

・2023年度 会合開催状況

1. 幹事懇談会開催一覧

(敬称略、役職は開催当時)

2023年

	開催日	講演者	所属先・役職	タイトル
1	4月7日	碓井 稔	セイコーエプソン 取締役会長	志を力になくしてはならない会社へ
2	6月2日	桜井 伝治	日本情報通信 取締役社長	「ハピネス経営の推進」「働きやすさ」と「働きがい」の向上と ISO30414 (人的資本) 第三者保証取得まで
3	7月14日	鈴木 純	帝人 シニア・アドバイザー	帝人株式会社の過去・現在・未来 ～『未来の社会を支える会社』となるために～
4	9月1日	宮川 純一郎	全日本空輸 取締役常務執行役員	コロナ禍の克服と新たな未来への挑戦
5	10月6日	曄道 佳明	上智学院 上智大学長	大学で学ぶ意義～個性を磨く学びのデザイン～
6	11月6日	村瀬 龍馬	MIXI 取締役 上級執行役員	心もつながる社会の実現に向けたテクノロジーとデザインによる価値共創
7	12月1日	出雲 充	ユーグレナ 取締役社長	僕はミドリムシで世界を救うことに決めました。

2024年

	開催日	講演者	所属先・役職	タイトル
8	2月2日	三毛 兼承	三菱UFJフィナンシャル・グループ 取締役 執行役会長	MUFJのカルチャー改革
9	3月1日	足立 洋子	SBI新生銀行 常務執行役員	女性が働くということ

2. 2022年度 会員セミナー開催一覧

2023年

(敬称略、役職は開催当時)

	開催日	講演者	所属先・役職	タイトル
1	4月5日	佐野 武	がん研究会有明病院 病院長	がんを知って、がんに備える 特にコロナ禍における早期発見の重要性について
2	5月12日	待鳥 聡史	京都大学大学院法学研究科 教授	岸田政権の官邸主導にはいかなる特徴があるのか？
3	6月1日	三世 桐竹 勘十郎	人形浄瑠璃文楽座 人形遣い/ 人間国宝	文楽の魅力

3. 産業調査研究会14グループ開催状況一覧

(敬称略、役職は開催当時)
(# 網掛けは、見学会・懇談会)

計910名	設立日	世話人	2023年4月	2023年5月	2023年6月
1火 メンバー数 32名	1974.11	齋藤聖美 坂口英治 松澤和浩	リスクリングのすすめ スキルギャップの認識とスキルの可視化 ジャパン・リスクリング・イニシアチブ 代表理事 後藤 宗明	休会 懇談会 (明治 記念館)	東京2020大会金メダル獲得とその先に見えたもの ～共生社会の実現に向けて～ 東京ガス パラリンピック競泳選手 木村 敬一
1水 63名	1974.11	平野英治 橋本孝之 島田俊夫	中・東欧の雄ポーランドとウクライナ戦争 在ポーランド日本国大使館 特命全権大使 富島 昭夫	休会	最近のエネルギー情勢 経済産業省 資源エネルギー庁長官 保坂 伸
1木 92名	1974.11	北原義一 田中 廣 長谷川 隆	国内外におけるアクティビズムと株主との対話 ラザードフレール 取締役社長兼CEO 秋山 健太	休会	再生可能エネルギーFITの先 ～カーボンニュートラルで企業が求められるもの～ レーベンクリーンエナジー 取締役社長 谷口 健太郎
2火 43名	1979.11	西村 豊 増山美佳 中野宏信	心で走る～マラソンリーダーからの提言～ 日本陸上競技連盟 副会長・ロードランニングコミッションリーダー 瀬古 俊彦	賃金と物価の好循環を実現できるか 東京大学/キャングローバル戦略研究所 教授/研究主幹 渡辺 努	安倍政権の回顧と今後の日本 キャングローバル戦略研究所 研究主幹 今井 尚哉
