

副代表幹事の任期を終えるにあたって

副代表幹事
志賀 俊之
日産自動車
取締役



来る4月の総会をもって、私は経済同友会副代表幹事の4年間の任期を終えることになる。

副代表幹事の推薦を頂いたのは、2013年11月、くしくも私が8年7カ月務めた日産自動車の最高執行責任者(COO)を退任し、副会長に就任した直後のことであった。これからは少し対外的な仕事をしたいなと思っていた矢先に最高のポストを頂いたと心から喜んだ。

しかしながら、すぐにその任の重さを思い知るようになる。内定の間に開催された正副代表幹事のセミナーでの議論についていけないのだ。産業界のことならある程度は語れるが、国の財政、税制、社会保障、農業政策など、議論の幅はとてつもなく広い。それまでいっぱしの論客のつもりでいたのに自身の知識、思考の浅さに^{あぜん}唖然としてしまった。

それで丸一日、一言も発言しないしていると当時の長谷川閑史代表幹事に「気軽に発言して良いですよ」と声を掛けていただいた。そのときの発言できない自分が悔しく、結構真面目に勉強して、徐々に発言回数を増やし、持論も披露できるようになった。本当に素晴らしい機会を頂いたと

心より感謝をしている。

2年目には、資本効率の最適化委員会の委員長を拝命し、「自社の財務、非財務の資本と外部の資本も最大限に活用して、企業価値だけでなく、社会資本も創造し、社会価値を増大させることが今の経営に求められている」との提言を2年かけて委員の皆さんとの活発な議論の末に作りあげた。

4年目は、経営改革委員会の委員長として、「コーポレートガバナンスの強化、社外取締役が果たすべき役割」に取り組んだが、出身企業の不祥事を機に、私が委員長を続けるのはふさわしくないと辞任させていただいた。委員の皆さんには本当にご迷惑をお掛けしたが、同時にガバナンスの徹底の難しさを思い知った。

経済同友会は、経営者が互いに切磋琢磨する素晴らしい経済団体だと思う。今、短期的には好調な経済に支えられているが、日本の長期低落の流れには歯止めが掛かっている。今こそ、自らを律して変革に取り組むことが重要だ。経済同友会発足時の決意を新たに、これからも経営者の自己研鑽^{けんさん}の団体であり続けることを心から願っている。

No.805 February 2018

経済同友

2

C O N T E N T S

特集

グローバル時代に活躍できる
若者の育成を目指して
「経済同友会版
インターンシップ」報告会 03

Close-up 提言

経済同友会2.0を実践推進するPT
秋池 玲子 委員長
会員の多様性の向上や外部との対話を
通して「経済同友会2.0」の実現を 16

Doyukai Report

経済同友会・同友クラブ合同新年会員懇談会
現政権の政治課題
岸田 文雄 氏 自由民主党 政務調査会長・衆議院議員 18
中国ミッション報告書概要
「一帯一路」是々非々のスタンスで
中国西南地域で要衝を視察 20

Seminar

第1294回 会員セミナー
経済ナショナリズムが変える成長モデル
中前 忠 氏 中前国際経済研究所 代表 22
第1296回 会員セミナー
第4次産業革命で日本企業は生き残れるか?
～勝つための処方箋～
西岡 靖之 氏 法政大学 デザイン工学部 システムデザイン学科 教授 23

Column

巻頭言 志賀 俊之
「副代表幹事の任期を終えるにあたって」 02
リレートーク 間下 直晃
「ITインフラでどこでも働ける社会を」 15
メールボックス 巻 和典
「人との出会いからの成長」 25
私の思い出写真館 山口 範雄
「同友洋画会 一同好の士を求む」 27
おくやみ 豊田 達郎 終身幹事を偲んで 24
新入会員紹介 26
在日米商工会議所の新年会で鏡開き 26

今月の表紙: シリーズ世界の花
【フリージア】
南アフリカ原産の、春の花です。150種類以上の品種
があり、白、黄、ピンクなど鮮やかな花を咲かせます。
日本には江戸時代末期に渡来したといわれています。