

Contents

■特集	
震災復興に向けて	02
1. 全国経済同友会代表幹事円卓会議(岩手県開催)	
2. 全国経済同友会・震災復興部会と 経済同友会・震災復興委員会による福島県視察	
■Close-up提言	
改革推進プラットフォーム 富山 和彦 事務局長	13
今こそ規制・制度改革のチャンス 機動力、そして持久力のある活動を	
経済連携委員会 意見書 藤森 義明 委員長	15
TPP協定を契機に構造改革を断行し すべての産業の競争力強化を	
農業改革委員会 提言 新浪 剛史 委員長	17
若い担い手が夢や希望を持てる 新たな日本の農業を築くために	
■Doyukai Report	
被災地出張授業 「これからの社会で求められる人材」 北城 格太郎 元代表幹事	19
福島大学つくしまふくしま未来支援センター棟 竣工記念二大都市シンポジウム(経済同友会後援) 「企業・経済界は被災地の復興に 何ができるのか」	21
■Seminar	
第1221回 会員セミナー 「重粒子線治療の成果と将来構想」 辻 比呂志 氏 放射線医学総合研究所 重粒子医学センター病院 治療課長	23
■Column	
巻頭言 富山 和彦 「空気なる怪物 vs. 経済同友会なる理性」	01
リレートーク 西山 茂樹 「4K…百聞は一見に如かず」	12
コペンハーゲン通信 「デンマークの医療事情」	24
私の思い出写真館 平井 康文 「オーケストラと企業組織」	26
新入会員紹介	25

今月の表紙:世界の文様シリーズ

【ソマリア/ファブリック柄】

ソマリアはイスラム教が国教で、イスラム美術の影響が大きい。この文様は、薬やアロマに使われるミルラノキという没薬(もつやく)樹の葉に似ています。細かなドット柄も印象的です。

巻頭言

副代表幹事
改革推進プラットフォーム 事務局長
サービス産業生産性向上委員会 委員長

富山 和彦

経営共創基盤
代表取締役 CEO



「空気なる怪物 vs. 経済同友会なる理性」

山本七平氏の著作に、旧日本軍の思考・行動様式の分析をベースとする名著『「空気」の研究』がある。氏が喝破するとおり、共同体指向性が強く、同調圧力も強い日本人の集団が「空気」に支配されたとき、理性的な判断能力を失う危険性は多くの歴史的事実が証明している。カネボウをはじめ、私が経験したさまざまな企業の破綻や不祥事の背景にも、「空気の支配」によって問題が放置、先送りされ、深刻化していった前史がある。ムラ型社会の同調圧力は国家や企業といった組織的空間だけでなく、最近では個人間のインターネット空間でも、いじめや仲間外れなどの問題を起こしている。人と人との長期的な関係性、しがらみを「絆」として大事にする日本型集団の負の側面である。

民主的な意思決定システムは、独裁者の暴走に対する安全装置としてはそれなりに有効である。しかし「空気」(多くは政治的多数派でもある)の暴走の防止装置としてはあまり機能しない。この問題は、古くは衆愚政治に対するプラトンの哲人政治論、近代においてはヘーゲルの理性論など、統治論における普遍的な論点の一つでもある。人間は、法に最低限の共通理性を反映させる「法の支配」や、「自立した理性的な個人」を市民像として確立する努力を行うことなどで、何とかこの問題と対峙してきた。

今、わが国は、国家レベルでは社会保障と財政の持続性の問題や原発を含むエネルギー政策問題、企業レベルでは激しいグローバル競争とデジタル革命を生き残るための厳しい経営改革と不断の「選択と集中」への挑戦、また個人レベルでも会社というムラ型共同体に安心して帰属できなくなる中での新しい生き方、働き方の模索など、「空気の支配」に身を委ねて現状延命型で引つ張れば当面の軋轢や痛みは避けられるが、いつか必ず(少なくとも将来世代が)大きな代償を払わされるリアルな問題に直面している。

空気という怪物に対峙する最後の砦は、普遍的な価値観と将来世代も含む「悠久の日本国民」「悠久のステークホルダー」への責任感に立脚した、個人たるリーダーの強固な理性と行動である。かかる時代において、経済同友会設立の原点、すなわち会員が個人として参加していることの意義は極めて大きいと思う。