

2025(令和7)年度 予算書(資金ベース)

2025年4月1日から2026年3月31日まで

公益社団法人 経済同友会

(単位:円)

科 目	2025 年 度 予 算 額 (a)	前 年 度 予 算 額 (b)	増 減 (a) - (b)	備 考
事業活動収支の部				
1. 事業活動収入				
基本財産運用収入	[30,510,000]	[33,750,000]	[3,240,000]	
基本財産受取利息収入	10,510,000	10,250,000	260,000	
基本財産受取配当金収入	20,000,000	23,500,000	3,500,000	
特定資産運用収入	[20,000]	[1,000]	[19,000]	
特定資産受取利息収入	20,000	1,000	19,000	
入会金収入	[10,000,000]	[5,000,000]	[5,000,000]	
入会金収入	10,000,000	5,000,000	5,000,000	
会費収入	[1,180,318,000]	[1,102,610,000]	[77,708,000]	
通常会費収入	881,250,000	835,260,000	45,990,000	
維持会費収入	201,850,000	176,550,000	25,300,000	
研究会費収入	97,218,000	90,800,000	6,418,000	
事業収入	[3,000,000]	[3,000,000]	[0]	
受託収入	3,000,000	3,000,000	0	
受取負担金収入	[148,428,000]	[89,370,000]	[59,058,000]	
リーダーシップ・プログラム受取負担金収入	19,800,000	12,000,000	7,800,000	
ジュニア・リーダーシップ・プログラム受取負担金収入	14,190,000	7,200,000	6,990,000	
リベラルアーツ受取負担金収入	17,490,000	0	17,490,000	
創発の会受取負担金収入	24,948,000	20,170,000	4,778,000	
受取分担金収入(公1)	33,000,000	20,000,000	13,000,000	
受取分担金収入(公2)	39,000,000	30,000,000	9,000,000	
寄付金収入	[185,200,000]	[165,200,000]	[20,000,000]	
法人賛助会費収入	166,200,000	153,400,000	12,800,000	
基本財産維持会費収入	19,000,000	11,000,000	8,000,000	
個人寄附金収入	0	0	0	
指定寄附金収入	0	800,000	800,000	
雑収入	[490,000]	[502,000]	[12,000]	
受取利息収入	110,000	2,000	108,000	
雑収入	380,000	500,000	120,000	
事業活動収入合計	1,557,966,000	1,399,433,000	158,533,000	
2. 事業活動支出				
事業費支出	[1,196,867,000]	[1,072,264,000]	[124,603,000]	
持続可能な社会の構築に関する政策立案・実現事業支出	746,439,000	678,941,000	67,498,000	
持続可能な社会の構築に関する国内外の交流事業支出	276,393,000	243,350,000	33,043,000	
会員相互啓発事業支出	139,035,000	114,973,000	24,062,000	
役員退職金支出	0	0	0	
退職給付支出	35,000,000	35,000,000	0	
管理費支出	[432,067,000]	[351,653,000]	[80,414,000]	
給与手当支出	170,088,000	151,503,000	18,585,000	
厚生費支出	25,121,000	23,172,000	1,949,000	
会議費支出	46,908,000	38,620,000	8,288,000	
事務所借室費支出	43,328,000	47,441,000	4,113,000	
旅費交通費支出	2,008,000	2,008,000	0	
通信・郵送費支出	3,188,000	3,642,000	454,000	
印刷・資料費支出	4,448,000	6,011,000	1,563,000	
支払負担金支出	1,632,000	3,700,000	2,068,000	
情報機器維持費支出	20,996,000	18,687,000	2,309,000	
事務局諸経費支出	109,350,000	51,869,000	57,481,000	
役員退職金支出	0	0	0	
退職給付支出	5,000,000	5,000,000	0	
事業活動支出合計	1,628,934,000	1,423,917,000	205,017,000	
事業活動収支差額	70,968,000	24,484,000	46,484,000	

2025(令和7)年度 予算書(資金ベース)

