



# 未来選択会議

FUTURE SELECTION FORUM

2022年12月20日(火) ホテルグランドアーク半蔵門

- ・ 未来選択会議とは／ご参加にあたっての注意事項…… 2
- ・ プログラム(案)…………… 3
- ・ 議論参加予定者（リソース・パーソン）プロフィール…… 4

---

## 公益社団法人経済同友会について

### 改革を先導し、行動する政策集団

公益社団法人経済同友会は、終戦直後の1946年、日本経済の堅実な再建のため、当時の新進気鋭の中堅企業人有志83名が結集して誕生しました。以来、一貫してより良い経済社会の実現や国民生活を充実させるための諸課題に率先して取り組んでまいりました。

企業経営者が個人として参加し、自由社会における経済社会の牽引役であるという自覚と連帯の下に、一企業や特定業種の利害を超えた幅広い先見的な視野から、変転きわまりない国内外の諸問題について考え、議論し政策提言を行うところが、経済同友会最大の特色です。

本会の各分野にわたる討議・調査・研究などの成果は、企業経営者の確固たる意思と良心、時代を見通した先見性の表明として世に問われ、政策当局や産業界はもちろんのこと、各政党、行政当事者、労働団体などの社会諸集団と、意欲的かつ柔軟な対話活動を積極的に展開し、広く社会に対して大きな影響を与えています。また、国際社会に対して常に明確な問題意識を持ち、世界各地域との交流、相互理解促進のための多角的な事業を展開しています。

経済同友会は、優れた発想と時代感覚に富んだ企業経営者の積極的な参画を得ながら、国民生活の豊かさと世界経済の調和ある発展を目指して、常に新しい時代に向けた果敢な挑戦を続けています。

---

## 未来選択会議とは

不確実性の時代をどう乗り越えていくか。この答えを出すためには、多様な人々に開かれた議論の場が必要です。

経済成長、社会包摂、持続可能性に関わる問題への対応など、いずれについても、現在の私たちの選択が、20年後、30年後の日本の姿を決定することになります。

世代・性別・所属・肩書などの違いを越え、多様なステークホルダーが自由闊達に議論を行い、日本の将来に向けた論点・選択肢を提示することで、「日本の変革」に向けたうねりを生み出すことを目指します。

---

## ご参加にあたっての注意事項（必ずお読みください）

### ○メディア公開・動画配信・記事掲載に関して

当会議の様子は、経済同友会広報誌『経済同友』に掲載、WEB公開を予定しております。**メディアにも完全公開**しているため、会場参加者の顔写真やご発言内容が記事になる場合もございます。

また、**ご発言中はズームアップにて動画配信**いたします。経済同友会会員、会員所属企業社員、関係団体のメンバー等にリアル配信されるとともに、後日オンデマインド配信も予定しております。また、ダイジェスト版のWEB公開も予定しております。

以上につき、あらかじめご承知おきください。

### ○写真撮影・録音・録画

各セッション中の写真撮影・録音・録画・SNSへの投稿はお控えください。ライブ配信中のストリーミング映像についても、同様です。ご協力をお願いいたします。

### ○携帯電話

会場内ではマナーモードに設定の上、セッション中の通話はお控えください。

# 未来選択会議 第7回 オープンフォーラム

～挑戦に満ちた日本への転換～

－『生活者（SEIKATSUSHA）』が挑戦・活躍し、所得が増える社会に変えるためには－

会場:ホテルグランドアーク半蔵門 4階「富士の間」 (対面・WEB併用開催)