2水 116名	1976.9	竹内成和 首藤 透 中島好美	マーケティングコミュニケーションの過去、現在、未来 Tag Japan 取締役社長 久保 明彦	パナソニック コネクトにおける企業改革の取り組み パナソニック コネクト 執行役員 ヴァイス・プレジデント 山中 雅恵	新型コロナウイルス感染拡大の3年を振り返って H.U.グループホールディングス 代表執行役社長 兼 グループCEO 竹内 成和
2木 57名	1977.10	清水新一郎 中村 誠 今井俊哉	街とともに、クラブは生きる。 ～スポーツの力で、人を、この街を、もっと笑顔に～ 川崎フロンターレ 取締役社長 吉田 明宏	地政学リスクとソニーグループの企業経営 ソニーグループ 社友 武井 奈津子	KDDIのオープンイノベーションおよびメタバース・ Web3の取り組み KDDI 取締役執行役員副社長 村本 伸一 KDDI 事業創造本部 副本部長 中馬 和彦
2金 47名	1998.7	鈴木雅子 上野幹夫 川本 明	三浦家の元気の秘密 ミウラ・ドルフィンズ プロスキーヤー、登山家、博士(医学) 三浦 豪太	企業変革とそれを支える組織文化 グーグル・クラウド・ジャパン 日本代表 平手 智行	2115年の高速道路 ～サステナブルな社会インフラの管理・運営 東日本高速道路 常務執行役員 吉見 秀夫
3火 60名	1983.5	安田育生 浅野敏雄 天羽 稔	稲盛哲学とアメーバ経営の意義 MTG 取締役会長 大田 嘉仁	アマゾンのイノベーションカルチャーとそれを支える仕 組みからの学びと実践 京都大学 特任教授 渡部 一文	我が国の財政事情について 財務省 主計局 主計官 有利 浩一郎
3水 70名	1981.1	岩崎俊博 今田素子 田中洋樹	オペラ 欧米における基礎教養 ～世界を相手にする経営者のみなさまへ～ ポロ・ニヤフィル管弦楽団 首席マエストロ 吉田 裕史	「有事の経営」～イノベーションと人材戦略～ 全日本空輸 取締役社長 井上 慎一	最近の内外経済と金融政策 東京財団政策研究所 主席研究員 早川 英男
3木 52名	1988.12	栗島 聡 永田勝志 伊東 裕	JR東日本グループの経営戦略 東日本旅客鉄道 取締役社長 深澤 祐二	世界の中の日本 ザ・エコノミスト・グループ 執行役員 東海 由紀子	懇談会 (京王プラ ザホテル 南園) 医者が教える最強の温泉習慣 国際医療福祉大学病院 内科学教授 一石 英一郎
4火 57名	1987.2	内田士郎 石井 茂 内永ゆか子	なぜ憲法を変えられないのか？ 大正大学・種智院大学 客員教授 井沢 元彦	NTTとう道 見学会	懇談会 (日比谷 聘珍楼) アフターコロナにおけるオフィスのありかた イトーキ 取締役社長 湊 宏司
4水 61名	1974.11	芳賀日登美 川村喜久 滝澤健雄	IOWN -Smart Worldの歩き方 日本電信電話 常務執行役員 研究企画部門長 岡 敦子	食を支える酵母の力 ～社会課題の解決へ向けて～ アサヒグループ食品 取締役社長 川原 浩	自動車需要見通し及びBEV シフトに伴う 自動車業界の構造変化について みずほ銀行 産業調査部次長 伊佐木 航
4木 42名	1995.9	高島幸一 高橋栄一 中原 広	なぜ今「話す力」か ～教育課程に話す授業を取り戻す ために アルバ・エデュ 代表理事 竹内 明日香	水戸徳川家を流れるもの 徳川ミュージアム 理事長 徳川 斉正	韓国経済の社会的文化的背景を探る 文化人類学の視点から 東京大学 名誉教授 伊藤 亜人
4金 118名	1974.11	宇治則孝 秋田正紀 鈴木 純	非上場株式市場の日米の相違と日本における課題 FUNDINNO 取締役CEO 柴原 祐喜	「幸福寿命」 - 腸内細菌とホルモンが導く100年人生 慶應義塾大学 予防医療センター 特任教授 伊藤 裕	我が国を巡る地政学的変化と新国家安全保障戦略 北村エコミックセキュリティ 代表 北村 滋

