345,000 ]	[ 490,380,000 ]	[ 0 ]	[ 1,193,700,000 ]
通常会費			510,125,000	510,125,000	9,275,000	9,275,000	408,100,000		927,500,000
維持会費			102,850,000	102,850,000	1,870,000	1,870,000	82,280,000		187,000,000
研究会費			0	0	79,200,000	79,200,000	0		79,200,000
⑤事業収益	[ 0 ]	[ 0 ]	[ 3,000,000 ]	[ 3,000,000 ]	[ 0 ]	[ 0 ]	[ 0 ]	[ 0 ]	[ 3,000,000 ]
受託収益			3,000,000	3,000,000		0	0		3,000,000
⑥受取負担金	[ 42,240,000 ]	[ 0 ]	[ 0 ]	[ 42,240,000 ]	[ 24,156,000 ]	[ 24,156,000 ]	[ 0 ]	[ 0 ]	[ 66,396,000 ]
リーダーシップ・プログラム受取負担金	18,480,000		0	18,480,000		0	0		18,480,000
ジュニア・リーダーシップ・プログラム受取負担金	11,880,000		0	11,880,000		0	0		11,880,000
リベラルアーツ受取負担金	11,880,000		0	11,880,000		0	0		11,880,000
創発の会受取負担金	0		0	0	24,156,000	24,156,000	0		24,156,000
受取分担金(公1)	33,000,000		0	33,000,000		0	0		33,000,000
受取分担金(公2)		34,962,000	0	34,962,000		0	0		34,962,000
⑦受取寄付金	[ 0 ]	[ 0 ]	[ 156,800,000 ]	[ 156,800,000 ]	[ 0 ]	[ 0 ]	[ 0 ]	[ 0 ]	[ 156,800,000 ]
法人賛助会費			156,800,000	156,800,000		0	0		156,800,000
受取寄付金振替額			0	0		0	0		0
⑧雑収益	[ 0 ]	[ 0 ]	[ 500,000 ]	[ 500,000 ]	[ 0 ]	[ 0 ]	[ 1,724,000 ]	[ 0 ]	[ 2,224,000 ]
受取利息			0	0		0	1,724,000		1,724,000
雑収益			500,000	500,000		0	0		500,000
<b>経常収益計</b>	<b>75,694,000</b>	<b>35,111,000</b>	<b>843,576,000</b>	<b>954,381,000</b>	<b>115,004,000</b>	<b>115,004,000</b>	<b>512,132,000</b>	<b>0</b>	<b>1,581,517,000</b>
<b>(2) 経常費用</b>									
①事業費	[ 816,649,000 ]	[ 255,042,000 ]	[ 0 ]	[ 1,071,691,000 ]	[ 160,231,000 ]	[ 160,231,000 ]		[ 0 ]	[ 1,231,922,000 ]
役員報酬	43,496,000	11,020,000		54,516,000	1,827,000	1,827,000			56,343,000
給与手当	235,283,000	82,269,000		317,552,000	46,554,000	46,554,000			364,106,000
賞与引当金繰入額	34,128,000	10,910,000		45,038,000	2,929,000	2,929,000			47,967,000
役員退職引当金繰入額	5,319,000	1,314,000		6,633,000	220,000	220,000			6,853,000
退職給付費用	12,561,000	4,271,000		16,832,000	1,256,000	1,256,000			18,088,000
福利厚生費	44,230,000	15,039,000		59,269,000	4,423,000	4,423,000			63,692,000
建物附属設備減価償却費	709,000	232,000		941,000	95,000	95,000			1,036,000
什器備品減価償却費	6,450,000	2,109,000		8,559,000	868,000	868,000			9,427,000
ソフトウェア償却費	50,000	16,000		66,000	7,000	7,000			73,000
商標権償却費	243,000	0		243,000	0	0			243,000
会議費	94,921,000	19,472,000		114,393,000	67,885,000	67,885,000			182,278,000
諸謝金	7,247,000	2,275,000		9,522,000	6,801,000	6,801,000			16,323,000
ミッション視察費	54,978,000	45,227,000		100,205,000	4,119,000	4,119,000			104,324,000
編集費	2,153,000	0		2,153,000	0	0			2,153,000
広報関連費	17,800,000	0		17,800,000	0	0			17,800,000
会報編集費	12,100,000	0		12,100,000	0	0			12,100,000
調査委託費	58,560,000	1,063,000		59,623,000	0	0			59,623,000
事業関係費	11,513,000	10,000		11,523,000	0	0			11,523,000
事務所借室費	106,600,000	34,850,000		141,450,000	14,350,000	14,350,000			155,800,000
情報機器維持費	33,800,000	11,050,000		44,850,000	4,550,000	4,550,000			49,400,000
旅費交通費	4,461,000	1,459,000		5,920,000	601,000	601,000			6,521,000
通信・郵送費	5,397,000	1,765,000		7,162,000	727,000	727,000			7,889,000
印刷・資料費	10,433,000	3,411,000		13,844,000	1,405,000	1,405,000			15,249,000
清掃費	1,591,000	521,000		2,112,000	215,000	215,000			2,327,000
消耗品費	223,000	73,000		296,000	30,000	30,000			326,000
支払負担金	2,234,000	3,361,000		5,595,000	0	0			5,595,000
雑費	10,169,000	3,325,000		13,494,000	1,369,000	1,369,000			14,863,000

2026(令和8)年度 予算書内訳表(損益ベース)

2026年4月1日から2027年3月31日まで

公益社団法人 経済同友会

(単位:円)

