

X V . 2024年度 会合開催状況

1. 幹事懇談会開催一覧

(敬称略、役職は開催当時)

●2024年

No.	開催日	講演者	所属先・役職	タイトル
1	4月5日	木内 文昭	マクアケ 取締役	企業からアタラシイものや事業を生み出す
2	6月7日	大西 健丞	ピースウィンズ・ジャパン 代表理事	あなどれない非営利経済の実態について
3	7月8日	岩井 睦雄	日本たばこ産業 取締役会長	たばこの歴史とJTG Purpose
4	9月6日	辻 庸介	マネーフォワード 取締役社長CEO	マネーフォワードの直近の取り組みについて Fintech/AI, 人的資本
5	10月4日	石村 和彦	産業技術総合研究所 理事長 兼 最高執行責任者	企業に開かれた研究所を目指して - 産総研の取り組み -
6	11月1日	菊地 唯夫	ロイヤルホールディングス 取締役会長	ロイヤルグループの経営戦略 ～サービス産業の持続的成長にむけて～
7	12月6日	井上 ゆかり	日本ケロッグ 代表職務執行者社長	旧くて新しいシリアルの魅力について

●2025年

No.	開催日	講演者	所属先・役職	タイトル
8	2月7日	廣田 康人	アシックス 取締役会長CEO	日本発のグローバル・スポーツ・ブランドに向けて
9	3月7日	加藤 慎章	E T Sホールディングス 取締役会長	創業103年老舗送電工事会社挑む伝統と 革新の融合戦略

2. 会員セミナー開催一覧

●2024年

(敬称略、役職は開催当時)

No.	開催日	講演者	所属先・役職	タイトル
1	10月8日	熊谷 亮丸	大和総研 副理事長 兼 専務取締役	日本経済の現状と今後の展望
		吉崎 達彦	双日総合研究所 チーフエコノミスト	
2	11月20日	大崎 洋	大阪・関西万博催事検討会議 共同座長 一般社団法人mother ha.ha 代表理事	WARAI NI NEGAI WOO
3	12月25日	神保 謙	慶應義塾大学 総合政策学部 教授 公益財団法人国際文化会館 常務理事	米国新政権移行後の世界の地政学動向の展望
		江口 豪	サントリーホールディングス株式会社 インテリジェンス推進本部長 CIO	

●2025年

4	1月30日	ウリケ・シェーデ	カリフォルニア大学サンディエゴ校 グローバル政策・戦略大学院 教授	Japan Re-Emerges シン・日本の経営
5	3月11日	坪田 信貴	坪田塾 塾長	組織を成長させる人材育成

3. 産業調査研究会14グループ開催状況一覧

(敬称略、役職は開催当時)
(#網掛けは、見学会・懇談会)