3. 産業調査研究会14グループ開催状況一覧

(敬称略、役職は開催当時)
(# 網掛けは、見学会・懇談会)

計910名	設立日	世話人	2023年7月	2023年8月	2023年9月
1火 メンバー数 32名	1974.11	齋藤聖美 坂口英治 松澤和浩	人財から人物へ～ヘッドハンターの現場から～ 縄文アソシエイツ 代表取締役 古田 英明	休会	LGBTQと企業 ～職場でのダイバーシティを考える～ ニューキャンパス 代表 杉山 文野 運営委員会
1水 63名	1974.11	平野英治 橋本孝之 島田俊夫	exefield AKIBA 見学会	懇談会 (浅草 ビュー ホテル)	休会 IT部門だけの課題ではないサイバーセキュリティの世界 東京海上日動システムズ シニアスタッフ(セキュリティスペシャリスト) 中西 祐介
1木 92名	1974.11	北原義一 田中 廣 長谷川 隆	香りを商う 歴史に学ぶ 松栄堂 取締役社長 畑 正高	休会	東京ドーム 見学会
2火 43名	1979.11	西村 豊 増山美佳 中野宏信	時系列データ(生活者1万人アンケート)から読み解く 日本人の価値観・消費行動の変化 コロナ禍で、日本の 生活者はどう変化したか 野村総合研究所 マーケティングサイエンスコンサルティング部 プリンシパル 松下 東子	休会	間接材購買改革への挑戦 アルファパーチェス 取締役社長 兼 CEO 多田 雅之
2水 116名	1976.9	竹内成和 首藤 透 中島好美	企業のProfitable Growth Driver としてのAI Powered Solution グーグル 執行役員 藤木 貴子	休会	最近の国際情勢をどのように理解すれば良いのか トランス・パシフィック・グループ 会長 西 正典
2木 57名	1977.10	清水新一郎 中村 誠 今井俊哉	女性活躍のこれまでとこれから フォトリエイト 取締役社長 吉田 メグ	休会	問いを立てるデザイン スペキュラティブ・デザインで創造する未来 東京藝術大学美術学部デザイン科 准教授 スブツニ子!
2金 47名	1998.7	鈴木雅子 上野幹夫 川本 明	サントリーホール 見学会 (バックステージツアー)	運営委員会	自立自走可能な地方創生への実現 ～ふるさと納税の市場とトレンド～ レッドホースコーポレーション 代表執行役 宮本 隆温
3火 60名	1983.5	安田育生 浅野敏雄 天羽 稔	天下人 信長・秀吉・家康の人事術 東京大学 史料編纂所 教授 本郷 和人	運営委員会	休会 日本経済の展望と課題 - 世界経済の分断リスクにどう対応するか 大和総研 理事長 中曽 宏
3水 70名	1981.1	岩崎俊博 今田素子 田中洋樹	防衛省 見学会	休会	SXにおける価値共創の取組 みずほフィナンシャルグループ 取締役会長 今井 誠司
3木 52名	1988.12	栗島 聡 永田勝志 伊東 裕	世界に日本酒を売りに行き気が付いた事 樹田酒造店 代表取締役 樹田 隆一郎	休会	日本の証券決済制度について 証券保管振替機構 代表執行役 中村 明雄
4火 57名	1987.2	内田士郎 石井 茂 内永ゆか子	帝人の在宅医療 帝人 取締役常務執行役員 森山 直彦	休会	今後の日本のエネルギー戦略～カーボンニュートラル の実現とエネルギー安全保障の強化に向けて～ 日本エネルギー経済研究所 理事長 寺澤 達也
4水 61名	1974.11	芳賀日登美 川村喜久 滝澤健雄	知の循環と創成を目指して 新しい風を起こし、日本力を再興しよう 東洋大学 総長 福川 伸次	NIPPON GALLERY TABIDO MARUNOUCHI 見学会	懇談会 (パルパッコ ア クラシコ 丸の内)
4木 42名	1995.9	高島幸一 高橋栄一 中原 広	第3期習近平政権の国際戦略 学習院大学 教授 江藤 名保子	休会	流山市は10年後も人口の減らないまちづくりを進め ます～流山市の経営戦略～ 千葉県流山市 市長 井崎 義治
4金 118名	1974.11	宇治則孝 秋田正紀 鈴木 純	休会	休会	AI時代最強のリベラルアーツとしての「お能」 ～AIを超える「身体知」を能楽を通じて体験する 観世流 能楽師 鶴澤 久

