

# . 2018年度 会合開催状況

## 1. 幹事懇談会開催一覧

(敬称略、役職は開催当時)

### 2018年

	開催日	講演者	所属先・役職	タイトル
1	4月6日	若林 辰雄	三菱UFJ信託銀行 取締役会長	社員の資産形成について企業が できるサポート ～三菱UFJ信託銀行における「投資教育 サポート業務」への取組みのご紹介～
2	6月1日	玉塚 元一	ハーツユナイテッドグループ 取締役社長 CEO	様々な挑戦からの学びの共有と デジタルハーツの経営戦略について
3	7月6日	石村 和彦	AGC 取締役会長	旭硝子は、「AGC」へ
4	9月7日	秋池 玲子	ポストン コンサルティング グループ シニア・パートナー&マネージング・ディレクター	不確実な時代の事業戦略とマネジメント
5	10月5日	東 和浩	りそなホールディングス 取締役兼代表執行役社長	りそなのコーポレートガバナンス
6	11月2日	横井 靖彦	豊田通商 顧問	巨大な潜在市場アフリカにどう取り組むか
7	12月7日	岩本 敏男	NTTデータ 相談役	デジタルワールドが生み出す新たな価値の 最大化 - Data, Information, Intelligenceを 活用した競争戦略 -

### 2019年

	開催日	講演者	所属先・役職	タイトル
8	2月1日	鷓飼 裕司	FFRI 取締役社長	サイバーセキュリティ対策の現状と対策の 本質
9	3月1日	櫻田 謙悟	SOMPOホールディングス グループCEO 取締役社長	「安心・安全・健康のテーマパーク」への トランスフォーメーション

## 2. 会員セミナー開催一覧

(敬称略、役職は開催当時)

2018年

	開催日	講演者	所属先・役職	タイトル
1	4月4日	藤原 帰一	東京大学大学院 法学政治学研究科 教授	これから世界はどうなるのか 米国編 ポピュリズムの時代 トランプのアメリカと世界
2	5月7日	蟹江 憲史	慶應義塾大学大学院 政策・メディア研究科 教授	SDGsを軸とした未来からのビジネス
3	5月21日	庄司 克宏	慶應義塾大学大学院 法務研究科 教授	これから世界はどうなるのか 欧州編 Brexit交渉のゆくえと展望
4	6月7日	児玉 卓	大和総研 経済調査部 経済調査部長	これから世界はどうなるのか 新興国編 新興国経済の展望
5	6月25日	前野 隆司	慶應義塾大学大学院 システムデザイン・マネジメント研究科 委員長・教授	幸福経営学 社員と社会を幸せにする経営とは?
6	7月10日	草鹿 泰士	ロボット投信 取締役会長	Fintechスタートアップの現場と 資産運用インフラの革新
		野口 哲	ロボット投信 取締役社長	
7	7月25日	村山 斉	東京大学国際高等研究所 カブリ数物連携宇宙研究機構 機構長	宇宙の謎に迫る 暗黒物質と暗黒エネルギー
8	9月28日	水口 剛	高崎経済大学 経済学部 教授	E S G投資の動向と今後のE S G課題
9	10月12日	三輪 玄二郎	メガカリオン 共同創業者 取締役社長	血液を工場で作る (iPS細胞を応用した再生医療の産業化を目指して)
10	10月25日	イブ・セラ	ジョージ フィッシャー 代表取締役社長	スイスベースのグローバル企業における コーポレート・ガバナンスへの取り組み
11	11月9日	渡辺 由美子	キッズドア 理事長	日本の子どもの貧困と学習支援の効果
12	11月20日	グレン・S・フクシマ	米国先端政策研究所 上席研究員	米国中間選挙の結果と今後の政治の展望
13	12月5日	中村 祐輔	がん研究会 がんプレジジョン医療研究センター 所長	がん医療革命; がんを治癒するために
14	12月18日	毛 受敏浩	日本国際交流センター 執行理事	限界国家 外国人労働者の受入れと 移民政策はどうあるべきか

2019年

	開催日	講演者	所属先・役職	タイトル
15	1月10日	中前 忠	中前国際経済研究所 代表	格差がもたらす体制の変革 - バブル崩壊後の世界経済 -
16	1月29日	佐宗 邦威	BIOTOPE 代表取締役 Chief Strategic Designer	21世紀型組織への進化にデザインが出来ること
17	2月15日	上田 恵陶奈	野村総合研究所 上級コンサルタント	AIと共存する未来のエキスパート人材と組織
18	3月14日	秋山 信将	一橋大学 国際・公共政策大学院 院長・教授	核を取り巻く国際情勢: 北朝鮮、米口、原子力ビジネス

### 3. 産業懇談会14グループ開催一覧

(敬称略、役職は開催当時)  
(# 網掛けは、見学会・懇談会)

