



未来選択会議

FUTURE SELECTION FORUM

2023年6月9日(金) ホテルグランドアーク半蔵門

- ・ 未来選択会議とは／ご参加にあたっての注意事項…… 2
- ・ プログラム(案)…………… 3
- ・ 議論参加予定者（リソース・パーソン）プロフィール…… 4

公益社団法人経済同友会について

改革を先導し、行動する政策集団

公益社団法人経済同友会は、終戦直後の1946年、日本経済の堅実な再建のため、当時の新進気鋭の中堅企業人有志83名が結集して誕生しました。以来、一貫してより良い経済社会の実現や国民生活を充実させるための諸課題に率先して取り組んでまいりました。

企業経営者が個人として参加し、自由社会における経済社会の牽引役であるという自覚と連帯の下に、一企業や特定業種の利害を超えた幅広い先見的な視野から、変転きわまりない国内外の諸問題について考え、議論し政策提言を行うところが、経済同友会最大の特色です。

本会の各分野にわたる討議・調査・研究などの成果は、企業経営者の確固たる意思と良心、時代を見通した先見性の表明として世に問われ、政策当局や産業界はもちろんのこと、各政党、行政当事者、労働団体などの社会諸集団と、意欲的かつ柔軟な対話活動を積極的に展開し、広く社会に対して大きな影響を与えています。また、国際社会に対して常に明確な問題意識を持ち、世界各地域との交流、相互理解促進のための多角的な事業を展開しています。

経済同友会は、優れた発想と時代感覚に富んだ企業経営者の積極的な参画を得ながら、国民生活の豊かさと世界経済の調和ある発展を目指して、常に新しい時代に向けた果敢な挑戦を続けています。

未来選択会議とは

不確実性の時代をどう乗り越えていくか。この答えを出すためには、多様な人々に開かれた議論の場が必要です。

経済成長、社会包摂、持続可能性に関わる問題への対応など、いずれについても、現在の私たちの選択が、20年後、30年後の日本の姿を決定することになります。

世代・性別・所属・肩書などの違いを越え、多様なステークホルダーが自由闊達に議論を行い、日本の将来に向けた論点・選択肢を提示することで、「日本の変革」に向けたうねりを生み出すことを目指します。

ご参加にあたっての注意事項（必ずお読みください）

○ メディア公開・動画配信・記事掲載に関して

当会議の様子は、経済同友会広報誌『経済同友』に掲載、WEB公開を予定しております。**メディアにも完全公開**しているため、会場参加者の顔写真やご発言内容が記事になる場合もございます。

また、**ご発言中はズームアップにて動画配信**いたします。経済同友会会員、会員所属企業社員、関係団体のメンバー等にリアル配信されるとともに、後日オンデマインド配信も予定しております。また、ダイジェスト版のWEB公開も予定しております。

以上につき、あらかじめご承知おきください。

○ 携帯電話

会場内ではマナーモードに設定の上、セッション中の通話はお控えください。

未来選択会議 第9回 オープン・フォーラム

「生活者の力で人口減少社会に希望を作る」

—今深刻化する労働力不足の解決と将来に向けた出生率向上の両立に向けて—

会場:ホテルグランドアーク半蔵門 4階「富士の間」 (対面・WEB併用開催)

プログラム(案)

*プログラムおよびリソース・パーソン(登壇者)、進行役等は一部変更になる場合がございます。予めご了承ください。

10:00-
10:10

開 会

<開会挨拶>

新浪 剛史
※リモート

サントリーホールディングス 取締役社長
経済同友会 代表幹事

石村 和彦

AGC 元・取締役会長
経済同友会 副代表幹事/未来選択会議 世話人

<導入説明>

玉塚 元一

ロッテホールディングス 取締役社長
経済同友会 副代表幹事/未来選択会議 世話人

10:10-
11:00

討 議 1

今深刻化する労働力不足を生活者の力でどのように解決していくか？

<ファクト提示・問題提起>

古屋 星斗

リクルートワークス研究所 主任研究員

11:05-
11:55

討 議 2

社会を支える働き手が減っていく中、子どもを産み育てやすい世の中に変えていくためには？

<ファクト提示・問題提起>

山口 慎太郎

東京大学 大学院経済学研究科 教授

12:00-
12:25

コミットメントタイム

生活者それぞれに、何を、どうやって実現していくか？

進行

玉塚 元一

ロッテホールディングス 取締役社長
経済同友会 副代表幹事/未来選択会議 世話人

12:25-
12:30

まとめ 閉 会

<閉会挨拶>

新芝 宏之

岡三証券グループ取締役社長
経済同友会 幹事/未来選択会議 世話人

議論参加予定者（リソース・パーソン）プロフィール

氏名・所属等

略歴等



秋元 里奈 (あきもと りな)