14グループ
合同懇談会
(明治
記念館)

3. 産業調査研究会14グループ開催状況一覧

(敬称略、役職は開催当時)
(# 網掛けは、見学会・懇談会)

計910名	設立日	世話人	2023年10月		2023年11月		2023年12月	
1火 メンバー数 32名	1974.11	齋藤聖美 坂口英治 松澤和浩	羽田クロノゲート 見学会		戦争と平和について考える ジャーナリスト 足立 真理		「アート思考」について考える アートはビジネスに有効なのか？ 東京藝術大学 名誉教授 秋元 雄史	
1水 63名	1974.11	平野英治 橋本孝之 島田俊夫	70%効率化を実現するハイパーデジタルモデルが導く ビジネス価値最大化 ジェンバクト 取締役社長 田中 淳一		生成AIの今とこれから データセクション 顧問 橋本 大也		古径と御舟 共鳴した二人の天才画家の知られざる 物語 山種美術館 館長 山崎 妙子	
1木 92名	1974.11	北原義一 田中 廣 長谷川 隆	航空輸送のサステナビリティを確かなものへ ～コロナ禍の振り返りと今後の成長に向けて～ 日本航空 常務執行役員 柏 頼之		この街に明かりを灯すのは私達 ～創業101年老舗 送電工事会社が挑む伝統と革新の融合戦略～ ETSホールディングス 取締役社長 加藤 慎章		七転び八起きの中小企業 配電制御システムメーカ 古川電気工業株式会社の終わりになき挑戦 古川電気工業 取締役社長 茂泉 勝弘	
2火 43名	1979.11	西村 豊 増山美佳 中野宏信	防衛省 見学会		日本のヘルスケア産業と投資の未来 ～医療機器を主体に～ RBGパートナーズ 共同代表マネージングパートナー 時田 太郎		自由懇談	
2水 116名	1976.9	竹内成和 首藤 透 中島好美	ソニー本社 Sony Square 見学会		懇談会 (イブリミ ギンザ)	人口減少社会を考える ～未来への責任～ 内閣官房 参与(社会保障・人口問題) 山崎 史郎		DXとSDGsをつないだ地球インフラ ～新しい13方(4方/至宝) 良しへ～ 東京大学大学院 情報理工学系研究科 教授 江崎 浩
2木 57名	1977.10	清水新一郎 中村 誠 今井俊哉	尺八は外国では奇跡の楽器と評されています 日本尺八協会 会長 坂田 誠山		高速道路をめぐる話題 中日本高速道路 執行役員 松井 保幸		「VR メタバース」、その実態を紐解く Shiftall 代表取締役CEO 岩佐 琢磨	
2金 47名	1998.7	鈴木雅子 上野幹夫 川本 明	日本銀行の概要と最近の金融政策運営 日本銀行 理事 清水 誠一		デル・テクノロジーの経営 ～人類の進化を牽引するテクノロジーの創出～ デル・テクノロジー 取締役社長 大塚 俊彦		サステナブルな物流の実現に向けて ヤマトホールディングス 取締役社長 社長執行役員 長尾 裕	
3火 60名	1983.5	安田育生 浅野敏雄 天羽 稔	東芝の戦略 東芝 取締役 代表執行役社長 CEO 島田 太郎 経済安全保障とデジタルリスクマネジメント エルテス 取締役社長 菅原 貴弘	運営委員会	テレビ東京 見学会		2024年大予測 マーキングポイント 取締役社長 田中道昭	
3水 70名	1981.1	岩崎俊博 今田素子 田中洋樹	不動産よもやま話 ～弊社の事業環境から～ 野村不動産ソリューションズ 取締役会長 畑田 実		運営委員会	コーポレート・ガバナンス高度化に向けたMUFGの 取組みと近時の金融市場動向 三菱UFJ銀行 取締役常務執行役員CLO 森 浩志		新しい冷戦と日本 東京大学 名誉教授 藤原 帰一
3木 52名	1988.12	栗島 聡 永田勝志 伊東 裕	帝人未来スタジオ 見学会		懇談会 (霞山会館)	インドビジネスの光と影 ～インドの社会経済事情と政策を踏まえて～ TMI総合法律事務所 外国法事務弁護士 ビーラッパン ビーラスレシュマル		30年選手のコンサルタントから見た、 企業のIT・人材・業務 レイヤーズ・コンサルティング 取締役 加藤 道隆
4火 57名	1987.2	内田士郎 石井 茂 内永ゆか子	東京貨物ターミナル 見学会		懇談会 (グランド プリンスホテル 新高輪)	パブルが文化を生んだ ～西洋音楽はなぜ世界標準になったのか～ メイ・コーポレーション 代表取締役 三枝 成彰		成長加速・資産拡大型の資本市場改革 成長企業が 市場からエクイティを調達して大胆に投資することが日 本の長期停滞・低成長を打破する 事業創造大学院大学 客員教授 田所 創
4水 61名	1974.11	芳賀日登美 川村喜久 滝澤健雄	経済安全保障とイノベーション ～NECの国産生成AIへの取組を含めて～ 日本電気 副社長 Corporate SEVP 田中 繁広		運営委員会	アシックスと健康 アシックス 取締役社長CEO兼COO 廣田 康人		完全に防ぐのはまず無理！経営者として肝に銘じ たい、サイバー攻撃への心構えと準備～その実態 とワークウェブ監視を活かした新しい防御手法とは～ KELA Head of Channel and Pre-sales 川崎 真
4木 42名	1995.9	高島幸一 高橋栄一 中原 広	東京国立博物館 見学会		懇談会 (ホテル オークラ レストラン ゆりの木)	脱炭素 - 最近の動向とビジネス 国際金融情報センター 理事長 玉木 林太郎		休会
4金 118名	1974.11	宇治則孝 秋田正紀 鈴木 純	オジサン企業の空気をかえる エステー 会長 鈴木 貴子		懇談会 (イブリミ ギンザ)	ソニー本社 Sony Square 見学会		休会 運営委員会 / 懇談会 (ザ・プリンス パークタワー 東京)