## タイムスケジュール(案)

\*プログラムおよび登壇者、モデレーター等は一部変更になる場合がございます。予めご了承ください。

10:00-  
10:05

### 開 会

玉塚 元一 ロッテホールディングス 取締役社長  
経済同友会 副代表幹事／未来選択会議 世話人

10:05-  
10:15

### 導入説明

櫻田 謙悟 SOMPOホールディングス グループCEO 取締役 代表執行役会長  
経済同友会 代表幹事

10:15-  
11:20

### 第1 セッション

「企業・組織」において挑戦者を増やす仕組み・仕掛け ～ファクト・事例から見る課題～

進行

#### 秋元 里奈

ビビッドガーデン  
取締役社長  
未来選択会議  
準備会合メンバー

#### 玉塚 元一

ロッテホールディングス  
取締役社長  
経済同友会 副代表幹事  
／未来選択会議 世話人

11:25-  
12:25

### 第2 セッション

「企業・組織」において挑戦者を増やす仕組み・仕掛け ～課題解決の突破口を探る～

進行

#### 濱松 誠

ONE JAPAN  
共同発起人・共同代表  
未来選択会議  
準備会合メンバー

#### 石村 和彦

AGC 元・取締役会長  
経済同友会 副代表幹事／  
未来選択会議 世話人

12:25-  
12:30

### まとめ 閉 会

新芝 宏之 岡三証券グループ取締役社長  
経済同友会 幹事／未来選択会議 世話人

# 議論参加予定者（リソース・パーソン）プロフィール

氏名・所属等	略歴等
 <p><b>秋元 里奈</b> (あきもと りな)</p> <p>食ベチヨク 代表 株式会社ビッドガーデン 取締役社長 未来選択会議 準備会合メンバー</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 神奈川県相模原市の野菜農家に生まれる。慶應義塾大学理工学部を卒業後、2013年に株式会社ディー・エヌ・エー入社。</li> <li>● 2016年11月に農業分野の課題に直面しビッドガーデンを創業。2017年8月にこだわり生産者が集うオンライン直売所「食ベチヨク」を正式リリース。リリース3年で認知度/利用率No.1の産直通販サイトに成長。</li> </ul>
 <p><b>大嶋 寧子</b> (おおしま やすこ)</p> <p>株式会社リクルート リクルートワークス研究所 主任研究員</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 東京大学大学院（農学）卒後、シンクタンク、外務省経済局を経て2017年よりリクルートワークス研究所に参画。</li> <li>● 多様な人が生き生きと活躍できる社会をテーマに研究活動を継続。近年は、包摂的なリスキング（中小企業、地方、女性等）、ビジネススクアラーの活躍を促すマネジメント、働く人のキャリア展望と創造性を引き出す人間関係をテーマに研究。</li> <li>● 著書に『不安家族～働けない転落社会を克服 せよ』、『30代の働く地図』（共著）など。東京大学大学院博士課程(経済学研究科マネジメント専攻)在学中。</li> </ul>
 <p><b>亀坂 安紀子</b> (かめさか あきこ)</p> <p>青山学院大学 経営学部教授</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 1967年東京都生まれ。1989年慶應義塾大学在学中に公認会計士第2次試験合格、大手監査法人にて会計士補として勤務。</li> <li>● 1995年3月東京大学大学院経済学研究科第2種博士課程単位取得修了。2002年日本の投資家行動に関する研究に関して国際学会でResearch Award受賞。</li> <li>● 2012年から2017年3月まで、内閣府経済社会総合研究所客員主任研究官として生活満足度関連の調査研究に従事。</li> <li>● 現在、財務省関税・外国為替等審議会委員、財務省財政制度等審議会委員、経済産業省産業構造審議会臨時委員。</li> </ul>
 <p><b>北村 健太</b> (きたむら けんた)</p> <p>経済産業省 経済産業政策局 産業創造課 課長補佐 未来選択会議 準備会合メンバー</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 1991年生まれ、大阪大学経済学部卒。</li> <li>● 2015年に経済産業省入省。新エネルギー課にてFIT法の運用を担当。内閣官房人生100年時代構想推進室に出向後、資源エネルギー庁戦略企画室にてエネルギー基本計画のとりまとめ等に従事。</li> <li>● 現職では、新しい資本主義に向けた、産業政策全体の見直しや、スタートアップ支援の検討を行っている。</li> </ul>
 <p><b>倉橋 隆文</b> (くらはし たかふみ)</p> <p>SmartHR 取締役 COO（最高執行責任者） 経済同友会 第2期ノミネートメンバー</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 2008年、外資系コンサルティングファームマッキンゼー＆カンパニーに入社し、大手クライアントの経営課題解決に従事。</li> <li>● その後、ハーバード・ビジネススクールにてMBAを取得。2012年より楽天株式会社にて社長室や海外子会社社長を務め、事業成長を推進。</li> <li>● 2017年7月、SmartHRに参画し2018年1月、現職に就任。</li> </ul>
 <p><b>小沼 大地</b> (こぬま だいち)</p> <p>NPO法人クロスフィールズ 共同創業者・代表理事</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 1982年生まれ。一橋大学社会学部・同大学院社会学研究科修了。</li> <li>● 青年海外協力隊としてシリアで活動した後、2008年マッキンゼー・アンド・カンパニーに入社。</li> <li>● 2011年5月NPO法人クロスフィールズ創業。ビジネスパーソンが新興国で社会課題解決に取り組む「留職」など様々な事業を展開。</li> <li>● 2011年に世界経済フォーラム（ダボス会議）のGlobal Shaper、2016年にハーバード・ビジネス・レビュー「未来をつくるU-40経営者20人」に選出される。</li> <li>● 現在は国際協力NGOセンター（JANIC）および新公益連盟の理事も務める。</li> </ul>

