

# 時空を旅する経済同友会



副代表幹事  
改革推進プラットフォーム 事務局長  
**富山 和彦**  
経営共創基盤  
代表取締役 CEO

国家であれ企業であれ、改革という難事を行うためには、複数の次元の時空で考え、行動することが求められる。超長期を展望した大きなビジョンを創造する力、中期的な実現シナリオを構想する力、そして今この時に臨機応変に事を起こす実行力が必要である。

わが国の経済社会において、経済同友会が真に有用な存在であり続けるためには、複数の時空をダイナミックに行き来しながら活動していくことが重要となる。潮目に来ている重要な政策テーマについて、一点集中、<sup>いっきにかぜい</sup>一気呵成に改革を推し進める一方で、現時点での世情が逆風であっても、長期的な「あるべき姿」について、「それでも地球は回っている」と青臭く提言し続けること。しがらみから自由な個人の立場で提言活動を行う経済同友会だからこそ、複数の時空を超えた活動が可能になる。

昨年から今年にかけて大きく動いた農業改革や企業統治改革も、到底、改革が現実化しそうにない時代から、経済同友会は正論を主張し続けてきた。その蓄積こそが、政治、経済、社会の変化の波長が同調した瞬間に、経済同友会お

よび会員が改革の加速化に大きな貢献をすることができた背景である。財政や社会保障の問題も、遠くない将来に必ず潮目がやって来る。その日のために、長期的な展望に立った正論を主張し続けること、そしていざという時の現実解を用意しておくことが、経済同友会の使命だと思う。

加えて、本格的に動き出した改革については、今度はその先を展望した議論を始めるべきだ。例えば、企業統治改革に関連して、ROE（株主資本利益率）の重要性が声高に言われ始めた。資本コストを下回る低ROEを長年にわたり続けることは、未来への成長投資の原資である「稼ぐ力」を持続的に失っていることを意味する。他方、過剰なコスト削減や負債比率を使った短期志向のROE引き上げも、やはり企業の持続性を<sup>きたい</sup>危殆に陥れる。今後の長期的な視点における重要論点は、企業の持続的成長のために最適なROE水準に関する議論だと思う。

今後も経済同友会が時空を超える旅を続けることを願い、私も微力ながらその旅の成功に貢献していきたい。

No.777 April 2015  
**経済同友会 4**

C O N T E N T S

特集 1

新体制スタート 小林喜光新代表幹事 「サステナブルな社会の実現」	02
2015年度 事業計画	05

特集 2

財政再建は待たなし 試算結果が物語る日本財政の深刻度	09
<small>財政・税制改革委員会 岡本 園衛 委員長</small>	

Close-up 提言

企業経営委員会 報告書 菅田 史朗 委員長 激変するグローバル環境に対応できる ゆるぎない経営戦略を	13
---	----

Doyukai Report

被災地出張授業 働くということ —社会人として大切なこと— 小枝 至 元副代表幹事 (日産自動車 相談役名誉会長)	15
青森県・岩手県・宮城県・福島県 東北四県 東日本大震災復興フォーラムin東京	17
ジャパン・プラットフォーム活動紹介 NGOと企業をつなぐ緊急人道支援	19
マイナンバー制度に関する特別講演会 マイナンバー制度導入による企業への影響	20

Column

巻頭言 富山 和彦 「時空を旅する経済同友会」	01
リレートーク 長嶋 由紀子 「二律背反? メビウス? ~未来は『今』創られる～」	21
福島に“ほんとの空”が戻る日まで ~福島大学FUREの挑戦~ 間野 博 氏 「原発被災地における『復興計画』支援」	22
コペンハーゲン通信 「デンマークの通貨・為替政策」	23
私の思い出写真館 山下 俊史 「英国の友人に学んだ協同組合間協同」	26
新入会員紹介 産業懇談会の紹介	24 25

今月の表紙: シリーズ国花

【牡丹/中国】

原産地は中国西北部。公式な国花としては蓮、菊、梅、蘭などの中から現在選定中。中国では「百花の王」として愛好され、日本でも島根県の県花になっています。