3. 産業調査研究会14グループ開催状況一覧

(敬称略、役職は開催当時)
(# 網掛けは、見学会・懇談会)

計910名	設立日	世話人	2024年1月	2024年2月	2024年3月	
1火 メンバー数 32名	1974.11	齋藤聖美 坂口英治 松澤和浩	休会	サントリーにおけるサステナビリティ経営課題 ～経営理念の追求と新たな可能性に向けて～ サントリーホールディングス 常務執行役 藤原 正明	DX人材を創出するフューチャー流 プロジェクト型組織 フューチャーアーキテクト 取締役 乾 亮太	運営委員会
1水 63名	1974.11	平野英治 橋本孝之 島田俊夫	休会	混沌の2024年を読み解く 愛知淑徳大学 ビジネス学部 教授 真田 幸光	宇宙政策をめぐる最近の動向について 内閣府 宇宙開発戦略推進事務局 参事官 瀧澤 豪	
1木 92名	1974.11	北原義一 田中 廣 長谷川 隆	休会	VUCA時代のメガトレンド ～豊かで持続可能な未来社会の実現に に向けて～ 三菱総合研究所 取締役会長 森崎 孝	運営委員会 ウクライナ・台湾情勢から見えるセキュリティの教訓 日本電信電話 チーフサイバーセキュリティストラテジスト 松原 実穂子	
2火 43名	1979.11	西村 豊 増山美佳 中野宏信	休会	不動産マーケットとサステナビリティ～住 み続けられる街づくりを～ 野村不動産ホールディングス 常任顧問 宮嶋 誠一	運営委員会 なぜ資本市場は「信用格付」を必要とするのか？ S&P グローバル・ジャパン 特別顧問 三宅 伊智朗	
2水 116名	1976.9	竹内成和 首藤 透 中島好美	休会	2水・2金・3 水・4火合同 新年懇談会 (グランドアー ク半蔵門) ガストロミーツリズムへの誘い 日本ガストロミー協会 会長 柏原光太郎	我が国の安全保障政策とその課題 ～新安保戦略三文書で我が国は大丈夫か？～ ANAホールディングス 常勤顧問 岩崎 茂	運営委員会
2木 57名	1977.10	清水新一郎 中村 誠 今井俊哉	事業承継の実態と壁 アイセル 取締役社長 草川 麗子	東京証券取引所 見学会	ファイザーのDEIの取り組み ファイザー 執行役員 嶋村 尚子 ファイザー シニアマネジャー 八雲 弥生	運営委員会
2金 47名	1998.7	鈴木雅子 上野幹夫 川本 明	休会	2水・2金・3 水・4火合同 新年懇談会 (グランドアー ク半蔵門) 安心してデジタル社会とは～ブロックチェーンが 実現するデジタル社会は、金融を変え、モノの価値に流 動性を与える デジタルアセットマーケット 代表取締役 西本 一也	日本の未来をデザインする、自分の老後をデザインする Zoom Video Communications Japan Inc. 取締役会長兼社長 下垣 典弘	
3火 60名	1983.5	安田育生 浅野敏雄 天羽 稔	休会	懇談会 (帝国 ホテル) 経済安全保障に向けた先進技術開発 ～サプライチェーンセキュリティ確保と偽・ 誤情報対策～ 情報セキュリティ大学院大学 学長・教授 後藤 厚宏	運営委員会 人はなぜ迷うのか 作家 江上 剛	
3水 70名	1981.1	岩崎俊博 今田素子 田中洋樹	休会	2水・2金・3 水・4火合同 新年懇談会 (グランドアー ク半蔵門) おもしろ錬金術のすすめ 大和リアル・エステート・アセット・マネジメント 取締役副社長 竹内 由紀子	運営委員会 グローバル経済の課題と中国 ～中国の「日本化」はあるのか～ みずほサーチ&テクノロジーズ 理事長 中尾 武彦	
3木 52名	1988.12	栗島 聡 永田勝志 伊東 裕	休会	芸術の社会実装 東京藝術大学の取り組み 東京芸術大学 美術学部長/美術学部 建築科 教授 光井 渉	" 論議算盤 "に学ぶ 渋沢栄一の事業・経 営理念 滋澤栄一財団 業務執行理事 井上 潤	運営委員会
4火 57名	1987.2	内田士郎 石井 茂 内永ゆか子	休会	2水・2金・3 水・4火合同 新年懇談会 (グランドアー ク半蔵門) 経営者視点のオープンイノベーションと社 内ベンチャー&次世代リーダー育成につ いて デロイトトーマツベンチャーサポート 取締役社長 齋藤 祐馬	運営委員会 環境激変下における第一生命グループの挑戦 第一生命ホールディングス 取締役社長 隅野 俊亮	
4水 61名	1974.11	芳賀日登美 川村喜久 滝澤健雄	自由懇談	eスポーツのビジネス概要と関連テクノロジー PwCコンサルティング マネージャー 安部 勇気	自動化の自動化:生成AIが切り拓く未来 シナモン 代表取締役CO-CEO 平野 未来	
4木 42名	1995.9	高島幸一 高橋栄一 中原 広	休会	運営委員会 / 懇談会 (明治 記念館) 変貌するメディアを展望する ジャーナリスト 高成田 亨	最新刊「ブラジャーで天下をとった男」ワコール創業者 塚本幸一に込めた思い 作家 北 康利	
4金 118名	1974.11	宇治則孝 秋田正紀 鈴木 純	日本の未来 - 日本は成長力を取り戻せるか? - UBS SuMi TRUSTウェルズ・マネジメント 日本地域CIO兼日本担当経済担当チーフエコノミスト 青木 大樹	生成AIの進展と活用可能性 東京大学大学院 工学系研究科 教授 松尾 豊 松尾研究所 取締役 金 剛洙	チームマネージメント～今治からの挑戦～ 今治・夢スポーツ/サッカー監督 代表取締役 岡田 武史	

4. 経営懇談会開催一覧

(敬称略、役職は開催当時)

2023年

	開催日	講演者	所属先・役職	タイトル
1	9月29日	第1回会合 / 懇談会		2023年度経営懇談会の活動と運営(案)について
2	10月26日	榎本 英二	野村不動産ソリューションズ 取締役副社長執行役員	不動産サービス産業の未来像：サービス化とビジネスモデルの変化、そして働き方の変革へ
3	11月30日	田中 利明	商船三井 取締役副社長執行役員	EU-ETS(欧州排出権取引制度)について
4	12月14日	古田 英範	富士通 取締役副社長COO	データドリブン経営とそれを実現する人材ポートフォリオ変革
5	12月20日	松本 巖	住友生命保険 執行役専務	住友生命の責任投資取組み～ESG投融資とスチュワードシップ活動～

2024年

	開催日	講演者	所属先・役職	タイトル
6	1月11日	梅田 博之	コマツ 執行役員	林業の機械化・デジタル化、機械屋から見た日本林業の課題
7	1月25日	山科 裕子	オリックス グループ執行役員	ORIX Group Purpose & Culture
8	2月8日	佐野 傑	電通グループ dentsu Japan CEO	電通グループの事業変革とESGの取り組み
9	2月16日	松尾 豊 / 金 剛洙	東京大学大学院 工学系研究科 技術経営戦略学専攻長 教授 / 東京大学大学院 工学系研究科 技術経営戦略学専攻 松尾研究室 学術専門職員	生成AIの進展と活用可能性
10	2月22日	木村 穰介	サントリーホールディングス 取締役専務執行役員	サントリーの成長を支えてきた“ブランドドリブン”経営
11	3月7日	中野 恵	日本たばこ産業 取締役副社長	JTグループの概要とパーパス
12	3月21日	御供 俊元	ソニーグループ 執行役 副社長 CSO	事業ポートフォリオの変化に伴う求心力と遠心力のマネージからの学び
		懇談会		

5. 創発の会開催一覧

(敬称略、役職は開催当時)