計880名	世話人	4月	5月	6月
1火 メンバー数 58名	富田純明 高橋直樹 前田忠昭	働き方改革:変化するオフィススペース vs企業文化・メンターシップ シービーアールイー 取締役社長兼CEO 坂口 英治	休会	懇談会 明治記念館 東アジアの戦争と平和 東京国際大学 国際戦略研究所 教授 村井 友秀
1水 68名	船津康次 安田結子 平野英治	デジタル・ディスラプター戦略 シスコシステムズ 専務執行役員 中川 いち朗	休会	ガン克服から学んだ健康法 - マクロバイオティックと東洋医学の智恵 小島国際法律事務所 弁護士・代表パートナー 小島 秀樹
1木 83名	武藤英二 北原義一 中野祥三郎	ガラスの歴史・窓の最新事情 タナチョー 取締役社長 田中 廣	休会	FinTech / デジタル通貨 / 決済高度化 日本銀行 理事 桑原 茂裕
2火 49名	増淵 稔 西村 豊 築田 稔	全人代後の中国とトランプ政権下の アメリカ 米中競争時代の幕開け 日本総合研究所 調査部 理事 呉 軍華	一人ひとり輝く ANA総合研究所 取締役副社長 河本 宏子	55歳からのサハラ砂漠マラソン ~ 挑戦した者だけが見られる風景がある フジテレビジョン 解説委員 鈴木 款
2水 96名	高岡浩三 湯川智子 山添 茂	『おもてなし』と『生産性』の板挟み解消 ~ 実践ICTの現状 NTTコミュニケーションズ 常勤監査役 小林 洋子	ベンチャー企業の挑戦 オプト 取締役社長CEO 金澤 大輔	東京ステーションホテル・ 東京駅丸の内駅舎見学会 懇談会 日本橋 ブルワリー 東京
2木 49名	犬塚雅大 菅田史朗 原田靖博	世界経済フォーラム発行「グローバル リスク報告書 2018年版」を読み解く マーシュ ブローカー ジャパン 取締役会長 平賀 暁	トランプ政権下の日米関係 双日総合研究所 チーフエコノミスト 吉崎 達彦	リエコヒーのビジネスについて アールケーエンタープライズ 代表取締役 木原 里恵
2金 53名	降旗洋平 鈴木雅子 藤岡 誠	トランスコスモスの挑戦~デジタルトラン スフォーメーションによる変革 トランスコスモス 副社長執行役員 向井 宏之	「新しい茨城づくり」へのチャレンジ 茨城県 知事 大井川 和彦	コンクリートの話・電柱の話 日本コンクリート工業 取締役会長兼CEO 網谷 勝彦
3火 64名	岡田民雄 中瀬雅通 安田育生	AIのビジネス活用の課題 経営共創基盤 パートナー・取締役 マネージングディレクター 川上 登福	相続税および国際税務戦略 税務大学校 客員教授 渡辺 裕泰	日本の笑いを世界へ 落語家 立川 志の春
3水 69名	江幡真史 鱈淵美恵子 守田道明	シェアホルダーアクティビズムの動向に ついて シティグループ証券 取締役副社長 浅井 勇介	『Bitcoin and Beyond』 ~ その起源から将来の可能性まで ~ NTTデータ経営研究所 研究理事 シンガポール支店長 山上 聡	今次景気拡大はいつまで続くか - 米中は『ツキジデスの罫』を回避でき るか - ソニーフィナンシャルホールディングス 金融市場調査部 シニアフェロー チーフエコノミスト 菅野 雅明 運営委員会
3木 56名	平野通郎 小林英三 永田勝志	金融行政の変容 西村あさひ法律事務所 顧問 五味 廣文	分断深まる欧州 現状と展望 ニッセイ基礎研究所 経済研究部 主席研究員 伊藤 さゆり	湧永製薬 主力製品キョーレオピンの 熟成ニクニク抽出液について 湧永製薬 取締役副社長 湧永 寛信
4火 50名	内田土郎 石井 茂 内永ゆか子	世界で台頭 巨大ベンチャー 「ユニコーン」 ライフネット生命 取締役社長 岩瀬 大輔	変貌する『リース会社』と将来像 興銀リース 取締役社長 本山 博史	新観光立国論~眠れる日本の魅力~ 小西美術工藝社 取締役社長 デイビット・アトキンソン
4水 59名	長江洋一 橋本政昭 芳賀日登美	M & Aの現場から AGSコンサルティング 取締役社長 廣渡 嘉秀	ゴディバはなぜ売上2倍を5年間で達成したの か? ゴディバ ジャパン 取締役社長 ジェローム・シュシャン	『世界中の知見をつなぐ』ピザスクが促進する イノベーションとこれからの働き方改革 ピザスク 取締役CEO 端羽 栄子
4木 47名	梶川 融 山本謙三 高島幸一	イクボスで成果と笑顔が共にアップ~新 しい働き方、マネジメント、そして人生~ コデカラ・ニッポン 代表 川島 高之	会議と投票の経済学 慶応義塾大学 経済学部 教授 坂井 豊貴	我が国が抱える社会的課題と生命保険が果たす 役割 住友生命保険 営業企画部長 兼 次世代マ・ケット開発室長 西野 貴智
4金 79名	稲野和利 宇治則孝 秋田正紀	変わりゆく金融 ステート・ストリートの歴 史から ステート・ストリート信託銀行 取締役会長 高橋 秀行	これからの人材教育と産業界への含意 東京大学・慶応義塾大学 教授 文部科学大臣補佐官 鈴木 寛	人生に効く脳科学 ~ 脳が創り出す男女のミゾ、人生の波 感性リサーチ 取締役社長 黒川 伊保子

### 3. 産業懇談会14グループ開催一覧

(敬称略、役職は開催当時)  
(# 網掛けは、見学会・懇談会)