	設立日	世話人	2024年4月	2024年5月	2024年6月		
1火	1974.11	斎藤聖美 坂口英治 松澤和浩	4/2 なぜ今「話す力」か ～教育課程に話す授業を取り戻すために～ アルバ・エデュ 代表理事 竹内 明日香	5/7 休会 5/28 懇談会 (明治 記念館)	6/4 KDDIのオープンイノベーションおよびメタバース・Web3の取り組み Metaverse Japan 事業創造本部 副本部長 中馬 和彦	7/2	
1水	1974.11	平野英治 橋本孝之 島田俊夫	4/3 取材を通して見えてくる『グローバル・サウス』とは NHK国際放送局 World News部 シニア・ディレクター 道傳 愛子	5/1 休会	WARAI NI NEGAI WOO 大阪・関西万博催事検討会議 共同座長 mother ha.ha 代表理事 大崎 洋	7/3	
1木	1974.11	北原義一 田中 廣 長谷川 隆	4/4 飛行機を使った旅行の変遷 全日空商事 顧問 志岐 隆史	5/2 休会	イス坐禅入門 ～心と身体をととのえる～ 平林僧堂師家 松竹 寛山 老師	7/4	
2火	1979.11	西村 豊 増山美佳 中野宏信	4/9 金融経済見通し ～大幅ベア・金利上昇の持続性は～ ソニーフィナンシャルグループ シニアフェロー・チーフエコノミスト 菅野 雅明	5/14 中国における半導体産業・自動車産業の行方と日本企業への影響 ジェムコ日本経営 取締役社長 森岡 琢	6/11 『がん征服』を執筆して ノンフィクション作家、聖心女子大学現代教養学部 非常勤講師 下山 進	7/9	
2水	1976.9	竹内成和 首藤 透 中島好美	4/10 日本政策投資銀行(DBJ)とイノベーション活動一 スタートアップ投資先の“一日宣伝部長” 日本政策投資銀行 取締役常務執行役員 北所 克史	5/8 グローバルインターネットの未来:技術コミュニティが拓く自律と協調 日本ネットワークインフォメーションセンター 政策主幹 前村 昌紀	6/12 離島からの挑戦 官民連携で地方創生にチャレンジしてみませんか 離島百貨店 代表理事 青山 富寿生	7/10	
2木	1977.10	清水新一郎 中村 誠 今井俊哉	4/11 ～環境保護、災害への備え～ 無水小便器のご紹介 URIMAT Japan 取締役専務執行役員 田中 正浩 URIMAT Japan 常務執行役員 香嶋 昭彦	5/9 企業価値最大化のためのPEファンド活用 ベインキャピタル・プライベート・エクイティ・ジャパン, LLC 会長 百瀬 裕規	Fujitsu Transformation “FUJITRA” 富士通 取締役会長 古田 英範	7/11	
2金	1998.7	鈴木雅子 上野幹夫 川本 明	4/12 今、企業に求められるサステナビリティ情報の集計・可視化の重要性とそれら活動を通じた企業価値の向上 ICHI COMMONS 代表取締役 伏見 崇宏	5/10 3000億円の事業を生み出すビジネスプロデュース戦略 ドリームインキュベータ 取締役社長 三宅 孝之	6/14 日本の経済安全保障政策の現状や課題、企業として求められる対応 明星大学 経営学部 教授 細川 昌彦	6/19 運営委員会	7/1
3火	1983.5	安田育生 浅野敏雄 天羽 稔	4/16 PERIは何で決まる？～非財務情報価値の可視化～ 野村證券金融工学研究所 所長 太田 洋子	5/21 源氏物語の作者を知っていますか 東京大学大学院 人文社会系研究科 教授 高木 和子	6/18 経営者に知って欲しいがんのすべて 東京大学大学院 医学研究科 特任教授 医学博士 中川 恵一	7/16	
3水	1981.1	岩崎俊博 今田素子 田中洋樹	4/17 フィンランド、幸福度6年連続世界一の背景にあるものとは 駐日フィンランド大使館 広報部 プロジェクトコーディネーター 堀内 都喜子	5/15 復活と未来にかけるNECの改革 日本電気 取締役 Corporate Secretary 松倉 肇	6/19 我が国の経済安全保障政策の現状/地政学の長期循環とテクノロジー Cdots 共同創業者 小柴 満信	運営委員会	7/16
3木	1988.12	栗島 聡 永田勝志 伊東 裕	4/18 私の相撲人生 安治川部屋 親方 安治川 竜児(元安美錦閣)	5/16 かんぽ生命における人的資本経営 かんぽ生命 執行役 濱崎 利香	6/20 北海道に宇宙版シリコンバレーをつくる SPACE COTAN 取締役社長兼CEO 小田切 義憲	7/18	
4火	1987.2	内田士郎 石井 茂 内永ゆかり	4/23 「創業92年の伝統あるベンチャー企業経営」～イノベーションによる新規事業開拓(建設土木工事と農業の工場化・DX化)～ トブコン 取締役会長 平野 聡	5/28 PWC Technology Laboratory 見学会 懇談会 (パレスホテル)	6/25 九重親方の9個のヒミツ 九重部屋 親方 九重 龍二(元千代大海閣)	7/23	
4水	1974.11	芳賀日登美 川村喜久 及川健一郎	4/24 「すごいベンチャー100」のつくり手から見たスタートアップの現状と大企業への役割 東洋経済新報社編集局 東洋経済編集部 担当部長・サブスクリューチャー 宇都宮 徹	5/22 データから読み解く世界の雇用・労働の潮流と、日本への影響 ～「仕事の未来」に向けた3つの重要なポイントとは～ アデコ 取締役 兼 LHH Japan Country President 板倉 啓一郎	6/26 水素社会実現に向けて グローバルサブライチエーションの構築 岩谷産業 取締役 専務執行役員 福島 洋	運営委員会	7/3
4木	1995.9	高島幸一 高橋栄一 中原 広	4/25 デジタル技術の進化と多様性が浸透した未来 -生成AIの加速と共に- 日本アイ・ビー・エム 取締役執行役員 井上 裕美	5/23 サントリーのデジタル ～人材育成・DX・未来への取組み～ サントリーホールディングス 常務執行役員 室元 隆志	6/27 デジタル時代のマーケティングと生成 AI に関する取り組み 電通グループ dentsu Japan データ&テクノロジー プレジデント 山口 修治	7/25	
4金	1974.11	宇治則孝 秋田正紀 鈴木 純	4/26 休会	5/24 笑いの力～ホスピタル・クラウンの現場から～ プレジャー企画 取締役社長 大棟 耕介	6/28 ブランドとイノベーションのためのデザイン経営 Takram 代表取締役 田川 欣哉	7/26	

3. 産業調査研究会14グループ開催状況一覧

(敬称略、役職は開催当時)
(#網掛けは、見学会・懇談会)