氏名・所属等	略歴等
 <p><b>清水 秀行</b> (しみず ひでゆき)</p> <p>日本労働組合総連合会 事務局長</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 1959年東京都生まれ。1983年千葉県公立中学校教諭として入職。</li> <li>● 千葉県教職員組合書記長、日本教職員組合書記次長、書記長、中央執行委員長等を経て、2021年10月より現職。</li> </ul>
 <p><b>丹羽 啓介</b> (にわ けいすけ)</p> <p>財務省 大臣官房 文書課 課長補佐 未来選択会議 準備会合メンバー</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 東京大学法学部卒業後、2014年に財務省に入省。</li> <li>● 主税局での税制の企画立案、金融庁での銀行監督、財務官室でのG20等の国際会議開催を経て、中国の清華大学シュワルツマンズカレッジに留学。孫正義フェロー・清華大学最優秀学生に選出。</li> <li>● 現職では、大臣官房文書課にて法令審査を担当。</li> </ul>
 <p><b>濱松 誠</b> (はままつ まこと)</p> <p>ONE JAPAN 共同発起人・共同代表 未来選択会議 準備会合メンバー</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 1982年京都府生まれ。2006年パナソニックに入社。海外営業、人事、(パナソニック初となる)ベンチャー企業出向、新規事業を担当。本業の傍ら、2012年、個人・組織の活性化と共創をねらいとした有志の会「One Panasonic」を立ち上げる。</li> <li>● 2016年NTTやトヨタなど、20-30代の同じ課題意識を持つ者たちを集め、「ONE JAPAN」を設立、代表に就任。挑戦の文化をつくるべく、共創、人材開発、意識調査・提言などを行う。現在55社約3000人。</li> <li>● 2018年パナソニックを退職し、2019年から約1年間、夫婦の夢だった世界一周の旅へ。帰国後は、ONE JAPANの活動に加えて、企業のコミュニティ支援・伴走を行う。現在は、絶賛育休中。</li> <li>● 日経ビジネス「2017年 次代をつくる100人」に選出。ONE JAPANとして『仕事はもっと楽しくできる(2018年)』、『大企業ハック大全(2021年)』を出版。</li> </ul>
 <p><b>平林 高明</b> (ひらばやし たかあき)</p> <p>金融庁 総合政策局 総合政策課 課長補佐</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 1990年東京都生まれ。2012年東京大学法学部卒業、2019年米カリフォルニア大学ロサンゼルス校大学院修了(経営学)。</li> <li>● 2012年金融庁入庁。旧総務企画局、旧検査局、財務省出向などを経て、2019年に監督局で主要行等やネット系銀行を監督する部署にて勤務。2021年より採用全般を担当するとともに、若手総合職員員への定期的なフォロー等を通じたエンパワーメントに取り組む。</li> <li>● そのかわら、政策オープンラボの枠組みの中で、「貧困問題における金融分野の可能性ラボ」(通称：金融包摂ラボ)に立ち上げ期から参画(2019年～)し、特に子どもの貧困問題に対し、金融行政や金融業界が取り組めることはないか模索中。</li> </ul>
 <p><b>坊垣 佳奈</b> (ぼうがき かな)</p> <p>マクアケ 共同創業者・取締役 未来選択会議 準備会合メンバー</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 同志社大学卒業後、(株)サイバーエージェントに入社。子会社3社の創業や経営参画を経て、2013年(株)マクアケの立ち上げに共同創業者・取締役として参画。</li> <li>● 主にキュレーター部門、広報マーケティング、社外提携関連の責任者としてアタラシイものや体験の応援購入サービス「Makuake」の事業拡大に従事しながら、全国各地での講演や金融機関・自治体との連携などを通じた地方創生にも尽力。ENECHANGE(株)の社外取締役にも就任。著書に『Makuake式「売れる」の新法則』。</li> </ul>
 <p><b>的場 佳子</b> (たとば よしこ)</p> <p>伊藤忠商事株式会社 執行役員 人事・総務部長</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 1963年、大阪生まれ。1986年 関西学院大学文学部英文学科卒業後、伊藤忠商事株式会社へ入社し、繊維織物貿易部に配属。</li> <li>● 1996年、ニューヨークに赴任し、日本の繊維織物を米国のアパレルメーカーに販売。</li> <li>● 2005年、外務省経済局経済連携課への出向の後、秘書部、業務部などを経て、2019年 執行役員 調査・情報部長として、経済団体、大使館、省庁などの窓口となり、対外活動を担当。</li> <li>● 2021年、執行役員 人事・総務部長に就任。</li> </ul>