計880名	7月	(8月休会)	9月	10月	
1火 メンバー数 58名	UAEから見えたこと 元在アラブ首長国連邦(UAE) 特命全権大使 加茂 佳彦	14グループ 合同懇談会 (暑気払い) 赤坂プリンス クラシック ハウス	アジア新興国経済の展望と注目点 第一生命経済研究所 経済調査部 主席エコノミスト 西濱 徹	超スマート社会を実現する次世代エネルギー マネジメント技術 早稲田大学 先進理工学研究所 教授 林 泰弘	
1水 68名	グローバル企業としての経営力が問われる 中国ビジネス キャノングローバル戦略研究所 研究主幹 瀬口 清之		The future of enterprise ~ データ爆発時代の テクノロジーイノベーション 日本ヒューレット・パッカート 取締役社長執行役員 吉田 仁志	激動の国際情勢の中で日本の針路を考える 岡本アソシエイツ 代表 岡本 行夫	
1木 83名	アジアにおける人材マーケットの現状 パソナグループ 専務執行役員 上斗米 明		‘働きがい’を求めて 凸版印刷 取締役専務執行役員 大久保 伸一	LGBTの支援活動についての長島・大野・常松法律 事務所の取り組み 長島・大野・常松法律事務所 マネージング・パートナー 杉本 文秀 トロワ・クルール 代表取締役 増原 裕子	
2火 49名	国際協力銀行について 国際協力銀行 取締役副総裁 林 信光		日本企業によるM&Aアクティビティの潮流 GCA 統括執行役員 マネージングディレクター 益戸 宣彦	ANA機体整備工場見学会	懇談会 羽田エクセル ホテル東急
2水 96名	世界で活躍するまで オペラ歌手 中丸 三千繪		企業社会における社員と家族の心のサポート Eパートナー 取締役社長 佐久間 万夫	東アジアの戦略環境と日本の安全保障 丸紅 顧問 番匠 幸一郎	
2木 49名	生産性向上のための働き方改革 ~ 国際比較からのインプリケーション ~ 日本総合研究所 理事 山田 久		日本企業における“AI”の事業への活用可能性 PwCコンサルティング 副代表執行役 今井 俊哉	科学と藝術の混在 クローン文化財 東京藝術大学 名誉教授 宮廻 正明	
2金 53名	サントリーグループのダイバーシティ経営 ~ “やってみなはれ”と“4つの超える”と 働き方改革 ~ サントリーウエルネス 取締役専務執行役員 折井 雅子		AIが生み出す無人経済のインパクト~ 労働環境 から次々と人の姿が消えていく無人経済にどう向 き合うべきか? KPMGコンサルティング 執行役員パートナー 椎名 茂	成長するアジアの中の日本の立場(経済分析) アジア開発銀行研究所 所長 吉野 直行	
3火 64名	勝海舟にとっての江戸城無血開城とは フリーライター 高山 みな子		認知機能低下を予防することの重要性~ 脳科学 の観点からみたシナプソロジーの可能性とは~ ルネサンス 常務執行役員 望月 美佐緒 筑波大学 医学医療系 准教授 根本 清貴	曾祖父西郷隆盛を語る セイビ 顧問 西郷 吉太郎	
3水 69名	社会のグローバル化とリベラルアーツ 上智大学 学長/理工学部 教授 嘩道 佳明		動きを加速させる国際政治・経済情勢と グローバルビジネス 国際協力銀行 取締役総裁 前田 匡史	中国経済情勢 米中貿易摩擦の影響を中心に 野村資本市場研究所 シニアフェロー 関 志雄	
3木 56名	AI & IoTを新規事業創造にどう生か すか~ 日米比較から見えるAI活用 の差~ パロアルトインサイト CEO兼 AIビジネスデザイナー 石角 友愛			ANA機内食工場見学会 刑事司法と企業の危機対応 シティユーワ法律事務所 弁護士 青沼 隆之	懇談会 ハイアット リージェンシー 東京
4火 50名	日本内外の人権課題 ~ ヒューマン・ライツ・ウォッチの活動から~ ヒューマン・ライツ・ウォッチ 日本代表 土井 香苗		上智大学 ソフィアタワー見学会	日本人の精神に宿る動物観 日本オオカミ協会 副会長 石川 裕一	懇談会 椿山荘
4水 59名	森美術館見学会		中国における住宅開発最前線 丸紅 執行役員 及川 健一郎	組織改革 ~ 事業再生の経験から ~ ポストンコンサルティンググループ シニア・パートナー&マネージング・ディレクター 秋池 玲子	懇談会 六本木ヒルズ クラブ
4木 47名	休会		中日本高速道路 道路管制センター見学会	コーポレートガバナンス 改善の終わりになき旅 会社役員育成機構 代表理事 ニコラス・ベネシュ	
4金 79名	休会		TICAD7に向かって アフリカの開発課題とアフリカビジネスの展望 工学院大学 常務理事 玉川 雅之	凸版印刷 印刷博物館見学会	懇談会 トッパン 小石川ビル

### 3. 産業懇談会14グループ開催一覧

(敬称略、役職は開催当時)  
(# 網掛けは、見学会・懇談会)

