第1272回(2016年度第8回)9月28日

#### 会員セミナー

# 英離脱のEUに与える 政治経済的影響について

-Brexitの帰結-



講師:ゲアハルト・ヴィースホイ氏(ドイツメッツラー・グループパートナー兼日独産業協会理事長)

イギリスのEUからの離脱は決定したが、その先行きは不透明であり、交渉の長期化は必至の情勢だ。ドイツの著名な経 営者で日本とも関係が深いゲアハルト・ヴィースホイ氏が、離脱が与える影響と今後の見通しを語った。

## 離脱によってイギリスは 多くの恩恵を失う

イギリスの欧州連合(EU)からの離 脱の是非を問う国民投票を前にして、 ドイツのメルケル首相は、「離脱は望ま ないが、もしそうなったとしてもEU改 革のチャンスになるだろう」と前向き にとらえていた。

そして離脱が現実のものとなった今、 各所で不安が増大している。イギリス でアスパラガスを生産する業者は、新 たにフランスで農地を求めて競争力を 高めようとしている。このほか、多く の経済人がEU離脱に対するプランB (代替案)として、イギリスから大陸へ のシフトを考え始めている。

そもそも今日の欧州では、EUに加え、 ユーロ圏、欧州経済地域、欧州自由貿 易連合、関税同盟、シェンゲン圏など さまざまな条約に基づく組織が存在し、 関係国も入り組んでいる。イギリスの EU離脱によって、さらにいろいろな 枠組みが生まれることになる。離脱に は最低2年といわれているが、交渉が 決着するのは困難であり、さらに長い 期間が必要だと思われる。

1958年にEUの前身である欧州経済 共同体(EEC)が発足し、共同市場が誕 生した。イギリスは1973年の加盟ま では市場外にいたため、輸出において 多大なマーケットシェアを失ったが、 加盟後はドイツを中心にシェアを大き く伸ばした。

ある研究によれば、イギリスの1人 当たり実質 GDP と EU に加盟していな かった場合の仮想 GDP との差は、30% に上ると推測されている。GDPに占め る相互貿易の割合も高く、イギリスの 貿易はEUに大きく依存している。EUに よってイギリスは大きな恩恵を得てき たが、離脱によってそれを失う可能性 が高い。

## 不安は増大しているが 今のところ影響は限定的

イギリスでは国民投票後に経済見通 しの不確実性指数が急上昇し、深まる 不透明感とファンダメンタルズの弱さ を反映して、ポンドも急落した。また、 企業はEU離脱決定後に資本投資と雇 用の抑制に動いた。ただし、現在のと ころ短期的な経済損失は軽度なものに とどまっている。それでも今後の見通 しは不透明であり、その動向を注視す る必要がある。

一方、EUにとっても影響は今のとこ ろ限定的だ。欧州の銀行は銀行株の急 落など強い圧力にさらされているにも かかわらず、ユーロ圏の与信残高は増 大している。ギリシャ危機をきっかけ に緊縮財政を強いられてきたユーロ圏 だが、2016年には拡張的な財政政策 が取られている。

## 交渉の結論が出るまでに 企業はプランBを準備すべき

今後の交渉の見通しだが、「労働者の

自由移動の制限と単一市場へのアクセ スはトレードオフである」というEU の姿勢はゆるぎないだけに、イギリス にとって厳しい交渉になるだろう。現 存する四つの非加盟国のモデル(ノル ウェー型、スイス型、カナダ型、トル コ型)を参照しながら、EUとFTAを締 結する方向になるのではないか。

ただし、FTAを締結したところで、 これまで享受してきた単一市場へのア クセスはなくなるため、多くの企業が イギリスからEUに移転する可能性が 高い。また、ユーロ建て決済もロンド ンの金融街シティからユーロ圏に移転 することが予想される。さらに、国民 投票で残留派が多かったスコットラン ド、北アイルランドはイギリスから独 立する可能性が高く、大英帝国は"小 さな"帝国になるリスクがある。

以上のような点を考えれば、イギリ スがEU離脱の選択を変える可能性も 十分にあるだろう。再度国民投票が行 われて残留派が勝利するというのがそ の一つのシナリオであり、もう一つの シナリオはメイ内閣が総辞職して総選 挙が行われ、残留派が勝利するという ものだ。巨大な市場を持つEUの魅力 は不変であり、イギリスの人々もそれ に気付くのではないか。

いずれにしても、最終的な結論が出 るまでにはかなりの期間を要する。そ の間、日本企業も自社ビジネスへの影 響を客観的に評価した上で、プランB を準備しておくべきだろう。