2023年

	開催日	講演者	所属先・役職	タイトル
1	8月30日	岩井 睦雄	副代表幹事、統合政策委員会 委員長 (日本たばこ産業 取締役会長)	経済同友会と私
2	9月27日	玉塚 元一	副代表幹事、構造改革委員会 委員長・ 未来選択会議 世話人・ グローバル化推進委員会 委員長 (ロッテホールディングス 取締役社長)	私と経済同友会
3	10月26日	井出 達也	グローバルサウス・アフリカ委員会 委員長 (フジタ 取締役常務執行役員)	私と経済同友会
		渋谷 健	グローバルサウス・アフリカ委員会 委員長 (シブサワ・アンド・カンパニー 代表取締役)	
4	11月28日	間下 直晃	副代表幹事、 規制改革委員会 担当副代表幹事・委員長 (ブイキューブ 取締役会長 グループCEO)	つながる、開く、動く、経済同友会と私
5	12月21日	栗原 美津枝	副代表幹事、経済・財政・金融・社会保障委員会 担当副代表幹事・委員長 (価値総合研究所 取締役会長)	経済同友会 委員会活動のご紹介

2024年

	開催日	講演者	所属先・役職	タイトル
6	1月22日	山野 智久	観光再生戦略委員会 委員長 (アソビュー 代表執行役員CEO 代表取締役)	観光立国推進のために経済同友会ができること
7	1月30日	峰岸 真澄	副代表幹事、人材活性化委員会 担当副代表幹事・ 委員長 (リクルートホールディングス 取締役会長 兼 取締役会議長)	リクルートの人材戦略
8	2月28日	山口 明夫	副代表幹事、 企業変革委員会 担当副代表幹事・委員長 (日本アイ・ビー・エム 取締役社長執行役員)	私と経済同友会
9	3月19日	寺田 航平	副代表幹事、 中堅・中小企業活性化委員会 担当副代表幹事・ 委員長 (寺田倉庫 取締役社長)	私と経済同友会
10	3月25日	新浪 剛史	代表幹事 (サントリーホールディングス 取締役社長)	特別鼎談

6. リーダーシップ・プログラム開催一覧

(敬称略、役職は開催当時)

2023年

	開催日	講演者	所属先・役職	タイトル
1	7月12日	オリエンテーション		今年度のリーダーシップ・プログラムについて
2	9月1日 ～2日 軽井沢 合宿	新浪 剛史	サントリーホールディングス 取締役社長	リーダーシップの本質を考える
		山口 明夫	日本アイ・ピー・エム 取締役社長執行役員	企業変革とリーダーシップ
		岩井 睦雄	日本たばこ産業 取締役会長	リーダーシップの旅
		メンバーによる個人スピーチ		マイパーパスは何か？ マイパーパスを踏まえて自身の会社で何を 成し遂げたいか？
3	9月21日	鈴木 純	帝人 シニア・アドバイザー	企業経営におけるリーダーシップとは
4	10月31日	日色 保	日本マクドナルドホールディングス 取締役社長兼CEO	学び続けるリーダーシップ
5	11月29日	深澤 祐二	東日本旅客鉄道 取締役社長	JR東日本グループの経営戦略
6	12月19日	平井 良典	AGC 取締役社長執行役員 CEO	AGCの企業変革 両利きの経営と企業カルチャーの醸成
7	12月20日	第1期～第18期 メンバー 合同忘年懇談会		

2024年

	開催日	講演者	所属先・役職	タイトル
8	1月15日	秋池 玲子	ボストンコンサルティンググループ 日本共同代表	これからの組織の人材と働き方
9	1月24日	三毛 兼承	三菱UFJフィナンシャル・グループ 取締役 執行役会長	転機に学ぶ
10	2月2日	山下 良則	リコー 取締役会長	人経営 “はたらく” に喜びを
11	2月23日 ～24日 宮崎 総括合宿	富山 和彦	経営共創基盤 IGPIグループ会長	労働供給制約の時代に求められる経営とは
		峰岸 真澄	リクルートホールディングス 取締役会長 兼 取締役会議長	経済社会の変革と企業の役割
		メンバーによる個人スピーチ		社長就任演説
		グループディスカッション		わが社(私)の経営課題について

5.ジュニア・リーダーシップ・プログラム開催一覧

(敬称略、役職は開催当時)

2023年

	開催日	講演者	所属先・役職	タイトル
1	9月4日	オリエンテーション / 懇談会		今年度のジュニア・リーダーシップ・プログラムについて
2	9月9日	山内 雅喜	ヤマトホールディングス 参与	クロネコヤマトの満足創造経営 ～ 変革の歴史と経営リーダー論～
3	10月12日	栗原 美津枝	価値総合研究所 取締役会長	金融界でのキャリア形成と学び続けること
4	10月31日	菅谷 とも子	ANAあきんど 取締役会長	コロナで生まれた新会社、新規事業への挑戦!
5	11月8日	田代 桂子	大和証券グループ本社 取締役 兼 執行役副社長	リーダーシップの多様性とサステナビリティ
6	11月20日	石村 和彦	AGC 元・取締役会長	自分の頭で考えて、自ら決断し、徹底的に実行する
7	11月29日	産業技術総合研究所 臨海副都心センター 施設見学会		
8	12月8日	第1期～第10期 メンバー 合同講演会 / 合同忘年懇談会		
		木村 敬一	東京ガス / 東京パラリンピック 競泳 金メダリスト	東京2020大会 金メダル獲得とその先に見えたもの～共生社会の実現に向けて～

2024年

	開催日	講演者	所属先・役職	タイトル
9	1月11日	グループ研究中間発表		
10	1月22日	林 礼子	B o f A証券 取締役 副社長	What would you like the power to do? ～ あなたはその力を何に使いたいですか～
11	2月22日	南 壮一郎	ビジョナル 取締役社長	『突き抜けるまで問い続ける 巨大スタートアップ 「ビジョナル」挫折と奮闘、成長の軌跡』 質疑応答会
12	3月7日	成果発表会 (グループ研究・個人スピーチ) / 懇談会		