計880名	11月		12月		1月	
<b>1火</b> メンバー数 <b>58名</b>	超高齢社会を考える 慶友病院 会長 大塚 宣夫		ブロックチェーンと仮想通貨の可能性 一橋大学 名誉教授 野口 悠紀雄		休会	
<b>1水</b> <b>68名</b>	ジェー・シー・ディ見学会		国際派落語家が語る世界と日本 落語家 三遊亭 竜楽		休会	
<b>1木</b> <b>83名</b>	力の限り! ～マラソンが教えてくれたこと～	運営委員会	世界経済の見通し～暗雲立ち込める世界経済～ BNPパリバ証券 チーフエコノミスト 河野 龍太郎		休会	
<b>2火</b> <b>49名</b>	2026年までの経済予測を踏まえた、企業経営と資産形成 リンジーアドバイス 代表取締役社長 渡辺 林治		2019年経済展望 今次景気回復はいつピークアウトするか ソニーフィナンシャルホールディングス チーフエコノミスト 菅野 雅明		休会	運営委員会 新年懇談会 東京倶楽部
<b>2水</b> <b>96名</b>	世界経済の潮流と日本経済の行方 大和総研 常務取締役 熊谷 亮丸		2021年以降の現実に向き合う! 施設建築の実相 山下PMC 取締役社長 社長執行役員 川原 秀仁		休会	運営委員会 「2水」「2金」 「3水」「4火」 新年合同 懇談会 パレスホテル
<b>2木</b> <b>49名</b>	創業130年、花王の企業理念とモノづくり 花王 執行役員 石渡 明美		「努力が報われる」社会を作るために ～脱サラ金融アナリストの挑戦 Dari K(ダリケー) 代表取締役 吉野 慶一		セルロースナノファイバー 脱炭素社会における持続型材料 京都大学 生存圏研究所 教授 矢野 浩之	
<b>2金</b> <b>53名</b>	警視庁本部見学会	懇談会 霞山会館	ホモ・サピエンスの歴史 ～その地域的多様性はなぜ生まれたか～ 国立科学博物館・人類研究部 「3万年前の航海 徹底再現プロジェクト」代表 海部 陽介		休会	「2水」「2金」 「3水」「4火」 新年合同 懇談会 パレスホテル
<b>3火</b> <b>64名</b>	TBS見学会		IRと企業価値の向上 東鉄工業 取締役専務執行役員 宮本 潤二		休会	新年懇談会 霞山会館
<b>3水</b> <b>69名</b>	国立科学博物館見学会 国立科学博物館 人類史研究グループ長 海部 陽介		Professional Service Firmの今 デロイトトーマツ CEO 永田 高士	運営委員会	休会	「2水」「2金」 「3水」「4火」 新年合同 懇談会 パレスホテル
<b>3木</b> <b>56名</b>	Life Insurance; 人の生涯を請合ふ事 三井生命保険 取締役会長 有末 真哉		コンプライアンスの真逆! ? 落語立川流の世界 落語家 立川 晴の輔		休会	
<b>4火</b> <b>50名</b>	セルフマネジメント Deportare Partners 代表 為末 大		休会		聖地メディナの広場日除けプロジェクト～イスラム教徒の聖地に膜の花を咲かす～ 太陽工業 取締役社長 荒木 秀文	運営委員会 「2水」「2金」 「3水」「4火」 新年合同 懇談会 パレスホテル
<b>4水</b> <b>59名</b>	色を強みにするためのマーケティング思考 DIC グラフィックス 取締役会長 川村 喜久		地政学リスクと経営戦略 PwC Japan 常務執行役 森下 幸典		休会	
<b>4木</b> <b>47名</b>	ヒトはなぜ会社を作れるのか? 総合研究大学院大学 学長 長谷川 眞理子		伝統文化に学ぶ経営の極意 京都花街の事例 京都女子大学 現代社会学部 教授 西尾 久美子		休会	新年懇談会 霞山会館
<b>4金</b> <b>79名</b>	小惑星探査への挑戦 - これまでの「はやぶさ2」の成果 - JAXA ISAS 准教授 理学博士 「はやぶさ2」ミッションマネージャ 吉川 真		休会	懇談会 パレスホテル グランド キッチン	2019年経済見通しと日本銀行の出口戦略 野村総合研究所 エグゼクティブ・エコノミスト 木内 登英	

### 3. 産業懇談会14グループ開催一覧

(敬称略、役職は開催当時)  
(# 網掛けは、見学会・懇談会)

