

# 私の一文字

副代表幹事 共助資本主義の実現委員会 委員長

### 井上 ゆかり

日本ケロッグ 代表職務執行者社長



# 人と出「会 」い、エネルギーを得る

会員の方が思いを込めて選んだ一字に、書家の岡西佑奈 さんが命を吹き込む [私の一文字]。 今月は、井上ゆかり副 代表幹事にご登場いただきました。

岡西 「会」の旧字体「會」は、米などを入れる甑という土器 のふたがぴたりと合うことを由来としています。今回は漢 字の持つ強さと柔軟性の両面を意識してしたためました。 この文字についての思いをお聞かせください。

**井上** 私は一人で思索するよりも、人と交わることでエネ ルギーを得るタイプだと思っています。一期一会という言 葉が好きですが、人と会うことはチャンスを頂いたという ことでもあり、大事にしています。

岡西 井上さん自身のエネルギーも、お会いして強く感じ ます。昔から外交性は強かったのでしょうか。

井上 中学・高校は女子校でリーダータイプだったと思い ます。目標を皆で成し遂げて喜び合うことは今も昔も好き ですね。例えば、応援合戦では勝つという目標に向かって どうしたら皆が一つになるだろうかと取り組んだものです。

**岡西** 最初の就職先はどういった経緯で選ばれたのですか。 井上 まだ女性の社会参画が少ない時代背景もあり、ゼミ でお世話になった蠟山昌一先生が外資系企業を勧めてくだ さいました。ちょうどP&Gが日本での学卒採用を始めたこ ろで、英語の素養はありませんでしたが、ご縁をいただき 採用が決まりました。蠟山先生は当時の金融自由化にかか わった専門家のお一人で、アカデミアにとどまらず社会変 革にかかわる姿をとても尊敬していました。

岡西 海外赴任もあったかと思いますが、異文化コミュニ ケーションの中で培われたことはございますか。

井上 何事もウィンウィンでないといけないという考えで しょうか。相手にとって何が良いかを理解して、それをお 互い確認しながら進めていくことが非常に大事です。「自分 にとって何が良いのか」と皆問うてきます。特にプロジェ クトをまとめる立場になってそれを考える、伝えることの 重要性を学びました。

岡西 困難もあったかと思いますが、どのように乗り越え たのでしょうか。

井上 努力するのは好きですし、その中で得られるものは 必ずあると思っています。ただし、大事なのは会社やチー ム、社会に対して役立っていると思える状態かどうか。役 立てているという実感がエネルギーを持続させてくれます。

**岡西** ご自身の中で大切にされていることはございますか。 井上 相乗効果や社会還元という発想でしょうか。競合に は勝ちたいですが、その商品領域全体が刺激し合わないと、 市場は広がりません。また、利の一部は社会に還元してこ そ、次の広がりが生まれると思っています。

岡西 最後に副代表幹事として、今後の活動や展望につい てのコメントをお願いいたします。

井上 活動を通じて、視野もネットワークも大きく広がり ます。本業にも必ずプラスになりますので、より多くの経 営者の方々にご入会いただき、多様な出会いを通じて、新 たなエネルギーを得ていただけたらと思っています。



#### 書家

## 岡西 佑奈

1985年3月生まれ。23歳で書家として 活動を始め、国内外受賞歴多数。