

# 私の一文字

地政学リスク研究委員会 委員長

### 田中 孝司

KDDI 取締役会長



## 実現のため、冷静に「思う」

会員の方が思いを込めて選んだ一字に、書家の岡西佑奈 さんが命を吹き込む「私の一文字」。今月は、田中孝司地政 学リスク研究委員会委員長にご登場いただきました。

岡西 「思」を選ばれたのはどのような背景でしょうか。

田中 「想」や「志」ではなく「思」を選びました。私は大阪出 身で、子どものときから松下幸之助氏の話をよく耳にして おり、松下氏が京都の中小企業経営者が集まった講演会で、 ダム式経営をどうやって実現するか、との質問に対して、 「やっぱり、まず大事なのはダム式経営をやろうと"思う" ことでしょうな | とお答えになったとのことです。何かを 始めるには、「実現方法」が最初でなく、まず普段から「思 う | ことが大切なのだと。後にこの講演に当社の創業者の 稲盛和夫氏も出席されていたことを知り、びっくりした記 憶があります。

岡西 「思」という漢字は、上が幼児の脳を表し、下が心臓 を示しています。心だけでも脳だけでもなく、同時に動か すことが「思う」であり、まさに強く思うことが行動に向け て大事なのだろうと、あらためて感じました。

田中 企業経営をする上でも「なぜこうしたいのか」につ いて、幼児のように素直な頭で考えて、強く思うことが大 事だと感じています。ただ、自分の思いだけでは、独りよ がりにもなりかねません。若いころは思いが強くなければ やり切れないと思っていましたが、最近はそれだけでは駄 目で、時間をかけて普段から冷静に「思う」ことが大事だと

再認識しました。

岡西 書に向かうときも同じかもしれません。強い思いで それなりに迫力のある字にすることはできますが、なぜ書 きたいのかまでさかのぼらないと、作品自体の物語がなく なってしまう気がします。ただ、田中さんが身を置かれて いる世界は変化がとても速いので、じっくりと時間をかけ て、とはいかないところもありそうです。

田中 モバイル通信の世界は2000年ごろから急速に拡大し てきました。変化は目まぐるしく、先のことは常に考えて おかないといけません。ただし最先端を追ってばかりでは バランスを欠くと思います。技術を追う一方で「思う」こと を忘れないのも大事だと思います。私はアート(芸術)も好 きなのですが、そこは同じなのではないでしょうか。

岡西 もともと通信の研究がご専門だったそうですね。

田中 そうですね。仕事柄というのもありますが、なぜそ うなるかという探求心がもともと強いと思います。未来の ことを考え、「思う」のも昔から好きでした。

岡西 経済同友会では地政学リスク研究委員会委員長を務 めていらっしゃいますが、どういった活動が中心なので しょうか。

田中 今の世界情勢は不確実性が高まっており、どう対処 するかを解くことは簡単ではありません。そこでまずは、 地政学リスクをニュートラルな視点で理解していくことを 重視しています。ぜひ温かい目で見ていただき、考え方を 勉強する場に活用してもらえればと思っています。



#### 書家

### 岡西 佑奈

1985年3月生まれ。23歳で書家として 活動を始め、国内外受賞歴多数。