計880名	2月		3月	
<b>1火</b> メンバー数 <b>58名</b>	英語を話す力は測れるか？欧州評議会の言語教育理念を手がかりに考える 立教大学 名誉教授 鳥飼 玖美子	運営委員会	江川英龍の遺産 江川文庫 代表理事 江川 洋	
<b>1水</b> <b>68名</b>	医療Digitalizationがもたらすものは シーメンスヘルスケア 取締役社長兼CEO 森 秀顕	運営委員会	暗号資産(仮想通貨)を巡る最近の動向 京都大学 公共政策大学院 教授 岩下 直行	
<b>1木</b> <b>83名</b>	日本ユニシスグループのオープンイノベーションへの取り組み 日本ユニシス 取締役常務執行役員CMO 齊藤 昇		リース業界について ~こんなところにも「リース」が！！ 三井住友ファイナンス&リース 特別顧問 川村 嘉則	
<b>2火</b> <b>49名</b>	日本のモノづくり企業の取り組み 百年に一度の「好機」を活かす カルソニックカンセイ 会長 森谷 弘史		三井不動産グループのグローバル展開 ~海外事業の飛躍的成長に向けた取り組み~ 三井不動産 取締役常務執行役員 佐藤 雅敏	
<b>2水</b> <b>96名</b>	日本男子ゴルフ会の今後の展望  プロゴルファー 石川 遼		包み 包まれ 塗り 塗られ  藤森工業 取締役副会長 藤森 伸彦	
<b>2木</b> <b>49名</b>	実用段階を迎えたiPSテクノロジー 現状と課題 iPSポータル 代表取締役社長 村山 昇作	運営委員会	築地本願寺見学会	
<b>2金</b> <b>53名</b>	東京2020パラリンピックの成功に向けて ~共生社会実現への道~  日本障がい者スポーツ協会 常務理事 高橋 秀文		マネジメントを変える、OODA ループで変える  アイ&カンパニー 取締役社長 入江 仁之	運営委員会
<b>3火</b> <b>64名</b>	建築近況 竹中工務店 取締役専務執行役員 佐々木 正人	運営委員会	INNOVATION DESIGNイノベーションデザイン ~博報堂流、未来事業の作り方~ 博報堂 執行役員 藤井 久	
<b>3水</b> <b>69名</b>	技術人材サービス会社の現状と人手不足時代の採用について  テクノプロ・ホールディングス 執行役員 北川 太		エネルギー動向、変化の時代における必要 不可欠な条件と課題  JXTGホールディングス 取締役副社長執行役員 武藤 潤	
<b>3木</b> <b>56名</b>	車両電動化に向けた課題と展望 ~空調編~  不二工機 取締役専務執行役員 横山 晴通	運営委員会	宇宙はどこまでわかっているのか  理学博士 小谷 太郎	
<b>4火</b> <b>50名</b>	企業戦略としての二つのD ~弊社のデジタル戦略とダイバーシティへの 取り組みについて~  メリルリンチ日本証券 取締役 投資銀行共同部門長 マネジングディレクター 笹田 珠生		商船三井グループの客船事業  商船三井 取締役社長 池田 潤一郎	
<b>4水</b> <b>59名</b>	コミュニティ・ファースト ロフトワーク 代表取締役社長 諏訪 光洋	運営委員会	デジタルトランスフォーメーションによる ホワイトカラーの業務変革 ジェンバクト 取締役 杉浦 英夫	
<b>4木</b> <b>47名</b>	私の週末料理について 信金中央金庫 専務理事 中原 広	運営委員会	小説家の目から見る日本、企業 小説家 真山 仁	
<b>4金</b> <b>79名</b>	自己紹介 ~日本テクノと馬本英一~ 日本テクノ 取締役社長 馬本 英一	運営委員会	アフリカ・インフラ協議会(JAIDA)での活動 について フジタ 取締役社長 奥村 洋治	

#### 4. 経済懇談会開催一覧

(敬称略、役職は開催当時)

##### 2018年

	開催日	講演者	所属先・役職	タイトル
1	9月4日	-	-	2018年度経済懇談会の活動と運営について
2	9月20日	長 峯 豊 之	ANAホールディングス 取締役副社長執行役員	イノベーションを原動力とした成長戦略
3	10月3日	肥塚 眞一郎	サントリーホールディングス 取締役専務執行役員	サントリーグループの成長戦略
4	10月18日	栄 森 剛 志	住友生命保険 執行役常務	健康増進分野での成長戦略
5	11月22日	樋 口 哲 司	三井住友海上火災保険 取締役専務執行役員	MS&ADグループのデジタルイノベーションへの 取組み
6	12月5日	島 崎 豊	丸紅 執行役員	Global Crossvalue Platform
7	12月20日	有 森 鉄 治	三菱地所 取締役 兼 代表執行役 執行役専務	イノベーション・グローバルに着目した 不動産会社としての成長戦略

##### 2019年

	開催日	講演者	所属先・役職	タイトル
8	1月18日	羽田クロノゲート(ヤマトホールディングス)視察		
9	1月24日	玉田 俊平太	関西学院大学 経営戦略研究科 教授	ディスラプティブ・イノベーションの脅威 と対抗策
10	2月6日	松 本 晃	RIZAPグループ 取締役	もっと儲ける!
11	2月21日	宮 地 伸 二	AGC 取締役専務執行役員 C F O	グローバル企業AGCの事業展開と経営システ ム
12	3月7日	木 村 尚 敬	経営共創基盤 パートナー・取締役マネージングディレクター	飛躍的な生産性向上に向けた企業の成長戦 略

## 5. 創発の会開催一覧

(敬称略、役職は開催当時)

### 2018年

	開催日	講演者	所属先・役職	タイトル
1	6月18日	小林 喜光	三菱ケミカルホールディングス 取締役会長	「国家価値」の最大化に向けて
2	7月25日	横尾 敬介	経済同友会 副代表幹事・専務理事	夏季セミナー報告 これからの経済同友会
3	9月20日	大西 賢	日本航空 特別理事	Welcome to our crazy world!
4	10月25日	志賀 俊之	日産自動車 取締役	オープンイノベーションで 日本を強くする
5	11月29日	高島 宏平	オイシックス・ラ・大地 取締役社長	手探りの経済同友会活動
6	12月7日	大八木成男	帝人 相談役	いとをかし

### 2019年

	開催日	講演者	所属先・役職	タイトル
7	1月30日	石村 和彦	AGC 取締役会長	AGCから見た液晶産業と 「強い製造業」について
8	2月28日	宮田 孝一	三井住友銀行 取締役会長	変容する民主主義・資本主義 日本及び日本企業のあり方
9	3月28日	2018年度修了式および交流会		