	設立日	世話人	2024年7月	2024年8月	2024年9月	
1火	1974.11	斎藤聖美 坂口英治 松澤和浩	100年に一度の大変革で、自動車産業の未来はどうか？ INCJ 取締役会長 (CEO) 志賀 俊之	8/6 休会	9/3 生成AIツール活用と中堅・中小企業のDX推進の課題 帝京大学 先端総合研究機構 特任研究員 神田 裕介	10/1
1水	1974.11	平野英治 橋本孝之 島田俊夫	世界の現状と経済システムの相互関係 ～企業に求められるリジネネティビな未来創り～ Earth Company & Mana Earthly Paradise 代表理事 濱川 明日香	7/25 懇談会 (九段会館 アラス) 8/7 休会	9/4 最先端半導体の動向とシリコンヴェーハ SUMCO 会長兼CEO 橋本 眞幸	10/21
1木	1974.11	北原義一 田中 廣 長谷川 隆	東急グループのコングロメリット経営 ～次の100年に向けて～ 東急総合研究所 取締役会長 今村 俊夫	8/1 休会	9/5 JR貨物東京貨物ターミナル駅 見学会 懇談会 (T.Y.HAR BOR)	10/3
2火	1979.11	西村 豊 増山美佳 中野宏信	熟達論 Deportare Partners 代表取締役 為末 大	8/13 休会	9/10 ESGファイナンスの潮流 BNPパリバ証券 グローバルマーケット統括本部副会長 中空 麻奈	10/8
2水	1976.9	竹内成和 首藤 透 中島好美	2024年米国大統領選挙と日本企業への示唆 EYストラテジー・アンド・コンサルティング パートナー 小林 暢子	8/14 休会	9/11 “はたらくWell-being”向上に向けて バーソールホールディングス 取締役社長CEO 和田 孝雄	10/9
2木	1977.10	清水新一郎 中村 誠 今井俊哉	ストレスに強くエンゲージメントの高い人材が育つ環境 とは アドバンテッジリスクマネジメント 取締役社長 鳥越 慎二	8/15 休会	9/12 山岳救助の経験から学んだリーダーシップと現場での 判断力 神奈川県警察 松田警察署 警部補 相田 一己	10/10
2金	1998.7	鈴木雅子 上野幹夫 川本 明	ANA Blue Base 見学会	8/9 休会	9/13 モンゴルの歴史と日本との関係～中世、近世、近代、 現代 公益財団法人東洋文庫 研究員 宮脇 淳子	10/11
3火	1983.5	安田育生 浅野敏雄 天羽 稔	わが国の原子力の在り方～脱炭素社会の 実現に向けて 日本原子力研究開発機構 理事長 小口 正範	8/20 休会	9/17 全生庵 座禅体験会	10/15
3水	1981.1	岩崎俊博 今田素子 田中洋樹	歌舞伎座 見学会	8/21 休会	9/18 DBJグループのオルタナティブ運用について DBJアセットマネジメント 取締役社長執行役員 窪田 昌一郎	10/16
3木	1988.12	栗島 聡 永田勝志 伊東 裕	わが国の財政について ～不都合な真実を正視し、打 開する～ 神奈川大学 特別招聘教授 矢野 康治	8/22 休会	9/19 いまなぜウェルビーイングなのか？！ ～Beyond SDGs の基本コンセプト～ Well-being Planet Earth 代表理事 石川 善樹	10/17
4火	1987.2	内田士郎 石井 茂 内永ゆかり	アートでAI時代を魅力的に 東京大学 名誉教授 河口 洋一郎	8/27 休会	9/24 注目の日本ワインと世界に誇る日本のワイン「ソラリス」 マンズワイン 取締役社長 島崎 大	10/22
4水	1974.11	芳賀日登美 川村喜久 及川健一郎	チームラボボーダレス 見学会	8/28 休会	9/25 生成AI時代における数理解科学、大学教育 龍谷大学 副学長 松木平 淳太	10/23
4木	1995.9	高島幸一 高橋栄一 中原 広	資産運用立国を下支えする資産管理専門銀行の歩み と今後 日本カストディ銀行 取締役社長 土屋 正裕	8/22 休会	9/26 日本経済のダイナミズムの復活とコーポレートファイナ ンスに求められる役割 みずほ証券 取締役会長 関 正樹	10/24
4金	1974.11	宇治則孝 秋田正紀 鈴木 純	CHALLENGES FOR FAMILY COMPANIES IN GERMANY ドイツ・ファミリー企業の挑戦 イリス 取締役社長 ハルトムート バネン	8/23 休会	9/27 講演「世界に誇る日本の伝統木版技術の現在 (いま)」 実演 葛飾北斎「富嶽三十六景(神奈川沖浪裏)」 アダチ伝統木版画技術保存財団 理事 中山 周	10/25

3. 産業調査研究会14グループ開催状況一覧

(敬称略、役職は開催当時)
(#網掛けは、見学会・懇談会)

	設立日	世話人	2024年10月		2024年11月		2024年12月			
1火	1974.11	斎藤聖美 坂口英治 松澤浩	サントリー武蔵野ビール工場 見学会	懇談会	11/5	第63 回式年遷宮に向けたまちづくりと令和6年度の伊勢 三重県 伊勢市長 鈴木 健一	12/3	三英傑の人事 東京大学 史料編纂所 教授 本郷 和人	1/7	
1水	1974.11	平野英治 橋本孝之 島田俊夫	海老原商店 見学会	懇談会(島 すきやさば たん)	11/6	人口減少時代における地方の課題と展望 長崎県経済産業部政策監 課長 久保 洋	12/4	コングロマリットのデジタル・トランスフォーメーション IHI エグゼクティブ・フェロー 小宮 義則	1/1	