8. 会合参加人数

	会 合 名	会合数	参加人数
	代表幹事イニシアティブ【公益目的事業1：政策立案・実現事業】		
(1)	統合政策委員会	8	85
	同 ボードミーティング(他省庁との意見交換会)	3	50
	年収の壁タスクフォース	8	89
	原子力タスクフォース	9	110
	日米関係タスクフォース	2	22
	日米関係タスクフォース ワーキンググループ	2	15
(2)	資本主義の未来PT	1	6
	同 正副委員長会議	0	0
(3)	共助資本主義の実現委員会	—	—
	同 正副委員長会議(ボードミーティング)	11	156
	共助資本主義 マルチセクター・ダイアローグ	1	310
	企業版ふるさと納税に関する説明会	2	83
	「こどもの体験格差解消プラットフォーム」に関する説明会	1	58
	「難民人材活躍プラットフォーム」説明会	2	50
	「ソーシャルウェンズデー」説明会	2	46
	能登半島地震イニシアティブ関連会合	7	166
(4)	未来選択会議	—	—
	同 オープン・フォーラム	1	546
	同 準備会合	3	25
	同 世話人会合	1	4
(5)	人材活性化委員会	1	50
	同 正副委員長会議	4	31
	人材マネジメントの変革に関するオープンカンファレンス	3	267
(6)	経済・財政・金融・社会保障委員会	12	450
	同 正副委員長会議	18	115
(7)	経済情勢調査会(7月・10月・12月幹事会にて開催)	—	—
(8)	スタートアップ推進総合委員会	6	327
	同 正副委員長会議	4	32
(9)	オープンイノベーション委員会	0	0
	同 正副委員長会議	6	47
	ラウンドテーブル2023	1	200
(10)	社会のDEI推進委員会	7	223
	同 正副委員長会議	4	25
(11)	広報委員会【公1および公2】	2	18
(12)	構造改革委員会【法人会計】	11	132
	同 正副委員長会議	0	0
	政策委員会【公益目的事業1：政策立案・実現事業】		
(1)	ダイナミズムの復活		
(1)	企業変革委員会	9	516
	同 正副委員長会議	7	55
	委員長・アドバイザー懇談会	1	634
	懇談会	1	44
(2)	中堅・中小企業活性化委員会	7	214
	同 正副委員長会議	7	53
(3)	サービス産業活性化委員会	5	85
	同 正副委員長会議	3	19

	会 合 名	会合数	参加人数
(4)	スポーツ・エンターテインメント事業活性化委員会	7	137
	同 正副委員長会議	1	12
(5)	企業のDX推進委員会	8	570
	同 正副委員長会議	6	48
	懇談会	1	44
	正副懇談会	1	9
	WEB3説明会	2	71
	分科会	3	42
(6)	規制改革委員会	7	201
	同 正副委員長会議	4	27
	国家戦略特区に関する説明会	1	103
(7)	政治・行政改革委員会	9	202
	同 正副委員長会議	7	55
(2)	持続可能な社会への変革		
(1)	サステナブルな地球委員会	8	395
	同 正副委員長会議	1	8
	PRIタムシン・バラード氏との意見交換会	1	20
	国連グローバル・コンパクト事務局長兼CEOサンダ・オジャンボ氏との意見交換	1	19
(2)	エネルギー委員会	6	301
	同 正副委員長会議	1	7
	東京電力福島第一原子力発電所、及び周辺地域視察	1	7
(3)	先端科学技術戦略検討委員会	7	323
	同 正副委員長会議	8	53
	政策・調査研究委員会【公益目的事業1：政策立案・実現事業】		
(1)	地政学リスク研究委員会	7	382
	同 正副委員長会議	1	7
(2)	経済安全保障委員会	6	312
	同 正副委員長会議	1	7
	英国政府/大使館との面談	1	10
	提言実践活動委員会【公益目的事業1：政策立案・実現事業】		
(1)	学校と経営者の交流活動推進委員会	1	37
	同 正副委員長会議	2	18
	八丈島出張授業	1	175
	第18回教育フォーラム	1	34
(2)	スポーツとアートによる社会の再生委員会	5	79
	同 正副委員長会議	1	13
	懇談会	1	10
	正副懇談会	1	7
	委員長会議	1	3
	佐賀視察	1	8
	「アスナビ」説明会	1	12
	経営人材育成アカデミー【公益目的事業1：政策立案・実現事業】		
(1)	同友会オープンアカデミー（仮称）	1	6
(2)	創発の会	10	836
	同 正副座長会議	4	43
(3)	経営懇談会	12	191
	同 懇談会	2	35
	同 世話人会	1	2