食ベチョク 代表
株式会社ビッドガーデン
代表取締役社長
未来選択会議 準備会合メンバー

- 神奈川県相模原市の野菜農家に生まれる。慶應義塾大学理工学部を卒業後、2013年に株式会社ディー・エヌ・エー入社。
- 2016年11月に農業分野の課題に直面しビッドガーデンを創業。2017年8月にこだわり生産者が集うオンライン直売所「食ベチョク」を正式リリース。リリース3年で認知度/利用率No.1の産直通販サイトに成長。



上田 理恵子 (うえだ りえこ)

株式会社マザーネット
代表取締役社長
関西経済同友会 常任幹事
女性リーダー塾 塾頭

- 1961年鳥取県生まれ、大阪育ち。1984年にダイキン工業にエンジニアとして入社。男女雇用機会均等法の施行により、総合職1期生に。
- 2001年8月、仕事と子育ての両立に悩んだ経験から、ワーキングマザーを総合的に支援する株式会社マザーネットを創業。急な子どもの発熱時にも対応する育児・家事代行サービスをはじめ、希望の保育所に入ることをサポートする保活コンサルジュサービス、育児休業から復帰される方や経営層・管理職を対象としたセミナーなど、きめ細かいサービスを展開している。
- 著書に「女性活躍が企業価値を高める～子育て中の部下を持つ経営者・上司のためのマニュアル」。



宇恵野 珠美 (うえの たまみ)

中央大学法学部政治学科3年
日本若者協議会 会員

- 2002年神奈川県生まれ。中央大学法学部政治学科に在学。
- 2020年から日本若者協議会に所属。主な活動は、全国の小中学生を対象とした政治家への政策提言イベント「こども国会」の開催。
- 現在は「若者が政治や社会へ意見をもち、表現できるようにするための教育とは？」をテーマに活動中。



江崎 和明 (えざき かずあき)

静活株式会社
代表取締役社長
静岡経済同友会 静岡協議会
代表幹事

- 1960年静岡県浜松市生まれ。1983年慶應義塾大学法学部政治学科卒業後、静岡新聞社入社。
- 家業である静岡市の江崎新聞店に入店後、折込広告・販促支援の静岡オリコミを拡大、大正時代からの興行会社である静活（旧名静岡写真真株式会社）を引継ぎ、シネコン・ボウリング場などエンタメ施設を県内に展開。「情報文化の担い手として地域社会に奉仕する」が社是。外資系出身の後継者（実子）と議論の日々。
- 1999年静岡青年会議所理事長として清水静岡両市合併と政令指定都市化に関わる。2006年稲盛経営者賞・非製造業部門受賞。公益財団法人静岡県舞台芸術センター（SPAC）理事。



越智 未空 (おち みそら)

特定非営利活動法人manma
代表理事

- 1994年生まれ。法政大学経営学部卒業。在学中に任意団体manmaが運営する「家族留学」に出会い、運営に参画。大学卒業後に株式会社リクルートに就職し、企業の中途採用支援を行う。
- 兼業としてmanmaの活動を継続し、2021年にNPO法人化し代表理事に就任。
- 現在、1歳と0歳の2児を子育て中。



川崎 絵里子 (かわさき えりこ)

大和証券株式会社
サステナビリティ・ソリューション推進部
次長

- 2007年12月 University of Essex, Master of Law in International Trade Law卒。
- 2008年大和証券SMBC入社。PEファンドのカバレッジを務めた後、債券引受業務に従事。
- 2012年に大和証券グループ本社の広報部に移動し、広報・宣伝業務を担当。2019年からは現サステナビリティ推進室にて大和証券グループ全体のSDGsの取組みを推進。
- 2020年、サステナブルファイナンスを推進する現チームの立ち上げに参画。以後、サステナブルファイナンス業務に従事
- 現在、7歳と4歳の2児を子育て中。

議論参加予定者（リソース・パーソン）プロフィール

氏名・所属等

略歴等



北村 健太 (きたむら けんた)

経済産業省 資源エネルギー庁
長官官房 総務課
需給政策室/調査広報室 課長補佐
未来選択会議 準備会合メンバー

- 1991年生まれ、大阪大学経済学部卒。
- 2015年に経済産業省入省。新エネルギー課にてFIT法の運用を担当。内閣官房人生100年時代構想推進室に出向後、資源エネルギー庁戦略企画室にてエネルギー基本計画のとりまとめ等に従事。
- 2021年より、経済産業政策局産業創造課にて、スタートアップ5か年計画の策定、ストックオプション税制やエンジェル税制の改正等を行う。
- 昨年12月末から、現職、資源エネルギー庁にて、エネルギー広報とともに、GX（グリーントランスフォーメーション）の推進に従事。