1木	1974.11	北原義一 田中 廣 長谷川 隆	100万人のクラシックライブ活動 100万人のクラシックライブ 代表理事 蓼田 秀策		11/7	SEIKO MUSEUMと銀座和光を巡る見学会	12/5	揚重・輸送作業を通じて社会インフラを支え、今よりもっと素敵な社会作りの実現に向けて 東京重機 取締役社長 鶴岡 卓	1/2	
2火	1979.11	西村 豊 増山美佳 中野宏信	アパレル産業の今と未来 TSI 取締役社長 下地 毅		11/12	近時の株式市場を取り巻く環境変化、高まるアクティビスト・外圧と日本企業の対応について アイ・アールジャパン 取締役副社長 石垣 昭之輔	12/10	2025年の内外経済・金融政策 みずほリサーチ&テクノロジーズ エグゼクティブエコノミスト 門間 一夫	1/14	
2水	1976.9	竹内成和 首藤 透 中島好美	防衛省 見学会	懇談会 (ホテルグ ランドヒル 市ヶ谷)	11/13	ビジネスのための生成AI活用。「メディアの熱狂」から「実用的ソリューションへ」 日本アイ・ビー・エム 常勤監査役 松尾 美枝	12/11	大胆な成長のための経営者の役割とさくらインターネットの軌跡 さくらインターネット 取締役社長 田中 邦裕	1/8	
2木	1977.10	清水新一郎 中村 誠 今井俊哉	パナソニックコネクトの改革 パナソニック コネクト 取締役 執行役員 シニア・コグニティブ・ヴァイス・プレジデント・CSO 原田 秀昭		11/14	サントリーウイスキー『美味品質』の取組み サントリーホールディングス 常務執行役員 宮脇 潤治、フレンダー室長 明星 憲夫	11/25 夕食懇談会 (インド料理 『PRIYA』)	12/12	城端時絵 - その伝統と未来 - 小原治五右衛門 城端藝術文化機構 十六代 小原治五右衛門	1/29
2金	1998.7	鈴木雅子 上野幹夫 川本 明	世界の先進企業が活用している経営の思考法:OODA ループ思考 アイ&カンパニー 取締役社長 入江 仁之		11/8	証券人生52 年で見えてきた二つのミッション I-O ウェルネス・アドバイザーズ 取締役会長 岡本 和久	12/13	大統領選挙後の米国の行方 みずほリサーチ&テクノロジーズ 調査部長 安井 明彦	1/10	
3火	1983.5	安田育生 浅野敏雄 天羽 稔	ヒューリックの成長戦略 ～“変革とスピード”経営の軌跡～ ヒューリック 代表取締役会長 西浦 三郎		11/19	東京理科大学の宇宙への取り組み ——滞在技術の高度化とその社会実装—— 東京理科大学 特任副学長 向井 千秋	12/17	米国新政権の外交・安全保障政策と日本の戦略 笹川平和財団 安全保障研究グループ 上席フェロー 渡部 恒雄	1/21	
3水	1981.1	岩崎俊博 今田素子 田中洋樹	パリ気候協定の終焉とエネルギー・トランスの時代 キャン・グローバル戦略研究所 研究主幹 杉山 大志		11/20	米国大統領選挙後の世界と日本 順天堂大学 国際教養研究科 特任教授 藤原 帰一	12/18	心と身体への老化予防 精神科医 和田 秀樹	1/15	
3木	1988.12	栗島 聡 永田勝志 伊東 裕	JR貨物東京貨物ターミナル駅	懇談会 (グランド プリンス ホテル 新高輪)	11/21	先の見えない時代の経営観 ～Jリーグの朝礼より～ 日本バドミントン協会 代表理事 会長 村井 満	12/19	伊庭貞剛など大変革の時代を生き抜いた人々 作家 江上 剛	1/16	
4火	1987.2	内田士郎 石井 茂 内永ゆかり	日本のスタートアップの実情とスタートアップのフィルターを通じて見る大企業の変革に向けて boost technologies 取締役COO 大我 猛	懇談会 (ザ・キタノ ホテル 東京)	11/26	男おひとりさまはどう生きるか？ 東京大学 名誉教授 上野 千鶴子	12/17	世界から見る日本酒の今と、地域における日本酒の役割 尾畑酒造 専務取締役 尾畑 留美子	1/28	
4水	1974.11	芳賀日登美 川村喜久 及川健一郎	三菱地所が取組むこれからのまちづくりについて 三菱地所 取締役 代表執行役 執行役社長 中島 篤		11/27	「賃金のデジタル払い」が変える社会の在り方 Kort Valuta 代表取締役 柴田 秀樹	12/18	アートと社会 東京藝術大学 学長 日比野 克彦	運営委員会 1/22	
4木	1995.9	高島幸一 高橋栄一 中原 広	「責任ある持続的成長」と経営者の役割 ～霞ヶ関・マッキンゼーを経て想う日本の将来 マッキンゼー・アンド・カンパニー・インコーポレイテッド・ジャパン シニアパートナー 桑原 祐		11/28	国立科学博物館 見学会	懇談会(上 野精養軒)	12/26	出光のカーボンニュートラルへの挑戦 出光興産 取締役副社長 副社長執行役員 澤 正彦	1/23
4金	1974.11	宇治則孝 秋田正紀 鈴木 純	公式 MBTI® の正しい理解 と 経営者自身及び経営における活用について 日本MBTI協会／PDS総合研究所 代表理事／代表取締役社長 園田 由紀		11/22	陸上自衛隊 習志野駐屯地 見学会	12/27	休会 12/11 運営委員会 ／忘年懇談 会(グランド プリンス ホテル 高輪)	1/24	