2025年4月1日から2026年3月31日まで

公益社団法人 経済同友会

(単位:円)

科 目	2025 年 度 予 算 額 (a)	前 年 度 予 算 額 (b)	増 減 (a) - (b)	備 考
投資活動収支の部				
1. 投資活動収入				
基本財産取崩収入	(0)	(154,700,000)	(154,700,000)	
基本財産維持資産取崩収入	0	154,700,000	154,700,000	
特定資産取崩収入	(164,030,000)	(155,840,000)	(8,190,000)	
役員退職引当資産取崩収入	0	0	0	
退職給付引当資産取崩収入	40,000,000	40,000,000	0	
減価償却引当資産取崩収入	123,430,000	115,240,000	8,190,000	
公益目的事業資産取崩収入	600,000	600,000	0	
未来選択会議資産取崩収入	0	0	0	
長期前払費用取崩収入	(1,000,000)	(650,000)	(350,000)	
長期前払費用取崩収入	1,000,000	650,000	350,000	
投資活動収入合計	165,030,000	311,190,000	146,160,000	
2. 投資活動支出				
基本財産取得支出	(19,000,000)	(11,800,000)	(7,200,000)	
基本財産維持資産取得支出	19,000,000	11,800,000	7,200,000	
特定資産取得支出	(90,205,000)	(231,003,000)	(140,798,000)	
役員退職引当資産取得支出	8,045,000	9,603,000	1,558,000	
退職給付引当資産取得支出	64,160,000	28,700,000	35,460,000	
減価償却引当資産取得支出	10,000,000	184,700,000	174,700,000	
公益目的事業資産取得支出	8,000,000	8,000,000	0	
固定資産取得支出	(149,255,000)	(88,900,000)	(60,355,000)	
固定資産取得支出	23,730,000	36,100,000	12,370,000	
ソフトウェア取得支出	125,525,000	52,800,000	72,725,000	
投資活動支出合計	258,460,000	331,703,000	73,243,000	
投資活動収支差額	93,430,000	20,513,000	72,917,000	
財務活動収支の部				
1. 財務活動収入	(0)	(0)	(0)	
財務活動収入合計	0	0	0	
2. 財務活動支出	(0)	(0)	(0)	
財務活動支出合計	0	0	0	
財務活動収支差額	0	0	0	
予備費支出	(30,000,000)	(30,000,000)	(0)	
予備費支出	30,000,000	30,000,000	0	
当 期 収 支 差 額	194,398,000	74,997,000	119,401,000	
前期繰越収支差額	375,058,030	266,414,009	108,644,021	
次期繰越収支差額	180,660,030	191,417,009	10,756,979	

2025(令和7)年度 予算書(損益ベース)