中室 牧子 (なかむろ まきこ)

慶應義塾大学 総合政策学部 教授

- 1998年慶應義塾大学卒業後、Columbia University, School of International and Public Affairsで修士課程を修了（2005年、MPA）、Columbia University, Graduate School of Arts and Scienceで博士課程を修了（2010年、Ph.D.）
- 日本銀行では、調査統計局や金融市場局において実体経済や国際金融の調査・分析に携わった経験をもつほか、世界銀行では、欧州・中央アジア局において労働市場や教育についての経済分析を担当。
- 専門は教育経済学。近著に「学力の経済学」「原因と結果の経済学：データから真実を見抜く思考法」（津川友介様との共著）など。規制改革推進会議、産業構造審議会などの有識者委員。
- 4歳になるロシアンブルーを溺愛中。奈良県出身。2021年9月からデジタル庁デジタルエデュケーション統括も兼務。



丹羽 啓介 (にわ けいすけ)

財務省 大臣官房 文書課
課長補佐
未来選択会議 準備会合メンバー

- 東京大学法学部卒業後、2014年に財務省に入省。
- 主税局での税制の企画立案、金融庁での銀行監督、財務官室でのG20等の国際会議開催を経て、中国の清華大学シュワルツマンズカレッジに留学。孫正義フェロー・清華大学最優秀学生に選出。
- 現職では、大臣官房文書課にて法令審査を担当。



橋本 岳 (はしもと たく)

自由民主党 衆議院議員
地域活性化・子ども政策・デジタル社会形成に関する特別委員長、社会保障制度調査会 事務局長、全世代型社会保障に関する特命委員会 事務局長、「子ども・若者」輝く未来創造本部 事務総長

- 1974年2月5日生まれ。血液型A型。みずがめ座。岡山県総社市出身。慶應義塾大学環境情報学部卒、同大学院・メディア研究科修了
- 前衆議院厚生労働委員会委員長、元衆議院予算委員会理事、元衆議院厚生労働委員会筆頭理事、元自由民主党総務会総務、元自由民主党岡山県支部連合会会長、元厚生労働副大臣、元自由民主党政務調査会厚生労働部会長、元自由民主党政務調査会外交部会長、元厚生労働大臣政務官



馬場 雄基 (ばば ゆうき)

立憲民主党 衆議院議員
経済産業委員会、環境委員会、復興特別委員会 各委員
政調会長補佐
青年局学生部長
つながる本部事務局 次長

- 1992年10月15日郡山生まれ。慶應義塾大学法学部政治学科卒業後、三井住友信託銀行を経て、松下政経塾へ入塾（38期）。
- 国内外で地方自治を学び、コミュニティ施設経営にまちづくりの可能性を見出す。アオウゼ事業統括コーディネーター、ふくしま地域活動団体サポートセンター連携・人材育成コーディネーターを経て、第49回衆議院議員選挙に立候補。比例代表で当選を果たし、全国最年少・唯一の20代衆議院議員・初の平成生まれの国会議員となる。
- 故郷福島での復興を住民の手から実践している。



濱松 誠 (はままつ まこと)

ONE JAPAN
共同発起人・共同代表
未来選択会議 準備会合メンバー

- 1982年京都府生まれ。2006年パナソニックに入社。海外営業、人事、ベンチャー企業出向、新規事業を担当。本業の傍ら、2012年、個人・組織の活性化と共創をねらいとした有志の会「One Panasonic」を立ち上げる。
- 2016年NTTやトヨタなど、20-30代の同じ課題意識を持つ者たちを集め、「ONE JAPAN」を設立、代表に就任。挑戦の文化をつくるべく、共創、人材開発、意識調査・提言などを行う。現在55社約3000人。
- 2018年パナソニックを退職し、2019年から約1年間、夫婦の夢だった世界一周の旅へ。帰国後は、ONE JAPANの活動に加えて、企業のコミュニティ支援・伴走を行う。現在は、絶賛育休中。
- 日経ビジネス「2017年 次代をつくる100人」に選出。ONE JAPANとして『仕事はもっと楽しくできる（2018年）』、『大企業ハック大全（2021年）』を出版。