## 6. リーダーシップ・プログラム開催一覧

(敬称略、役職は開催当時)

### 2018年

	開催日	講演者	所属先・役職	タイトル
1	7月3日	オリエンテーション		今年度の リーダーシップ・プログラムについて
2	7月20日	岡崎 哲二	東京大学大学院 経済学研究科教授	経済同友会の経済思想と役割 ：その歴史と将来展望
3	9月1日 軽井沢 合宿	小林 喜光	三菱ケミカルホールディングス 取締役会長	地球と共存する経営
		泉谷 直木	アサヒグループホールディングス 取締役会長	～経営者としての “信念” “気概” “矜持”～
		メンバーによる個人スピーチ		デジタル時代の時代に求められるリーダーシップとは 持続可能な経営を実現するリーダーシップとは
4	9月10日	玉塚 元一	デジタルハーツホールディングス 取締役社長CEO	経営・リーダーシップについて考える
5	9月19日	秋池 玲子	ポストコンサルティンググループ シニア・パートナー&マネージング・ディレクター	単純な「正解」がない時代のリーダー
6	10月1日	石村 和彦	AGC 取締役会長	AGCから見た液晶産業
7	10月16日	本田 敏秋	岩手県遠野市 市長	3.11東日本大震災 遠野市沿岸被災地後方 支援～縁が結ぶ復興への絆～
8	11月19日	山内 雅喜	ヤマトホールディングス 取締役社長	クロネコヤマトの満足創造経営
9	11月27日	小林 健	三菱商事 取締役会長	内外環境と求められる経営者像
10	12月14日	2003～2018年度メンバー 合同忘年懇談会		

### 2019年

	開催日	講演者	所属先・役職	タイトル
11	2月5日	佐藤 康博	みずほフィナンシャルグループ 取締役会長	世界の環境変化とテクノロジーの進展
12	2月19日	峰岸 真澄	リクルートホールディングス 取締役社長兼CEO	リクルートの経営
13	3月2日 宮崎合宿	富山 和彦	経営共創基盤 代表取締役CEO	修羅の時代を勝ち抜くリーダーシップ
		志賀 俊之	日産自動車 取締役	モビリティの変革を通じて考える これからの企業経営
		メンバーによる個人スピーチ		社長就任演説
		グループディスカッション		わが社(私)の経営課題について

## 7.ジュニア・リーダーシップ・プログラム開催一覧

(敬称略、役職は開催当時)

2018年

	開催日	講演者	所属先・役職	タイトル
1	7月6日	オリエンテーション		今年度のジュニア・リーダーシップ・プログラムについて
2	7月27日	立石 文雄	オムロン 取締役会長	オムロンの「企業理念経営」
3	9月14日	前原 金一	経済同友会 終身幹事	貞観政要・重職心得箇条に学ぶ リーダーシップ
4	9月20日	橘・フクシマ・ 咲 江	G&S Global Advisors Inc. 取締役社長	グローバル化と新産業革命 : 激変する世界で活躍するには
5	10月17日	オムロン京都太陽 工場見学会		
6	10月31日	星野 朝子	日産自動車 専務執行役員	「女性の強みを成功に生かす」～リーダー に求められるマネジメントスタイルとは
7	11月13日	小林いずみ	ANAホールディングス/みずほフィナンシャル グループ / 三井物産 社外取締役	コーポレートガバナンス 企業の発展のために
8	11月30日	隅 修三	東京海上ホールディングス 取締役会長	平時の改革 ～ 抜本改革、海外展開、地域活性～
9	12月21日	山根 基世	アナウンサー/元・日本放送協会 アナウンサー、アナウンス室長	今求められる言葉の力・聴く力
		合同忘年懇談会(2012～2018年度プログラム参加者)		

2019年

	開催日	講演者	所属先・役職	タイトル
10	1月11日	木川 眞	ヤマトホールディングス 取締役会長	経営理念は行動で示す ～私のリーダーシップ論～
11	1月23日	高岡 浩三	ネスレ日本 取締役社長兼CEO	21世紀におけるマーケティング経営
12	2月12日	成果発表会(グループ研究発表・個人スピーチ)		

## 8. 会合別参加人数

(2018年4月1日～2019年3月31日)

会 合 名		会合数	参加人数
<b>I 代表幹事イニシアティブ【公益目的事業】</b>			
1	Japan 2.0検討PT	8	129
	同 正副委員長会議	3	16
2	経済同友会2.0を实践推進するPT	6	68
3	諮問委員会	9	189
	J-Startup×経済同友会 連携キックオフイベント	1	45
4	政策審議会	3	33
	同 懇談会	1	11
5	政策懇談会	9	230
	日本銀行との幹部懇談会	1	17
	日本労働組合総連合会との幹部懇談会	1	12
6	経済情勢調査会	4	90
7	震災復興PT	4	54
8	持続可能な開発目標(SDGs)研究会	12	99
9	デジタル政府・行革PT	15	155
	同 正副委員長会議	4	17
10	日本の明日を考える研究会	1	12
	同 正副委員長会議	5	31
	同 懇談会	1	12
11	若手経営者参加促進委員会	4	32
12	経済研究所	0	0
	TCERセミナー	9	136
13	アドバイザー・グループ	1	9
	同 夕食懇談会	1	8
<b>II 政策・調査・行動委員会【公益目的事業】</b>			
(1) 経済の豊かさの実現 [X軸]			
1	企業経営委員会	7	305
	同 正副委員長会議	4	24
2	ビジネスリスクマネジメント委員会	5	123
	同 正副委員長会議	3	22
	同 正副委員長懇談会	1	6
3	物流改革を通じた成長戦略委員会	4	53
	同 正副委員長会議	3	17
4	スポーツとアートの産業化委員会	5	93
	同 正副委員長会議	2	16
	同 スポーツの産業化検討分科会	4	24
	同 アートの産業化検討分科会	4	35

