

「997」

サンフランシスコ・ベイエリアを訪れた。学生時代に米国を放浪していたときに初めて訪問してから随分たつが、東京とはまったく違う空気感、景色にいつもわくわくさせられる。空は広く、天候は穏やかで、新参者にも優しい。だが、常に新しいイノベーションが次々と生まれるこの地でビジネスをし、生活していくことは決して生易しいことではない。

今回訪問したのは、Plug and Playというインキュベーター。イランからシリコンバレーに移住してきたSaeed Amidi氏が2006年に設立した。迎え入れてくれた創設者の息子に創業時の話を聞いた。会社は、もともとはプラスチックをメキシコ等に卸すビジネスから始まり、堅実な経営で事業を拡大していたが、当時パロアルト市に所有していた小さなオフィスビルに設立したばかりのGoogleやPayPalが入居し、その大成功ぶりを目の当たりにする。さらなる成長のためには自分たちも変わらなければならないと、まずPayPalに投資したのが、インキュベーターとしての第一歩。スタートアップの企業にオフィススペースを提供し、3カ月間さまざまな人や企業との出会いやネットワークづくりを手助けする。その中でベンチャーは、もやっとしていたアイデ

アを固めていく。その後、一定期間で結果を出せなければ、彼らは舞台から退場しなければならない。このインキュベーションオフィスには、人種を超えた若者が次から次に集まり、切磋琢磨しながら夢の実現に向けて人生を懸ける。危機に懲りてさらなる安定を求める日本人気質とは大違いだ。

日本の成長の本丸はイノベーションであり、イノベーションを起こすのは、リスクを恐れない、スピードに優れた若者だ。シリコンバレーでもベンチャーが成功する確率は1,000分の3だといわれている。確率が同じであれば分母が多いことが重要で、かつ成功する3はもちろんのこと、失敗する「997」があるからこそ、その3が生まれてくることを忘れてはいけない。「997」の価値をたたえる風土を醸成することが極めて重要だ。

最近では日本企業もFintechやIoT等に高い関心を持ち、Plug and Playにオフィスを構え、ベンチャー企業とのマッチングや投資先探しを行っている。日本の大企業も目を向け始めているようだが、ベンチャーのスピードを妨げることなく、また一過性の流行で終わらないことを祈るばかりだ。



副代表幹事
政策懇談会 委員長
経済同友会の将来ビジョンを考えるPT 委員長
金丸 恭文
フューチャーアーキテクト
取締役会長 CEO

No.786 March 2016
経済同友会 3

C O N T E N T S

特集

**2020年
東京オリンピック・パラリンピック
成功に向けて** 02

Close-up提言

社会保障改革委員会【提言】
橋本 孝之 委員長
**経営者は健康経営の実践を通じて
社会保障改革に関与を** 13

Doyukai Report

被災地出張授業
私の人生での学び
立石 文雄 幹事
オムロン 取締役会長
被災地出張授業
若い皆さんへのメッセージ
菅田 史朗 副代表幹事
ウソ電機 取締役相談役
産業革新機構 (INCJ) 事業説明会

Seminar

第1262回 会員セミナー
日本企業の稼ぐ力とコーポレートガバナンス
富山 和彦 副代表幹事
経営共創基盤 代表取締役CEO
第147回 TCERセミナー
子どもの貧困解消に向けた具体策
阿部 彩 氏
首都大学東京 都市教養学部 教授

Column

15 **巻頭言** 金丸 恭文 「997」 01
17 **リレートーク** 古河 建規 「Responsibility」 22
17 **コペンハーゲン通信** 「デンマーク初! 廃棄予定商品専門スーパーが誕生」 23
19 **福島に“ほんとの空”が戻る日まで** ~福島大学FUREの挑戦~ 三村 悟 氏 「国際社会が見つめる福島の『より良い復興』」 24
20 **私の思い出写真館** 小野 俊彦 「心の岩盤を打ち破る」 26
21 **毎日新聞社主催 毎日21世紀フォーラム 新入会員紹介** 25

21 今月の表紙: シリーズ国花【デイジー/イタリア】
ヨーロッパ全土に自生し、日本ではヒナギクの名で親しまれています。語源は黄色い花心を太陽に見立てられた「day's eye」(日の目)とされています。