2025年4月1日から2026年3月31日まで

公益社団法人 経済同友会

(単位:円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
基本財産運用益	[30,251,000]	[33,751,000]	[3,500,000]
基本財産受取利息	341,000	341,000	0
基本財産受取利息振替額	9,910,000	9,910,000	0
基本財産受取配当金振替額	20,000,000	23,500,000	3,500,000
特定資産運用益	[284,000]	[86,000]	[198,000]
特定資産受取利息	284,000	86,000	198,000
受取入会金	[10,000,000]	[5,000,000]	[5,000,000]
入会金	10,000,000	5,000,000	5,000,000
受取会費	[1,180,318,000]	[1,102,610,000]	[77,708,000]
通常会費	881,250,000	835,260,000	45,990,000
維持会費	201,850,000	176,550,000	25,300,000
研究会費	97,218,000	90,800,000	6,418,000
事業収益	[3,000,000]	[3,000,000]	[0]
受託収益	3,000,000	3,000,000	0
受取負担金	[76,428,000]	[39,370,000]	[37,058,000]
リーダーシップ・プログラム受取負担金	19,800,000	12,000,000	7,800,000
ジュニア・リーダーシップ・プログラム受取負担金	14,190,000	7,200,000	6,990,000
リベラルアーツ受取負担金	17,490,000	0	17,490,000
創発の会受取負担金	24,948,000	20,170,000	4,778,000
受取分担金(公1)	20,000,000	20,000,000	0
受取分担金(公2)	30,000,000	30,000,000	0
受取寄付金	[166,800,000]	[154,000,000]	[12,800,000]
法人賛助会費	166,200,000	153,400,000	12,800,000
個人寄附金	0	0	0
受取寄附金振替額	600,000	600,000	0
雑収益	[490,000]	[502,000]	[12,000]
受取利息	110,000	2,000	108,000
雑収益	380,000	500,000	120,000
経常収益計	1,517,571,000	1,388,319,000	129,252,000
(2) 経常費用			
事業費	[1,173,989,000]	[1,073,669,000]	[100,320,000]
役員報酬	42,448,000	53,769,000	11,321,000
給与手当	346,371,000	321,819,000	24,552,000
賞与引当金繰入額	43,844,000	39,352,000	4,492,000
役員退職引当金繰入額	5,775,000	6,854,000	1,079,000
退職給付費用	19,555,000	19,642,000	87,000
福利厚生費	64,599,000	59,428,000	5,171,000
建物附属設備減価償却費	705,000	760,000	55,000
什器備品減価償却費	6,698,000	3,800,000	2,898,000
ソフトウェア償却費	215,000	760,000	545,000
商標権償却費	243,000	243,000	0
会議費	183,602,000	131,425,000	52,177,000
諸謝金	20,245,000	18,247,000	1,998,000
ミッション視察費	105,893,000	88,941,000	16,952,000
編集費	7,727,000	45,381,000	37,654,000
会報編集費	11,790,000	12,350,000	560,000
調査委託費	30,192,000	1,000,000	29,192,000
事業関係費	5,662,000	7,629,000	1,967,000
事務所借室費	137,205,000	150,230,000	13,025,000
情報機器維持費	62,091,000	59,176,000	2,915,000
旅費交通費	4,084,000	5,286,000	1,202,000
通信・郵送費	6,965,000	10,340,000	3,375,000
印刷・資料費	16,856,000	25,767,000	8,911,000
清掃費	2,765,000	2,964,000	199,000
消耗品費	676,000	608,000	68,000
支払負担金	3,250,000	2,860,000	390,000
雑費	44,533,000	5,038,000	39,495,000

2025(令和7)年度 予算書(損益ベース)