3. 産業調査研究会14グループ開催状況一覧

(敬称略、役職は開催当時)
(#網掛けは、見学会・懇談会)

	設立日	世話人	2025年1月		2025年2月		2025年3月	
1火	1974.11	斎藤聖美 坂口英治 松澤和浩	休会	1/28 合同 新年懇談会 (帝国ホテル)	2/4 市場を創る ～ハイタッチなオペレーションでもっと優しい 社会に SocioFuture 取締役社長執行役員COO 菅原 彰彦	運営委員会	3/4 アルコニックスの「アル」と「コ」について アルコニックス 代表取締役 社長執行役員CEO 手代木 洋	
1水	1974.11	平野英治 橋本孝之 島田俊夫	休会		2/5 My scenario(マインナリオ)子どもたちに“いっぱい良い 映画”を見て貰いたい理由。 キネコ国際映画祭 田平 美津夫		3/5 日本銀行と金融政策 日本銀行 理事 加藤 毅	3/21 運営委員会
1木	1974.11	北原義一 田中 廣 長谷川 隆	休会		2/6 医薬品業界の現状とあすか製薬の取り組みへ 産婦人科のリーディングカンパニーのこれから あすか製薬 取締役社長 山口 惣大	2/26 運営委員会	3/6 フランスを通じて見える日本 明電舎 常務執行役員 常務執行役員 池森 啓雄	
2火	1979.11	西村 豊 増山美佳 中野宏信	休会		2/10 製薬ビジネスは成長ビジネスか？ OXYGY エグゼクティブアドバイザー 横山 文	2/5 運営委員会	3/6 神田川・環状7号線地下調整池 見学会	
2水	1976.9	竹内成和 首藤 透 中島好美	休会	1/28 合同 新年懇談会 (帝国ホテル)	2/12 最近の石油事情について 石油連盟 常務理事・事務局長 鈴木 英夫		3/12 政略結婚とクロワッサン・フランスはなぜフ ランドになるのか 東京成徳大学 経営学部准教授 芳野 まい	運営委員会
2木	1977.10	清水新一郎 中村 誠 今井俊哉	JALスカイミュージアム 見学会	懇談会 (プライヤー ズテーブル)	2/13 中国の金融面の話題 帝京大学 経済学部 教授 露口 洋介		3/13 ゴールドマン・サックスの社会インパクトについて ゴールドマン・サックス証券 取締役 上田 彰子	運営委員会
2金	1998.7	鈴木雅子 上野幹夫 川本 明	休会	1/28 合同 新年懇談会 (帝国ホテル)	2/14 明日から始めるAIドリブン経営 Kaizen Platform 代表取締役 須藤 憲司	2/4 運営委員会	3/14 認知症予防における生活習慣病予防、運動機能維持 の重要性～久山町研究 九州大学大学院 医学研究院 衛生・公衆衛生学分野 教授 二宮 利治	
3火	1983.5	安田育生 浅野敏雄 天羽 稔	休会		2/18 日本銀行と金融政策 日本銀行 理事 加藤 毅	運営委員会	3/10 チームラボボーダレス 見学会	
3水	1981.1	岩崎俊博 今田素子 田中洋樹	休会	1/28 合同 新年懇談会 (帝国ホテル)	2/19 通信建設分野と成長領域の動向 ミライト・ワン 取締役社長 中山 俊樹		3/19 AIを巡るルールとガバナンスの最新動向 京都大学大学院 法学研究科 特任教授 羽深 宏樹	運営委員会
3木	1988.12	栗島 聡 永田勝志 伊東 裕	休会		2/20 経営雑感 アシックス 取締役会長CEO 廣田 康人		3/19 双日株式会社 一企業価値向上に向けた歩み 双日 取締役専務執行役員 CFO 渋谷 誠	運営委員会
4火	1987.2	内田士郎 石井 茂 内永ゆか子	休会	1/28 合同 新年懇談会 (帝国ホテル)	2/25 輸出商品としての日本エンタメコンテンツ 漫画原作者 樹林 伸	運営委員会	3/25 AIエージェントとデジタルワークフローによる全社デジタル変革の加速 創業20年で時価総額約35兆円まで成長したServiceNowの真価とは ServiceNow Japan 執行役員社長 鈴木 正敏	
4水	1974.11	芳賀日登美 川村喜久 及川健一郎	新年懇談会(例会)		2/26 法律事務所のグローバル展開と求められる役割 西村あさひ法律事務所・外国法共同事業 執行委員パートナー 新家 寛		3/26 データで探る賃金・物価・金利の正常化 東京大学大学院経済研究科・経済学部／ナウキャスト 教授 渡辺 努／代表取締役社長 辻中 仁士	
4木	1995.9	高島幸一 高橋栄一 中原 広	休会	1/23新年懇 談会(明治 記念館)	2/27 パラダイムシフトの時代～Value co creator シグマクス・インベストメント 取締役社長 柴沼 俊一	運営委員会	3/27 出光のカーボンニュートラルへの挑戦 コムチュア 代表取締役 社長執行役員 澤田 千尋	
4金	1974.11	宇治則孝 秋田正紀 鈴木 純	ゴルフから学んだ事 プロゴルファー 森口 祐子		2/28 世界・日本経済見通し:歴史的転換点を迎えるのか？ UBS証券 チーフエコノミスト 足立 正道		3/28 森をつくる「多様性は未来の可能性」 C.W.ニコルの想 いとアフンの森財団の取り組み C.W.ニコル・アフンの森財団 理事長 森田 いづみ	

4. 経営懇談会開催一覧

(敬称略、役職は開催当時)

●2024年

No.	開催日	講演者	所属先・役職	タイトル
1	5月24日	サントリー山崎蒸留所 見学会		
2	7月23日	懇談会		
3	9月17日	第1回会合／懇談会		2024年度経営懇談会の活動と運営（案）について
4	10月11日	秋田洋上風力発電 見学会		
5	10月17日	及川 健一郎	丸紅 専務執行役員	総合商社とは？ ーポートフォリオ経営の難しさー
6	11月8日	後藤 匡洋	野村證券 取締役副社長	人的資本経営について
7	11月21日	加藤 洋	日本アイ・ビー・エム 取締役 副社長執行役員	先端テクノロジー最前線 ～日本企業の変革を支えるIBMの取り組み
8	12月13日	堺 和宏	日本電気 執行役 Corporate SEVP 兼 Co-COO	NECのコーポレート・トランスフォーメーションのご紹介とジョブ型人事制度に関する情報交換
9	12月19日	中嶋 康晴	キッコーマン 常務執行役員	キッコーマンの社会課題の取り組み ～食品企業として何ができるか

●2024年

No.	開催日	講演者	所属先・役職	タイトル
10	1月10日	斎藤 由希子	日本マクドナルド 取締役・執行役員兼CPO	マクドナルドのピープルビジネス
11	1月16日	森 浩志	三菱UFJ銀行 取締役専務執行役員CLO	金融環境の変化とMUFG グループの取り組み
12	2月14日	ジョセフ・クラフト	経済アナリスト／ ロールシャッハ・アドバイザー 代表取締役	新米政権と企業が直面する今後の国際情勢
13	2月20日	田川 欣也	Takram 代表取締役	ブランドとイノベーションのためのデザイン経営
14	3月14日	森山 直彦	帝人 取締役専務執行役員	帝人の在宅医療
15	3月19日	沖縄久米島の海洋深層水による温度差発電実証設備 見学会		
16	3月21日	直木 敬陽	ANAホールディングス 代表取締役 専務執行役員	ANAグループの人的資本経営について
17	4月2日	懇談会		

5. 創発の会開催一覧

(敬称略、役職は開催当時)

●2024年

No.	開催日	講演者	所属先・役職	タイトル
1	7月30日	岩井 睦雄	筆頭副代表幹事、 統合政策委員会／リベラルアーツ・プログラム ／リーダーシップ・プログラム 委員長 (日本たばこ産業 取締役会長)	令和モデル「共助資本主義」の実現に向けて
2	8月21日	日色 保	副代表幹事、 学校と経営者の交流活動推進委員会 ／高等教育機関との連携PT 委員長 (日本マクドナルドホールディングス 取締役社長兼CEO)	私と経済同友会
3	9月30日	見學 信一郎	幹事、エネルギー委員会 委員長 (NTTアノードエナジー 取締役会長)	私たちとエネルギー
4	10月31日 11月1日 11月6日	第1回分科会		
5	11月27日	茂木 修	幹事、米州委員会／欧州委員会 委員長 (キッコーマン 取締役専務執行役員)	経済同友会での活動を通じて
6	12月19日	高島 宏平	副代表幹事、 共助資本主義の実現委員会／広報委員会 委員長 (オイシックス・ラ・大地 取締役社長)	経済同友会の歩き方 2014～24