氏名・所属等	略歴等
 <p><b>室橋 祐貴</b> (むろはし ゆうき)</p> <p>日本若者協議会 代表理事 未来選択会議 準備会合メンバー</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 1988年生まれ。慶應義塾大学経済学部卒。</li> <li>● 2015年、日本若者協議会を設立。高校生から子育て世代まで若年層の意見を各政党に伝える活動を展開中。30代以下の声を雇用・社会保障から外交政策にまで反映させることを目指す。若者の立場から民主主義の刷新を掲げるオピニオン・リーダー。</li> </ul>
 <p><b>渡部 一文</b> (わたなべ かずふみ)</p> <p>アマゾンジャパン合同会社 バイスプレジデント 経済同友会 幹事</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 京都府出身。1985年京都大学工学部工業化学科卒業。同大学院分子工学専攻修了。1994年カリフォルニア大学ロサンゼルス校（UCLA）経営大学院修了。2015年ペンシルバニア大学経営大学院ウォートン上級経営プログラム(AMP)修了。</li> <li>● 1987年住友電気工業株式会社に入社後、ペイン・アンド・カンパニーを経て、2001年ゼネラルエレクトリック（GE）入社。2006年GEヘルスケア・バイオサイエンス株式会社取締役副社長に就任。</li> <li>● 2008年アマゾンジャパンに入社。バイスプレジデント 書籍事業本部 統括事業本部長、並びに、メディア事業本部 統括事業本部長を歴任。</li> <li>● 2015年現職 エレクトロニクス &amp; ITソリューション事業本部 統括事業本部長就任。</li> </ul>
氏名・所属等	略歴等
 <p><b>櫻田 謙悟</b> (さくらだ けんご)</p> <p>SOMPOホールディングス株式会社 グループCEO 取締役 代表執行役 会長 経済同友会 代表幹事</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 1956年東京都生まれ。1978年早稲田大学商学部卒業、安田火災海上保険（現・損害保険ジャパン）入社。アジア開発銀行勤務、経営統合などの経験を持つ。2010年損害保険ジャパン社長。2012年NKSJホールディングス（現・SOMPOホールディングス）社長就任。2019年4月に経済同友会代表幹事に就任。</li> <li>● 成長戦略会議、全世代型社会保障検討会議、新しい資本主義実現会議など政府会議民間議員を歴任。</li> </ul>
 <p><b>石村 和彦</b> (いしむら かずひこ)</p> <p>AGC株式会社 元・取締役会長 経済同友会 副代表幹事 未来選択会議 世話人</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 1954年兵庫県生まれ。1979年東大院工学系研究科修士課程修了、同年旭硝子（現AGC）入社。</li> <li>● 2000年旭硝子ファインテクノ社長。2006年旭硝子執行役員 関西工場長、2007年上席執行役員エレクトロニクス&amp;エネルギー事業本部長、2008年取締役社長、2015年取締役会長、2020年取締役、2021年退任。</li> </ul>
 <p><b>新芝 宏之</b> (しんしば ひろゆき)</p> <p>株式会社岡三証券グループ 取締役社長 経済同友会 幹事 未来選択会議 世話人</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 1958年生まれ。1981年早稲田大学商学部卒業。1990年ハーバード大学ケネディ行政大学院修士課程修了。</li> <li>● 1981年岡三証券（現岡三証券グループ）入社。2014年より現職。</li> <li>● 2017年日本証券アナリスト協会会長、2021年より同顧問。日本証券業協会証券戦略 会議副議長、証券評議会議長。日本取引所自主規制法人規律委員会委員。令和国民会議（令和臨調）第一部会「統治構造」委員。</li> </ul>
 <p><b>玉塚 元一</b> (たまつか げんいち)</p> <p>株式会社ロッテホールディングス 取締役社長 経済同友会 副代表幹事 未来選択会議 世話人</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 1962年東京都生まれ。1985年慶應義塾大学法学部卒業後、旭硝子（現AGC）、日本IBM勤務を経て1998年ファーストリテイリング入社、2002年取締役社長兼COO就任。2005年リヴァンプ設立、取締役社長就任。</li> <li>● 2010年ローソン入社、COOを経て2014年取締役社長、2016年取締役会長CEO就任。2017年デジタルハーツホールディングス取締役社長CEO就任。</li> <li>● 2021年6月ロッテホールディングス取締役社長就任。デジタルハーツホールディングス非常勤顧問、トランスコスモス社外取締役、ジャパンラグビーリーグワン理事長も務める。</li> </ul>



未来選択会議