	会 合 名	会合数	参加人数
(4)	リーダーシップ・プログラム	11	289
(5)	ジュニア・リーダーシップ・プログラム	10	256
	同 施設見学会	1	23
	同 合同講演会および合同忘年懇談会	1	60
地域交流・対話促進事業【公益目的事業2：国内外での交流事業】			
(1)	地域共創委員会	5	300
	同 正副委員長会議	3	41
	同 視察	2	29
	地域共創WG	1	29
	同 視察	4	63
(2)	観光再生戦略委員会	6	116
	同 正副委員長会議	3	26
国際交流・対話促進事業【公益目的事業2：国内外での交流事業】			
(1)	グローバル化推進委員会	4	134
	同 正副委員長会議	3	25
	同 正副懇談会	2	13
	同 訪米ミッション（ワシントンDC・NY）	1	53
	同 カナダBCC面談	1	6
	グローバル化推進委員会 日韓交流	0	0
	代表幹事韓国ミッション	2	59
	グローバル化推進委員会 日英・日米交流	3	21
	グローバル化推進委員会 日独交流	0	0
	グローバル化推進委員会 日中交流	—	—
	王石万科集団名誉主席訪日団との昼食懇談会	1	29
	中国中信集団（CITIC）訪日団との朝食懇談会	1	15
	中国ミッション	1	56
(2)	日ASEAN委員会	6	174
	同 正副委員長会議	7	76
	同 AJBMヒアリングセッション	4	54
	同 AJBM準備会合	2	17
	同 第49回AJBM（シンガポール）	1	24
	同 アジア新世代リーダー昼食懇談会	1	12
(3)	グローバルサウス・インド委員会	6	133
	同 正副委員長会議	1	5
	同 ライシナ東京	1	27
(4)	グローバルサウス・アフリカ委員会	5	102
	同 正副委員長会議	4	22
	同 駐アフリカ各国日本大使との懇談会	1	6
	同 「日アフリカユース起業家フォーラム」パネルディスカッション	1	39
	同 アフリカミッション 11/5～12（モロッコ・英国）	1	2
	同 正副懇談会	3	18
	同 西尾昭彦 世銀副総裁朝食セミナー	1	27
広報および政策広報【公益目的事業1および公益目的事業2】			
(1)	同友会シンポジウム	0	0
(2)	メディアを通じた情報発信	—	—
	代表幹事定例記者会見	20	408
	総会后記者会見	1	42

	会 合 名	会合数	参加人数
	年頭見解記者会見	1	17
	提言発表記者会見	10	158
(3)	メディア関係者との意見交換	—	—
	経済団体記者と広報委員長・副代表幹事の懇談会	1	26
	日本経済新聞社論説委員・経済同友会幹部の意見交換会	2	22
	主要メディア経済部長との懇談会「将友会」	1	24
	経済団体記者と新浪代表幹事の懇談会	2	47
(6)	夏季セミナー 1日目	1	54
	夏季セミナー 2日目	1	54
(7)	全国経済同友会セミナー	1	1123
	同 企画委員会	2	40
	全国経済同友会セミナー担当事務局長会議	6	49
懇談会等【他1：会員相互啓発事業】			
(1)	産業調査研究会	121	3167
	同 14グループ合同懇談会	1	165
	同 14グループ世話人会	2	57
	同 14グループ世話人夕食懇談会	1	27
	同 懇談会	16	347
	同 運営委員会	20	146
	同 見学会	15	277
	同 担当副代表幹事・代表世話人との打合せ	1	4
(2)	幹事懇談会	9	776
(3)	終身幹事会	0	0
会務【法人】			
(1)	会員総会	1	1240
	会員懇談会	1	700
(2)	理事会	4	88
(3)	監査役会	—	—
	会計監査人と監査役との中間監査に関する意見交換会	2	6
	監査役の会合	2	9
(4)	幹事会	12	2000
	同 懇談会	1	81
(5)	正副代表幹事会	22	408
	同 夕食懇談会	1	13
(6)	会員委員会	8	98
	新入会員オリエンテーション	9	184
(7)	財務委員会	4	47
(8)	役員等候補選考委員会	4	46
(9)	役員報酬等委員会	2	11
(10)	DST支援プロジェクト	7	44
(11)	全国経済同友会代表幹事円卓会議	1	126
(12)	全国経済同友会事務局長会議	1	50
(13)	各地経済同友会との意見交換会	—	—
	首都圏経済同友会 事務局長 意見交換会	1	6
	首都圏経済同友会 事務局長 懇談会	1	5
	東西懇談会	1	20
(14)	スタートアップ・ミーティング	1	23
(15)	1-Day ミーティング	3	59

	会 合 名	会合数	参加人数
2022年度委員会等【公益目的事業1および公益目的事業2】			
(1)	新しい経済社会委員会	0	0
(2)	成長戦略評価・実行委員会	0	0
(3)	防災・震災復興委員会	0	0
	同 正副委員長懇談会	1	7
(4)	イノベーション戦略委員会	0	0
(5)	経済安全保障・科学技術委員会	0	0
(6)	教育改革委員会	0	0
(7)	国際交流委員会	0	0
(8)	中国PT	0	0
(9)	規制・競争政策委員会	0	0
(10)	木材利用推進全国会議	0	0
	第4回見学会（関東圏）	1	50
	第5回理事会 書面開催	1	14
(11)	会員セミナー	3	247
(12)	経済同友会の機構改革委員会	1	11
	同 夕食懇談会	2	24
その他の活動			
(1)	経済三団体新年祝賀会	1	1500
(2)	日本労働組合総連合会（連合）との幹部懇談会	2	51
(3)	「NHK財団 事業説明会」及び技術展示の開催について	1	23
(4)	牛尾治朗元代表幹事追悼シンポジウム	1	154
(5)	イアン・プレマー氏（ユーラシア・グループ代表）特別セミナー	1	223
(6)	日本銀行との幹部懇談会	1	24
(7)	齋藤健経済産業大臣等幹部と経済同友会幹部との懇談会	1	33
(8)	沖縄科学技術大学院大学（OIST）の視察とシンポジウム	1	67
合計		789	27342