## 8. 会合別参加人数

(2018年4月1日～2019年3月31日)

会 合 名		会合数	参加人数
(2) イノベーションによる未来の開拓 [Y軸]			
1	先進技術による新事業創造委員会	10	441
	同 正副委員長会議	4	19
	同 非IT企業によるデータ・サイエンティスト育成分科会	0	0
	同 デジタルマーケティング分科会	6	56
	OECD科学技術局長との意見交換会	1	4
	ワシントン州政府商務部との意見交換会	1	6
2	新産業革命と規制・法制改革委員会	8	165
	同 正副委員長会議	4	22
3	教育革新委員会	11	288
	同 正副委員長会議	6	35
(3) 社会の持続可能性の確保 [Z軸]			
1	労働市場改革委員会	6	159
	同 正副委員長会議	10	75
	同 正副委員長懇談会	1	7
2	医療・介護システム改革委員会	13	259
	同 正副委員長会議	6	44
3	財政健全化委員会	6	96
	同 正副委員長会議	10	69
4	環境・資源エネルギー委員会	10	277
	同 正副委員長会議	6	51
	同 懇談会	1	8
5	安全保障委員会	9	121
	同 正副委員長会議	2	9
	関西経済同友会 安全保障委員会との意見交換会	1	7
6	民主主義・資本主義のあり方委員会	9	283
	同 正副委員長会議	3	21
	同 欧州調査	1	2
	同 米国調査	1	3
(4) Japan 2.0 に向けた国家運営の再構築			
1	政治改革委員会	9	160
	同 正副委員長会議	4	19
2	憲法問題委員会	10	135
	同 正副委員長会議	5	26
	同 正副委員長懇談会	1	6

## 8. 会合別参加人数

(2018年4月1日～2019年3月31日)

会 合 名		会合数	参加人数
(5) 地方創生と地方ネットワークの強化			
1	地方創生委員会	8	233
	同 正副委員長会議	8	55
	同 岡山県真庭市立北房小学校・北房こども園施設の視察	1	4
	同 富山視察	1	11
	同 兵庫視察	1	6
	同 広島視察	1	8
	北海道創生プラットフォームに関する説明会のご案内	1	21
	片山さつき地方創生担当大臣との懇談会	1	12
	「プロフェッショナル人材事業(内閣府事業)」および「新現役交流会」に関する説明会	1	26
	「企業版ふるさと納税」および「地方拠点強化税制」に関する説明会	1	35
	地方創生WG 会合	6	94
	同 視察(北海道(道央地域)、愛知県・静岡県・長野県、栃木県、京都府・滋賀県、宮崎県、北海道(道東地域))	6	62
2	地方分権委員会	7	69
	同 正副委員長会議	5	30
	同 会津若松市内視察	1	16
	小池百合子東京都知事との懇談会	1	16
3	地域産業のイノベーション委員会	8	193
	同 正副委員長会議	5	29
	同 正副委員長懇談会	2	14
	同 鹿児島県内各地視察	1	26
	同 北海道内各地視察	1	25
4	全国経済同友会 地方行財政改革推進会議	0	0
	同 分権改革委員会	0	0
5	各地経済同友会との意見交換会		
	京都経済同友会幹部との意見交換会および京都府・京都市訪問	1	11
	東北・北海道ブロック 各地経済同友会代表幹事との意見交換会および日本原燃 原子燃料サイクル施設、むつ小川原開発地区視察	1	9
	福岡経済同友会との意見交換会	1	15
	中部経済同友会との合同懇談会	1	26
	東西懇談会(関西経済同友会幹部との意見交換会)	1	29
(6) グローバル化と海外ネットワークの強化			
1	国際関係委員会	6	321
	同 正副委員長会議	2	14
	グローバル化と海外ネットワークの関連委員会委員長会議	1	8
2	経済連携委員会	9	75
	同 正副委員長会議	3	21
3	米州委員会	10	66
	同 懇談会	1	6
	ハガティ在日米国大使との懇談会	1	11

## 8. 会合別参加人数

(2018年4月1日～2019年3月31日)

