



副代表幹事  
改革推進プラットフォーム 委員長代理  
**小林 喜光**  
三菱ケミカルホールディングス  
取締役社長

### Contents

■特集	
全国経済同友会震災復興部会と 経済同友会震災復興委員会による 福島県視察	02
■Close-up 提言	
サービス産業生産性向上委員会 提言 富山 和彦 委員長	13
サービス産業の新陳代謝を促す 環境構築を目指す	
医療・福祉改革委員会 提言 御立 尚資 委員長	15
競争原理の歪みをなくし 質とコストの見える化を	
政治改革委員会 報告書 永山 治 委員長	17
多彩な人材が政治家を目指し レベルアップできる改革を	
■Doyukai Report	
第1回会員懇談会 「パーソナル・インパクト —リーダーシップに必要な自己表現とコミュニケーション能力— マーティン・ニューマン 氏 スタンドコンサルティング パーソナル・インパクトコーチ	19
第2回会員懇談会 「2%の「物価安定の目標」の早期実現と 日本経済の持続的な成長に向けて」 黒田 東彦 氏 日本銀行 総裁	21
被災地出張授業 「これからの社会で求められる人材」 山岡 建夫 JUKI 最高顧問	23
■Column	
巻頭言 小林 喜光 「イノベーションは協奏で」	01
リレートーク 梅田 一郎 「進歩する医療」	12
私の思い出写真館 山本 謙三 「日銀ニューヨーク100年」	26
新入会員紹介	25

## 「イノベーションは協奏で」

すでに70億を超えた世界人口は、2060年代にも100億の大台に到達する。化石資源も、水も、食料も枯渇しかねない。同時に、二酸化炭素を主原因とした地球温暖化はとどまるところを知らず、窒素酸化物等による海洋の砂漠化も進む。先進国を中心に人々の高齢化は避けられず、医療と介護の負荷が深刻化する。今日の私たちの暮らし方そのものが地球の許容範囲を超えつつあり、このままでは現実の問題として、地球環境も人類も「もたない」のだ。

そんなわけで私たちは、イノベーションを頼みの綱とせざるを得なくなる。この「どん詰まり」ともいべき苦境を、目の覚めるようなイノベーションが快刀乱麻を断つごとく解決してくれれば、と夢見るわけであるが、あいにくイノベーションはそんな都合のよい魔法ではない。膨大な知恵と労力と時間を投入して、さらに幸運にも恵まれて、ようやくどうにか実現するかもしれない代物なのだ。

新興国も加わり熾烈<sup>しれつ</sup>を極めるばかりのグローバル競争の下、あまたの企業が有望とおぼしい分野に殺到し、「儲ける」イノベーションを狙って競い合っているのだから、他社に先んじてクリーンヒット的イノベーションを生み出すことは極めて困難だ。加えて、イノベーションの前提たるサイエンス自体に、かなりの領域で「やり尽くされた」感が否めない以上、錐<sup>きり</sup>でもむように単独の分野に専心するだけでは、もはや確たる成果は期待し難いものと認識しておくべきなのだ。

従って、これからのイノベーションは、ビジネスの世界に即して言えば、技術、用途、業態、国籍、会社、部署、専門といった種別大小数限らないバウンダリーを乗り越えて、異質なものが触れ合うまさにその界面において、いわばその摩擦を糧として誕生させるものと考えてよい。その文脈では、社内外の無数のバウンダリーに大胆な横車を刺し貫いて、散在する経営資源を巧みに協奏させることこそが、私たち経営者に課せられた最も重要な仕事の一つになると思われる。

この観点において、個性あふれる経営者が個人として集い、研鑽する経済同友会の存在意義も際立つものと考えている。併せて、仮に横車を阻害する理不尽な制度や慣習があれば、条理を持ってあらがっていくことも、私たちの本質的な責務ととらえるべきだろうと考える。

今月の表紙：世界の文様シリーズ

### 【ベトナム／アオザイ柄】

ベトナムの民族衣装アオザイは、最も女性を美しく見せるといわれています。柄はさまざまで、大胆にモチーフが描かれたものや繊細で単一模様など、豊富にあります。