●2025年

No.	開催日	講演者	所属先・役職	タイトル
7	1月30日	鈴木 国正	幹事、企業のDX推進委員会 委員長 (インテル 取締役会長)	「The Science of Curiosity」 ～好奇心を科学する～
8	2月20日 2月25日	第2回分科会		
9	3月26日	田代 桂子	副代表幹事、社会のDEI推進委員会 委員長 (大和証券グループ本社 取締役 兼 執行役副社長)	鼎談

6. リーダーシップ・プログラム開催一覧

(敬称略、役職は開催当時)

●2024年

No.	開催日	講演者	所属先・役職	タイトル
1	8月7日	オリエンテーション		今年度のリーダーシップ・プログラムについて
2	8月28日	平井 良典	AGC 取締役社長執行役員CEO	AGCの企業変革 -両利きの経営と企業カルチャーの醸成-
3	9月20日 ～22日 金沢 合宿※	岩井 睦雄	日本たばこ産業 取締役会長	リーダーシップの旅
		大西 健丞	ピースウィンズ・ジャパン 代表理事	「想定外」を想定する ～常在戦場の28年間～
		メンバーによる個人スピーチ		社内外の情勢を踏まえ、我が社の最大の課題は何か？ 私は当社のトップとしてそれにどう取り組むか
4	10月7日	関根 清三	東京大学大学院 人文社会系研究科・文学部 名誉教授	哲学からのヒント リーダーシップ論に寄せて
5	10月23日	辻 庸介	マネーフォワード 取締役社長CEO	挑戦と失敗から得たマネーフォワードの リーダーシップについて
6	11月7日	小柴 満信	Cdots 共同創業者	地政学、資本市場、テクノロジーのトレンド から読み解く世界の非連続の転換点
7	11月28日	山下 良則	リコー 取締役 会長	人経営” はたらく” に歓びを
8	12月2日	第1期～第19期 メンバー 合同忘年懇談会		
9	12月16日	日色 保	日本マクドナルドホールディングス 取締役社長兼CEO	学び続けるリーダーシップ

●2025年

No.	開催日	講演者	所属先・役職	タイトル
10	1月15日	新浪 剛史	サントリーホールディングス 取締役社長	危機におけるリーダーシップ
11	1月27日	安田 結子	ボードアドバイザーズ 取締役副社長	企業価値につながる人への投資
12	2月13日	松江 英夫	デロイト トーマツ グループ 執行役	財政・社会保障の構造的課題の解き方
13	2月28日 ～3月2日 宮崎 総括合宿	峰岸 真澄	リクルートホールディングス 取締役会長 兼 取締役会議長	経済社会の変革と企業の役割
		山口 明夫	日本アイ・ビー・エム 取締役社長執行役員	企業変革とリーダーシップ
		メンバーによる個人スピーチ		社長・代表就任演説
		グループディスカッション		わが社（私）の経営課題について

※なお、金沢合宿の3日目に予定していた能登半島の被災地視察は、豪雨のため中止とした。

7. ジュニア・リーダーシップ・プログラム開催一覧

(敬称略、役職は開催当時)

●2024年

No.	開催日	講演者	所属先・役職	タイトル
1	8月29日	オリエンテーション / 懇談会		今年度のジュニア・リーダーシップ・プログラムについて
2	9月13日	山内 雅喜	ヤマトホールディングス 参与	クロネコヤマトの満足創造経営 ～変革の歴史と経営リーダー論～
3	10月8日	神宮 由紀	フューチャー 取締役	自律した多様な人材を生み出す組織
4	10月30日	ヤマトホール運輸羽田クロノゲート施設見学会 / 懇談会		
5	11月11日	菅谷 とも子	ANAあきんど 取締役会長	チームマネジメントで大切にしていること
6	11月28日	青野 慶久	サイボウズ 取締役社長	新しい組織（に至る道）
7	12月6日	田代 桂子	大和証券グループ本社 取締役 兼 執行役副社長	多様性をチカラに変えて
8	12月17日	第1期～第11期 メンバー合同講演会 / 合同忘年懇談会		
		垣内 俊哉	ミライロ 代表取締役社長	バリアバリュー ～障害を価値に変える～

●2025年

No.	開催日	講演者	所属先・役職	タイトル
9	1月9日	グループ研究中間発表		
10	1月21日	石村 和彦	国立研究開発法人産業技術総合研究所 理事長 兼 最高執行責任者	企業の差別化、人の差別化
11	2月4日	辻 庸介	マネーフォワード 取締役社長CEO	挑戦と失敗から得たマネーフォワードのリーダー シップ・組織作りについて
12	2月27日	個人スピーチ		
13	3月11日	グループ研究成果発表 / 懇談会		