2025年4月1日から2026年3月31日まで

公益社団法人 経済同友会

(単位:円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
管理費	{ 442,845,000 }	{ 359,564,000 }	{ 83,281,000 }
役員報酬	17,182,000	21,900,000	4,718,000
給与手当	139,203,000	115,055,000	24,148,000
賞与引当金繰入額	17,201,000	15,393,000	1,808,000
役員退職引当金繰入額	2,270,000	2,748,000	478,000
退職給付費用	7,605,000	7,638,000	33,000
福利厚生費	25,121,000	23,172,000	1,949,000
建物附属設備減価償却費	222,000	240,000	18,000
什器備品減価償却費	2,115,000	1,200,000	915,000
ソフトウェア償却費	68,000	240,000	172,000
会議費	46,908,000	38,620,000	8,288,000
事務所借室費	43,328,000	47,441,000	4,113,000
旅費交通費	2,008,000	2,008,000	0
通信・郵送費	3,188,000	3,642,000	454,000
印刷・資料費	4,448,000	6,011,000	1,563,000
支払負担金	1,632,000	3,700,000	2,068,000
情報機器維持費	20,996,000	18,687,000	2,309,000
事務局諸経費	109,350,000	51,869,000	57,481,000
経常費用計	1,616,834,000	1,433,233,000	183,601,000
評価損益等調整前当期経常増減額	99,263,000	44,914,000	54,349,000
評価損益等計	0	0	0
当期経常増減額	99,263,000	44,914,000	54,349,000
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
経常外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0
当期一般正味財産増減額	{ 99,263,000 }	{ 44,914,000 }	{ 54,349,000 }
一般正味財産期首残高	{ 890,462,584 }	{ 754,513,537 }	{ 135,949,047 }
一般正味財産期末残高	{ 791,199,584 }	{ 709,599,537 }	{ 81,600,047 }
指定正味財産増減の部			
基本財産運用益	{ 26,964,000 }	{ 30,464,000 }	{ 3,500,000 }
基本財産受取利息	6,964,000	6,964,000	0
基本財産受取配当金	20,000,000	23,500,000	3,500,000
受取寄付金	{ 19,000,000 }	{ 11,800,000 }	{ 7,200,000 }
基本財産維持会費	19,000,000	11,000,000	8,000,000
指定寄附金	0	800,000	800,000
基本財産評価損益等	{ 0 }	{ 0 }	{ 0 }
基本財産投資有価証券評価損益等	0	0	0
一般正味財産への振替額	{ 30,510,000 }	{ 34,010,000 }	{ 3,500,000 }
受取寄附金振替額	600,000	600,000	0
基本財産受取利息振替額	9,910,000	9,910,000	0
基本財産受取配当金振替額	20,000,000	23,500,000	3,500,000
当期指定正味財産増減額	{ 15,454,000 }	{ 8,254,000 }	{ 7,200,000 }
指定正味財産期首残高	{ 1,792,307,119 }	{ 1,870,720,976 }	{ 78,413,857 }
指定正味財産期末残高	{ 1,807,761,119 }	{ 1,878,974,976 }	{ 71,213,857 }
正味財産期末残高	{ 2,598,960,703 }	{ 2,588,574,513 }	{ 10,386,190 }

2025(令和7)年度 予算書内訳表(損益ベース)

2025年4月1日から2026年3月31日まで

公益社団法人 経済同友会

(単位:円)