科 目	公益目的事業会計				収益事業等会計		法人会計	内部取引消去	合計
	持続可能な社会の構築に関する政策立案・実現事業	持続可能な社会の構築に関する国内外での交流事業	共通	小計	会員相互啓発事業	小計			
<b>②管理費</b>							[ 465,592,000 ]	[ 0 ]	[ 465,592,000 ]
役員報酬							22,631,000		22,631,000
給与手当							124,172,000		124,172,000
賞与引当金繰入額							18,814,000		18,814,000
役員退職引当金繰入額							2,687,000		2,687,000
退職給付費用							7,034,000		7,034,000
福利厚生費							24,769,000		24,769,000
建物附属設備減価償却費							327,000		327,000
什器備品減価償却費							2,977,000		2,977,000
ソフトウェア償却費							23,000		23,000
会議費							83,932,000		83,932,000
事務所借室費							49,200,000		49,200,000
旅費交通費							2,217,000		2,217,000
通信・郵送費							2,519,000		2,519,000
印刷・資料費							5,070,000		5,070,000
支払負担金							1,275,000		1,275,000
情報機器維持費							15,600,000		15,600,000
事務局諸経費							102,345,000		102,345,000
<b>経常費用計</b>	816,649,000	255,042,000	0	1,071,691,000	160,231,000	160,231,000	465,592,000	0	1,697,514,000
<b>評価損益等調整前当期経常増減額</b>	△ 740,955,000	△ 219,931,000	843,576,000	△ 117,310,000	△ 45,227,000	△ 45,227,000	46,540,000	0	△ 115,997,000
<b>評価損益等計</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>当期経常増減額</b>	△ 740,955,000	△ 219,931,000	843,576,000	△ 117,310,000	△ 45,227,000	△ 45,227,000	46,540,000	0	△ 115,997,000
<b>2. 経常外増減の部</b>									
<b>(1) 経常外収益</b>									
経常外収益計	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>(2) 経常外費用</b>									
経常外費用計	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>当期経常外増減額</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>当期一般正味財産増減額</b>	[ △ 740,955,000 ]	[ △ 219,931,000 ]	[ 843,576,000 ]	[ △ 117,310,000 ]	[ △ 45,227,000 ]	[ △ 45,227,000 ]	[ 46,540,000 ]	[ 0 ]	[ △ 115,997,000 ]
<b>一般正味財産期首残高</b>	[ △ 1,706,599,236 ]	[ △ 627,600,160 ]	[ 3,042,742,445 ]	[ 708,543,049 ]	[ 53,571,874 ]	[ 53,571,874 ]	[ 252,567,811 ]	[ 0 ]	[ 1,014,682,734 ]
<b>一般正味財産期末残高</b>	[ △ 2,447,554,236 ]	[ △ 847,531,160 ]	[ 3,886,318,445 ]	[ 591,233,049 ]	[ 8,344,874 ]	[ 8,344,874 ]	[ 299,107,811 ]	[ 0 ]	[ 898,685,734 ]
<b>II 指定正味財産増減の部</b>									
<b>①基本財産運用益</b>	[ 0 ]	[ 0 ]	[ 42,064,000 ]	[ 42,064,000 ]	[ 0 ]	[ 0 ]	[ 0 ]	[ 0 ]	[ 42,064,000 ]
基本財産受取利息			6,964,000	6,964,000	0	0	0	0	6,964,000
基本財産受取配当金			35,100,000	35,100,000	0	0	0	0	35,100,000
<b>②受取寄付金</b>	[ 0 ]	[ 0 ]	[ 19,000,000 ]	[ 19,000,000 ]	[ 0 ]	[ 0 ]	[ 0 ]	[ 0 ]	[ 19,000,000 ]
基本財産維持会費			18,000,000	18,000,000	0	0	0	0	18,000,000
指定寄附金			1,000,000	1,000,000	0	0	0	0	1,000,000
<b>③基本財産評価損益</b>	[ 0 ]	[ 0 ]	[ 0 ]	[ 0 ]	[ 0 ]	[ 0 ]	[ 0 ]	[ 0 ]	[ 0 ]
基本財産投資有価証券評価損益	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>④一般正味財産への振替額</b>	[ 0 ]	[ 0 ]	[ △ 45,010,000 ]	[ △ 45,010,000 ]	[ 0 ]	[ 0 ]	[ 0 ]	[ 0 ]	[ △ 45,010,000 ]
受取寄附金振替額			0	0	0	0	0	0	0
基本財産受取利息振替額			△ 9,910,000	△ 9,910,000	0	0	0	0	△ 9,910,000
基本財産受取配当金振替額			△ 35,100,000	△ 35,100,000	0	0	0	0	△ 35,100,000
<b>当期指定正味財産増減額</b>	[ 0 ]	[ 0 ]	[ 16,054,000 ]	[ 16,054,000 ]	[ 0 ]	[ 0 ]	[ 0 ]	[ 0 ]	[ 16,054,000 ]
<b>指定正味財産期首残高</b>	[ 0 ]	[ 0 ]	[ 2,400,639,787 ]	[ 2,400,639,787 ]	[ 0 ]	[ 0 ]	[ 0 ]	[ 0 ]	[ 2,400,639,787 ]
<b>指定正味財産期末残高</b>	[ 0 ]	[ 0 ]	[ 2,416,693,787 ]	[ 2,416,693,787 ]	[ 0 ]	[ 0 ]	[ 0 ]	[ 0 ]	[ 2,416,693,787 ]
<b>III. 正味財産期末残高</b>	[ △ 2,447,554,236 ]	[ △ 847,531,160 ]	[ 6,303,012,232 ]	[ 3,007,926,836 ]	[ 8,344,874 ]	[ 8,344,874 ]	[ 299,107,811 ]	[ 0 ]	[ 3,315,379,521 ]