議論参加予定者 (リソース・パーソン) プロフィール

氏名・所属等	略歴等
 <p>古屋 星斗 (ふるや しょうと)</p> <p>リクルートワークス研究所 主任研究員</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 1986年岐阜県生まれ。一橋大学商学部、一橋大学大学院社会学研究科修了。2011年、経済産業省に入省。産業人材政策、投資ファンド創設、福島復興・避難者の生活支援、政府成長戦略策定に携わる。2017年より現職。 ● 労働市場について分析するとともに、若年人材研究を専門とし、次世代社会のキャリア形成を研究。報告書として「未来予測2040－労働供給制約がやってくる」(リクルートワークス研究所)、著書に「ゆるい職場－若者の不安の知られざる理由」(中央公論新社)等。 ● 一般社団法人スクール・トゥ・ワーク代表理事。
 <p>坊垣 佳奈 (ぼうがき かな)</p> <p>マクアケ 共同創業者・取締役 未来選択会議 準備会合メンバー</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 同志社大学卒業後、(株)サイバーエージェントに入社。子会社3社の創業や経営参画を経て、2013年(株)マクアケの立ち上げに共同創業者・取締役として参画。 ● 主にキュレーター部門、広報マーケティング、社外提携関連の責任者としてアタラシイものや体験の応援購入サービス「Makuake」の事業拡大に従事しながら、全国各地での講演や金融機関・自治体との連携などを通じた地方創生にも尽力。ENECHANGE(株)の社外取締役にも就任。著書に『Makuake式「売れる」の新法則』。
 <p>室橋 祐貴 (むろはし ゆうき)</p> <p>日本若者協議会 代表理事 未来選択会議 準備会合メンバー</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 1988年生まれ。慶應義塾大学経済学部卒。 ● 2015年、日本若者協議会を設立。高校生から子育て世代まで若年層の意見を各政党に伝える活動を展開中。30代以下の声を雇用・社会保障から外交政策にまで反映させることを目指す。若者の立場から民主主義の刷新を掲げるオピニオン・リーダー。
 <p>山口 慎太郎 (やまぐち しんたろう)</p> <p>東京大学 大学院経済学研究科 教授</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 1999年慶應義塾大学商学部卒業。2001年同大学大学院商学研究科修士課程修了。2006年アメリカ・ウィスコンシン大学経済学博士号(Ph.D.)取得。カナダ・マクマスター大学助教授、准教授、東京大学准教授を経て2019年より現職。内閣府・男女共同参画会議議員なども務める。 ● 専門は労働市場を分析する「労働経済学」と結婚・出産・子育てなどを経済学的手法で研究する「家族の経済学」。 ● 『「家族の幸せ」の経済学』(光文社新書)で第41回サントリー学芸賞を受賞。『子育て支援の経済学』(日本評論社)は第64回日経・経済図書文化賞を受賞。2021年に日本経済学会石川賞受賞。

議論参加予定者（リソース・パーソン）プロフィール

氏名・所属等	略歴等
 <p>石村 和彦 (いしむら かずひこ)</p> <p>AGC株式会社 元・取締役会長 経済同友会 副代表幹事 未来選択会議 世話人</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 1954年兵庫県生まれ。1979年東大院工学系研究科修士課程修了、同年旭硝子（現AGC）入社。 ● 2000年旭硝子ファインテクノ社長。2006年旭硝子執行役員関西工場長、2007年上席執行役員エレクトロニクス&エネルギー事業本部長、2008年取締役社長、2015年取締役会長、2020年取締役、2021年退任。
 <p>新芝 宏之 (しんしば ひろゆき)</p> <p>株式会社岡三証券グループ 取締役社長 経済同友会 幹事 未来選択会議 世話人</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 1958年生まれ。1981年早稲田大学商学部卒業。1990年ハーバード大学ケネディ行政大学院修士課程修了。 ● 1981年岡三証券（現岡三証券グループ）入社。2014年より現職。 ● 2017年日本証券アナリスト協会会長、2021年より同顧問。日本証券業協会 証券戦略会議副議長、証券評議会議長。日本取引所自主規制法人規律委員会委員。令和国民会議（令和臨調）第一部会「統治構造」委員。
 <p>玉塚 元一 (たまつか げんいち)</p> <p>株式会社ロッテホールディングス 取締役社長 経済同友会 副代表幹事 未来選択会議 世話人</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 1962年東京都生まれ。1985年慶應義塾大学法学部卒業後、旭硝子（現AGC）、日本IBM勤務を経て1998年ファーストリテイリング入社、2002年取締役社長兼COO就任。2005年リヴァンプ設立、取締役社長就任。 ● 2010年ローソン入社、COOを経て2014年取締役社長、2016年取締役会長CEO就任。2017年デジタルハーツホールディングス取締役社長CEO就任。 ● 2021年6月ロッテホールディングス取締役社長就任。トランスコスモス社外取締役、ジャパンラグビーリーグワン理事長、千葉ロッテマリーンズ取締役オーナー代行も務める。



未来選択会議