科 目	公益目的事業会計				収益事業等会計		法人会計	内部取引消去	合計
	持続可能な社会の構築に関する政策立案・実現事業	持続可能な社会の構築に関する国内外での交流事業	共通	小計	会員相互啓発事業	小計			
一般正味財産増減の部									
1. 経常増減の部									
(1) 経常収益									
基本財産運用益	(0)	(0)	(30,251,000)	(30,251,000)	(0)	(0)	(0)	(0)	(30,251,000)
基本財産受取利息			341,000	341,000		0	0		341,000
基本財産受取利息振替額			9,910,000	9,910,000		0	0		9,910,000
基本財産受取配当金振替額			20,000,000	20,000,000		0	0		20,000,000
特定資産運用益	(114,000)	(38,000)	(57,000)	(209,000)	(13,000)	(13,000)	(62,000)	(0)	(284,000)
特定資産受取利息	114,000	38,000	57,000	209,000	13,000	13,000	62,000		284,000
受取入金金	(0)	(0)	(5,500,000)	(5,500,000)	(100,000)	(100,000)	(4,400,000)	(0)	(10,000,000)
入会金			5,500,000	5,500,000	100,000	100,000	4,400,000		10,000,000
受取会費	(0)	(0)	(595,705,000)	(595,705,000)	(108,049,000)	(108,049,000)	(476,564,000)	(0)	(1,180,318,000)
通常会費			484,687,500	484,687,500	8,812,500	8,812,500	387,750,000		881,250,000
維持会費			111,017,500	111,017,500	2,018,500	2,018,500	88,814,000		201,850,000
研究会費			0	0	97,218,000	97,218,000	0		97,218,000
事業収益	(0)	(0)	(3,000,000)	(3,000,000)	(0)	(0)	(0)	(0)	(3,000,000)
受託収益			3,000,000	3,000,000		0	0		3,000,000
受取負担金	(51,480,000)	(0)	(0)	(51,480,000)	(24,948,000)	(24,948,000)	(0)	(0)	(76,428,000)
リーダーシップ・プログラム受取負担金	19,800,000		0	19,800,000		0	0		19,800,000
ジュニア・リーダーシップ・プログラム受取負担金	14,190,000		0	14,190,000		0	0		14,190,000
リベラルアーツ受取負担金	17,490,000		0	17,490,000		0	0		17,490,000
創発の会受取負担金	0		0	0	24,948,000	24,948,000	0		24,948,000
受取分担金(公1)	20,000,000		0	20,000,000			0		20,000,000
受取分担金(公2)		30,000,000	0	30,000,000			0		30,000,000
受取寄付金	(0)	(0)	(166,800,000)	(166,800,000)	(0)	(0)	(0)	(0)	(166,800,000)
法人賛助会費			166,200,000	166,200,000		0	0		166,200,000
受取寄附金振替額			600,000	600,000		0	0		600,000
雑収益	(0)	(0)	(380,000)	(380,000)	(0)	(0)	(110,000)	(0)	(490,000)
受取利息			0	0	0	0	110,000		110,000
雑収益			380,000	380,000		0	0		380,000
経常収益計	71,594,000	30,038,000	801,693,000	903,325,000	133,110,000	133,110,000	481,136,000	0	1,517,571,000
(2) 経常費用									
事業費	(746,163,000)	(285,946,000)	(0)	(1,032,109,000)	(141,880,000)	(141,880,000)		(0)	(1,173,989,000)
役員報酬	32,132,000	8,747,000		40,879,000	1,569,000	1,569,000			42,448,000
給与手当	227,362,000	77,206,000		304,568,000	41,803,000	41,803,000			346,371,000
賞与引当金繰入額	30,915,000	10,142,000		41,057,000	2,787,000	2,787,000			43,844,000
役員退職引当金繰入額	4,409,000	1,158,000		5,567,000	208,000	208,000			5,775,000
退職給付費用	13,580,000	4,617,000		18,197,000	1,358,000	1,358,000			19,555,000
福利厚生費	45,503,000	14,867,000		60,370,000	4,229,000	4,229,000			64,599,000
建物附属設備減価償却費	482,000	158,000		640,000	65,000	65,000			705,000
什器備品減価償却費	4,583,000	1,498,000		6,081,000	617,000	617,000			6,698,000
ソフトウェア償却費	147,000	48,000		195,000	20,000	20,000			215,000
商標権償却費	243,000	0		243,000	0	0			243,000
会議費	98,906,000	27,354,000		126,260,000	57,342,000	57,342,000			183,602,000
諸謝金	11,606,000	2,620,000		14,226,000	6,019,000	6,019,000			20,245,000
ミッション視察費	29,984,000	75,671,000		105,655,000	238,000	238,000			105,893,000
編集費	7,727,000	0		7,727,000	0	0			7,727,000
会報編集費	11,790,000	0		11,790,000	0	0			11,790,000
広報関連費	0	0		0	0	0			0
調査委託費	29,400,000	792,000		30,192,000	0	0			30,192,000
事業関係費	5,662,000	0		5,662,000	0	0			5,662,000