8. 会合別参加人数

	会 合 名	会合数	参加人数
I	代表幹事イニシアティブ 【公益目的事業1：政策立案・実現事業】		
(1)	統合政策委員会	10	58
	同 カスタマーハラスメント対応に関するパネルディスカッション	1	62
(2)	1-Day ミーティング	1	24
(3)	キックオフ・ミーティング	1	18
(4)	資本主義の未来PT	5	39
	同 正副委員長会議	0	0
	資本主義の未来PT主催 シンポジウム	2	156
(5)	外国人材の活躍促進PT	15	175
(6)	サウンディングボード型会議新設TF(仮称)	0	0
(7)	共助資本主義の実現委員会	9	611
	同 ボードミーティング	12	202
	同 委員長ミーティング	1	4
	共助資本主義 マルチセクター・ダイアローグ	2	675
	共助資本主義 マルチセクター・ダイアローグ懇談会	1	60
	共助資本主義の実現委員会 のとマルチセクター・ダイアローグ	1	99
	フィールドビジット	4	24
	ボードマッチイベント説明会	1	42
	【むすびえ×経済同友会】長期休みこども食堂支援成果発表会	1	86
	経済同友会・サンカクシャ共催 共助資本主義パネルディスカッション「若者の貧困解決に向けて」	1	121
	共助資本主義の実現に向けた大学連合設立総会	1	18
(8)	人材活性化委員会	7	197
	同 正副委員長会議	6	56
(9)	経済・財政・金融・社会保障委員会	8	272
	同 委員長会議	11	58
	同 年金制度改革検討チーム	8	55
	同 予防・健康づくり検討チーム	7	38
	同 こども家庭庁との意見交換会	1	15
(10)	経済情勢調査会	2	17
(11)	スタートアップ推進総合委員会	9	352
	同 正副委員長会議	2	13
	同 Bcapital社との意見交換会	1	17
(12)	オープンイノベーション委員会	0	0
	同 正副委員長会議	8	58
	次世代経営者勉強会	1	82
	ラウンドテーブル2024	1	199
(13)	社会のDEI推進委員会	9	234
	同 正副委員長会議	4	25
	東京レインボープライド2024 プライドパレード	1	43
	東京レインボープライド2024“Appreciation Meeting”	1	15
(14)	広報委員会	0	0
(15)	構造改革委員会	5	32
II	政策委員会【公益目的事業1：政策立案・実現事業】		
1	ダイナミズムの復活		
(1)	企業変革委員会	8	451
	同 正副委員長会議	5	38
	意見交換会	1	43

	会 合 名	会合数	参加人数
	シンポジウム	1	75
	ヘンリー・クラビス氏(KKR創業者)特別セミナー	1	204
	懇談会	1	47
(2)	中堅・中小企業活性化委員会	8	213
	同 正副委員長会議	9	62
	同 視察	1	12
(3)	サービス産業活性化委員会	9	126
	同 正副委員長会議	6	43
(4)	スポーツ・エンターテインメント事業活性化委員会	10	157
	同 正副委員長会議	4	37
(5)	企業のDX推進委員会	9	483
	同 正副委員長会議	6	42
	学び舎	7	333
	トークセッション・交流会	1	37
	懇談会	2	55
	正副懇談会	2	15
(6)	規制改革委員会	2	30
	同 正副委員長会議	1	6
	同 医療分科会	3	25
	同 少子高齢化分科会	6	116
	同 農業分科会	4	33
(7)	政治・行政改革委員会	13	231
	同 正副委員長会議	9	62
2	持続可能な社会への変革		
(1)	サステナブルな地球委員会	9	314
	同 正副委員長会議	2	17
	同 視察	1	20
(2)	エネルギー委員会	8	258
	同 正副委員長会議	6	42
	同 視察	1	8
(3)	先端科学技術戦略検討委員会	9	347
	同 正副委員長会議	9	45
	懇談会	1	12
	正副懇談会	1	5
III	政策・調査研究委員会【公益目的事業1：政策立案・実現事業】		
(1)	地政学リスク研究委員会	7	344
	同 正副委員長会議	1	7
	同 駐日英国大使館との意見交換	1	5
	同 イアン・ブレマー氏(ユーラシア・グループ代表)特別セミナー	1	199
	同 沖縄経済同友会との意見交換会ならびに米空軍嘉手納基地・航空自衛隊那覇空基地視察	1	19
(2)	経済安全保障委員会	7	329
	同 正副委員長会議	5	36
	同 ウェビナー	3	366
IV	提言実践活動委員会【公益目的事業1：政策立案・実現事業】		
(1)	学校と経営者の交流活動推進委員会	2	73
	同 正副委員長会議	2	18
	2024年キャリア講座(キッズドア共催)	1	27
	ミネルバ大学 マイク・マギー学長特別セッション	1	74
(2)	高等教育機関との連携PT	5	71

	会 合 名	会合数	参加人数
	経営者と大学生の未来創造フォーラム	1	76
(3)	スポーツとアートによる社会の再生委員会	4	98
	同 正副委員長会議	4	29
	視察会	6	58
	交流イベント	1	36
V	経営人材育成アカデミー【公益目的事業1：政策立案・実現事業】		
(1)	アーカイブ配信	0	0
(2)	会員セミナー	5	478
	同 運営委員会	1	8
(3)	会員懇談会	1	146
(4)	リベラルアーツ・プログラム	5	99
(5)	リーダーシップ・プログラム	12	290
(6)	ジュニア・リーダーシップ・プログラム	12	305
VI	地域交流・対話促進事業【公益目的事業2：国内外での交流事業】		
(1)	地域共創委員会	7	335
	同 正副委員長会議	6	74
	同 正副委員長懇談会	1	12
	同 分科会	3	78
	同 視察	2	18
	地域共創WG(意見交換会)	1	19
	地域共創WG 視察	2	14
(2)	観光戦略委員会	5	193
	同 正副委員長会議	4	28
	同 主催シンポジウム	1	277
VII	国際交流・対話促進事業【公益目的事業2：国内外での交流事業】		
(1)	米州委員会	7	422
	同 正副委員長会議	4	23
	同 米州委員会 WG会合	1	7
	同 俣野弘多数国間投資保証機関(MIGA)長官との昼食懇談会	1	9
	同 USCCとの意見交換会	1	25
	同 ABAC米国委員 & UPS EVP Laura Lane氏との懇談会	1	8
	同 Japan Society訪日団との懇談会	1	7
	同 Brookings Instituteとの意見交換会	1	2
	同 米日カウンシル 日系アメリカ人リーダー訪日団との懇談会	1	16
	同 訪米ミッション(2024年9月)	1	22
	同 代表幹事米国ミッション(2025年2月)	1	31
(2)	欧州委員会	4	160
	同 正副委員長会議	2	10
	同 MW&L Capital Partners創業者 Matthew Westerman氏 昼食懇談会	1	5
	同 欧州委員会 ドイツ日独産業協会(DJW)とのラウンドテーブル	1	7
	同 欧州委員会 英国IoDとのラウンドテーブルのご案内	1	20
(3)	アジア委員会	7	109
	同 正副委員長会議	2	16
	同 第50回 日本・ASEAN経営会議(AJBM)	1	24
	同 比日経済協力委員会(PHILJEC)面談	1	5
(4)	中国委員会	8	251
	同 正副委員長会議	2	19
	同 正副委員長意見交換会	1	6
	同 中国中信集団訪日団との面談	1	15
	同 代表幹事中国ミッション 準備会合(第1回)	1	14