会 合 名		会合数	参加人数
4	欧州・ロシア委員会	7	75
	ミッション	1	4
5	中国委員会	6	92
	ミッション(北京)	1	5
	ミッション(深圳・香港)	1	7
6	アジア委員会	5	40
	第44回日本・ASEAN経営者会議準備会合	1	4
	第44回日本・ASEAN経営者会議	1	100
7	中東委員会	8	185
8	アフリカ委員会	8	49
	同 懇談会	1	5
	同 ワーキンググループ会合	1	14
9	海外提携・協力団体との連携	0	0
10	代表幹事ミッション(米国)	1	51
	同 事前勉強会・事前説明会	1	9
<b>(7) 次世代育成・活躍の支援</b>			
1	学校と経営者の交流活動推進委員会	3	67
	同 懇談会	1	14
	同 正副委員長会議	2	14
	出張授業	60	145
	教育フォーラム	1	15
2	インターンシップ推進委員会	3	161
	同 正副委員長会議	1	5
3	東京オリンピック・パラリンピック2020委員会	5	105
	同 視察	2	13
	同 正副委員長会議	1	7
	パラスポーツ運動会	1	322
	アスナビ就職支援説明会	1	30
	東京2020大会に向けた交通需要マネジメント(TDM)推進体制に関する説明会	2	242
<b>Ⅲ 広報および政策広報【公益目的事業】</b>			
1	広報戦略検討委員会	4	37
	未来とのダイアログ	2	67
2	同友会政策フォーラム	0	0
3	同友会シンポジウム		
	経済同友会×ONE JAPAN共創フォーラム	1	131
	国産材・CLTシンポジウム	1	89
	財政フォーラム	1	180
	シンポジウム「Japan 2.0最適化社会の設計」	1	298
震災復興プロジェクト・チーム シンポジウム	1	75	

## 8. 会合別参加人数

(2018年4月1日～2019年3月31日)

会 合 名		会合数	参加人数
4	記者会見の実施 代表幹事定例記者会見 総会后記者会見 年頭見解記者会見 経済3団体長 新年合同記者会見 代表幹事ぶら下がり取材 提言発表記者会見 次期代表幹事候補者内定会見	20 1 1 1 1 1 12 1	393 16 20 57 16 172 24
5	メディア関係者との意見交換 新副代表幹事と経済団体記者会所属記者との懇談会 将友会 主要メディア政治部長との懇談会 論説委員・編集委員との昼食懇談会 Japan2.0 日経新聞論説委員への説明会 Japan2.0 新聞各社論説委員への説明会 共同通信春秋会	2 1 1 18 1 1 1	45 21 21 64 17 13 8
6	夏季セミナー	1	32
7	第31回全国経済同友会セミナー 同 企画委員会 第32回全国経済同友会セミナー企画委員会 全国経済同友会セミナー主要事務局長会議	1 1 3 2	69 25 65 21
<b>IV 懇談会等【共益事業】</b>			
1	会員懇談会 同 新年会員懇談会	3 1	345 241
2	会員セミナー 同 運営委員会	18 1	1,959 8
3	産業懇談会 同 14グループ世話人会 同 懇談会 同 運営委員会 同 14グループ合同暑気払い 同 見学会	131 1 21 15 1 12	3,018 28 369 104 196 231
4	経済懇談会 同 世話人会議 同 見学会 同 懇談会	11 1 1 3	138 2 10 37
5	創発の会 同 正副座長会議	9 1	480 5
6	リーダーシップ・プログラム	13	370
7	ジュニア・リーダーシップ・プログラム	12	312

## 8. 会合別参加人数

(2018年4月1日～2019年3月31日)

会 合 名		会合数	参加人数
<b>V 会員管理【共益事業】</b>			
1	役員等候補選考委員会	8	100
2	会員委員会	11	139
	新入会員オリエンテーション	9	168
	新入会員と幹部との懇談会	1	95
	会員所属法人担当者向け懇談会	1	124
<b>VI 会務【法人事業／法人管理関係】</b>			
1	会員総会 ※議決権行使を含む	1	1,103
	同 会員懇談会	1	600
2	理事会	5	88
3	幹事会	11	1,440
	同 懇談会	1	81
4	幹事懇談会	9	632
5	正副代表幹事会	17	213
	スタートアップ・ミーティング	1	30
	1-Day ミーティング	1	32
6	終身幹事会	1	20
7	顧問会	0	0
8	財務委員会	3	51
9	役員報酬等委員会	1	6
10	監査役の会合	2	24
	会計監査人と監査役との懇談会	1	11
11	全国経済同友会代表幹事円卓会議	1	106
12	全国経済同友会事務局長会議	1	50
<b>VII 2017年度委員会等【公益事業】</b>			
	2017年度経営改革委員会	2	47
	同 正副委員長会議	1	6
	同 正副委員長懇談会	1	5
	2017年度人材戦略と生産性革新委員会	1	18
	同 正副委員長会議	1	5
	2017年度成長フロンティア開拓委員会	3	75
	同 正副委員長会議	1	6
	2017年度教育改革委員会	2	40
	同 正副委員長会議	2	11
	2017年度地方における新事業創造PT	3	33
	同 飯田市視察	1	6
	2017年度欧州・ロシア委員会	0	0
	政策分析センター	0	0

## 8. 会合別参加人数

(2018年4月1日～2019年3月31日)

会 合 名		会合数	参加人数
<b>VII その他の活動</b>			
<b>1 経済三団体等としての連携活動【公益目的事業】</b>			
マレーシア マハティール首相との懇談会		1	26
<b>2 経済三団体等としての連携活動【法人事業】</b>			
経済四団体主催 チャン・ダイ・クアン ベトナム社会主義共和国国家主席歓迎昼食会		1	18
経済三団体共催新年祝賀パーティー		1	1,800
<b>3 その他会合【法人事業】</b>			
特別講演会 第4次産業革命の本質と課題		1	106
公正取引委員会幹部との懇談会		1	18
<b>合 計</b>		<b>997</b>	<b>25,535</b>