事務所借室費	93,876,000	30,691,000		124,567,000	12,638,000	12,638,000			137,205,000
情報機器維持費	41,850,000	13,818,000		55,668,000	6,423,000	6,423,000			62,091,000
旅費交通費	3,369,000	472,000		3,841,000	243,000	243,000			4,084,000
通信・郵送費	4,834,000	1,445,000		6,279,000	686,000	686,000			6,965,000
印刷・資料費	13,714,000	1,917,000		15,631,000	1,225,000	1,225,000			16,856,000
清掃費	1,891,000	619,000		2,510,000	255,000	255,000			2,765,000
消耗品費	482,000	137,000		619,000	57,000	57,000			676,000
支払負担金	1,240,000	2,010,000		3,250,000	0	0			3,250,000
雑費	30,476,000	9,959,000		40,435,000	4,098,000	4,098,000			44,533,000
管理費							(442,845,000)	(0)	(442,845,000)
役員報酬							17,182,000		17,182,000
給与手当							139,203,000		139,203,000
賞与引当金繰入額							17,201,000		17,201,000
役員退職引当金繰入額							2,270,000		2,270,000
退職給付費用							7,605,000		7,605,000
福利厚生費							25,121,000		25,121,000
建物附属設備減価償却費							222,000		222,000
什器備品減価償却費							2,115,000		2,115,000
ソフトウェア償却費							68,000		68,000
会議費							46,908,000		46,908,000
事務所借室費							43,328,000		43,328,000
旅費交通費							2,008,000		2,008,000
通信・郵送費							3,188,000		3,188,000
印刷・資料費							4,448,000		4,448,000
支払負担金							1,632,000		1,632,000
情報機器維持費							20,996,000		20,996,000
事務局諸経費							109,350,000		109,350,000
経常費用計	746,163,000	285,946,000	0	1,032,109,000	141,880,000	141,880,000	442,845,000	0	1,616,834,000
評価損益等調整前当期経常増減額	674,569,000	255,908,000	801,693,000	128,784,000	8,770,000	8,770,000	38,291,000	0	99,263,000
評価損益等計	0	0	0	0	0	0	0	0	0
当期経常増減額	674,569,000	255,908,000	801,693,000	128,784,000	8,770,000	8,770,000	38,291,000	0	99,263,000
2. 経常外増減の部									
(1) 経常外収益									
経常外収益計	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(2) 経常外費用									
経常外費用計	0	0	0	0	0	0	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0	0	0	0	0	0	0
当期一般正味財産増減額	(674,569,000)	(255,908,000)	(801,693,000)	(128,784,000)	(8,770,000)	(8,770,000)	(38,291,000)	(0)	(99,263,000)
一般正味財産期首残高	(1,093,740,942)	(435,907,514)	(2,243,133,452)	(713,484,996)	(51,293,027)	(51,293,027)	(125,684,561)		(890,462,584)
一般正味財産期末残高	(1,768,309,942)	(691,815,514)	(3,044,826,452)	(584,700,996)	(42,523,027)	(42,523,027)	(163,975,561)	(0)	(791,199,584)
指定正味財産増減の部									
基本財産運用益	(0)	(0)	(26,964,000)	(26,964,000)	(0)	(0)	(0)	(0)	(26,964,000)
基本財産受取利息			6,964,000	6,964,000		0			6,964,000
基本財産受取配当金			20,000,000	20,000,000		0			20,000,000
受取寄付金	(0)	(0)	(19,000,000)	(19,000,000)	(0)	(0)	(0)	(0)	(19,000,000)
基本財産維持会費			19,000,000	19,000,000		0			19,000,000
指定寄附金			0	0		0			0
基本財産評価損益	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
基本財産投資有価証券評価損益	0	0	0	0		0			0
一般正味財産への振替額	(0)	(0)	(30,510,000)	(30,510,000)	(0)	(0)	(0)	(0)	(30,510,000)
受取寄附金振替額			600,000	600,000		0			600,000
基本財産受取利息振替額			9,910,000	9,910,000		0			9,910,000
基本財産受取配当金振替額			20,000,000	20,000,000		0			20,000,000
当期指定正味財産増減額	(0)	(0)	(15,454,000)	(15,454,000)	(0)	(0)	(0)	(0)	(15,454,000)
指定正味財産期首残高	(0)	(0)	(1,792,307,119)	(1,792,307,119)	(0)	(0)	(0)		(1,792,307,119)
指定正味財産期末残高	(0)	(0)	(1,807,761,119)	(1,807,761,119)	(0)	(0)	(0)	(0)	(1,807,761,119)
. 正味財産期末残高	(1,768,309,942)	(691,815,514)	(4,852,587,571)	(2,392,462,115)	(42,523,027)	(42,523,027)	(163,975,561)	(0)	(2,598,960,703)