	会 合 名	会合数	参加人数
	同 代表幹事中国ミッション	1	72
	同 中国ミッション	1	83
(5)	韓国委員会	9	178
	同 正副委員長会議	4	35
	同 韓国貿易協会との昼食懇談会(日韓経済ラウンドテーブル)	1	23
	同 韓国ミッション	1	42
(6)	インド委員会	9	209
	同 正副委員長会議	1	10
	同 代表幹事インドミッション(2025年3月)	1	10
(7)	中東・アフリカ委員会	9	140
	同 正副委員長会議	3	17
	同 中東・アフリカ委員会 アヨーデ・アラキジャ Triple I共同議長との懇談会	1	4
	同 中東・アフリカ委員会 日・アフリカビジネスフォーラム2024	1	36
	同 アフリカ連合開発庁(AUDA-NEPAD)ナルドス・ベケレ・トマスCEO (面談)	1	4
	同 アフリカ開発銀行アフリカ投資フォーラム(AIF)ミッション(2024年12月)	1	4
	同 日アフリカ官民経済フォーラムミッション(2024年12月)	1	4
VIII	広報及び政策広報【公益目的事業1：政策立案・実現事業】		
(1)	同友会シンポジウム	0	0
(2)	記者会見		
	代表幹事定例記者会見	19	351
	総会後記者会見	1	17
	年頭見解記者会見	1	20
	提言発表記者会見	8	122
(3)	メディア関係者との意見交換		
	経済団体記者会所属記者と新浪代表幹事の懇談会	1	13
	高島広報委員長他 財界記者クラブとの懇親会	1	18
	主要メディア経済部長との懇談会「将友会」	1	23
	日本経済新聞社論説委員・経済同友会幹部の意見交換会	3	30
	朝日新聞社と経済同友会幹部との懇談会	1	10
(4)	夏季セミナー 1日目	1	53
	夏季セミナー 2日目	1	55
(5)	全国経済同友会セミナー	1	1178
	同 企画委員会	3	60
	同 企画委員会夕食懇談会	1	19
IX	懇談会等【他1：会員相互啓発事業】		
(1)	産業調査研究会	122	3060
	同 14グループ世話人会	1	26
	同 14グループ世話人夕食懇談会	1	24
	同 懇談会	19	424
	同 運営委員会	19	145
	同 見学会	16	306
	同 14グループ・創発の会・新入会員合同懇談会	1	189
(2)	創発の会	7	714
	同 正副座長会議	2	25
	同 分科会	12	211
(3)	経営懇談会	12	183
	同 世話人会議	2	6
	同 懇談会	1	17
	同 見学会	2	30

	会 合 名	会合数	参加人数
	同 2023年度懇談会	1	16
	同 2023年度見学会	1	15
(4)	幹事懇談会	9	767
X	会務【法人】		
(1)	会員総会	1	1245
	会員懇談会	1	550
(2)	理事会	4	88
(3)	監査役会		
	会計監査人と監査役の中間監査に関する意見交換会	1	7
	監査役の会合	1	6
(4)	幹事会	11	1668
	同 懇談会	1	78
(5)	正副代表幹事会	17	340
(6)	会員審査委員会	11	141
(7)	会員エンゲージメント委員会	8	113
	新入会員オリエンテーション	10	255
(8)	財務委員会	3	39
(9)	役員等候補選考委員会	4	52
(10)	役員報酬等委員会	1	7
(11)	DST支援プロジェクト	3	9
(12)	全国経済同友会 代表幹事円卓会議	1	114
(13)	全国経済同友会 事務局長会議	1	43
XI	2023年度委員会等【公益目的事業1：政策立案・実現事業】		
(1)	2023年度未来選択会議	0	0
(2)	2023年度人材活性化委員会	0	0
(3)	2023年度スタートアップ推進総合委員会	0	0
(4)	2023年度企業変革委員会	9	613
(5)	2023年度中堅・中小企業活性化委員会	0	0
(6)	2023年度サービス産業活性化委員会	1	22
(7)	2023年度スポーツ・エンターテインメント事業活性化委員会	7	137
(8)	2023年度規制改革委員会	2	30
	同 正副委員長会議	1	10
(9)	2023年度政治・行政改革委員会	0	0
(10)	2023年度先端科学技術戦略検討委員会	7	323
(11)	2023年度地域共創委員会	0	0
(12)	2023年度持続可能な地球委員会	1	32
XII	その他の活動		
(1)	経済三団体共催 2025年新年祝賀パーティー	1	1500
(2)	各地経済同友会との意見交換会		
	東西懇談会	1	22
(3)	IPPO IPPO NIPPON プロジェクト		
	同 運営委員会	2	33
	同 贈呈式・視察	1	15
(4)	OpenAIとの意見交換会	1	8
(5)	上川陽子外務大臣等幹部との懇談会	1	18
(6)	「経営者の学び・育成」に関する会議 第1回会合	1	7
(7)	日本労働組合総連合会(連合)との幹部懇談会	1	31
(8)	ICC(国際商業会議所)事務総長との懇談会	1	3
(9)	日本銀行幹部との懇談会	1	23
(10)	沖縄科学技術大学院大学(OIST)とのシンポジウム	1	73

	会 合 名	会合数	参加人数
(11)	経済同友会・同友クラブ共催 2025年新年会員懇談会	1	146
(12)	立憲民主党との意見交換会	1	14
(13)	公正取引委員会との幹部懇談会	2	28
(14)	2025年日本国際博覧会協会との意見交換および夢洲万博会場(大阪市)視察	1	9