

## Contents

|  |    |
|--|----|
| ■特集  |    |
| グローバル時代における<br>人材育成・活用   | 02 |
| ■Close-up提言  |    |
| 観光立国委員会 提言<br>星野 佳路 委員長<br>休日分散化とLCC拡大により<br>国内需要を喚起し、<br>観光業のさらなる発展を目指せ                                 | 13 |
| ■Doyukai Report  |    |
| 第25回 全国経済同友会セミナー<br>「日本は必ず甦る<br>～復興とさらなる発展を目指して～」  | 15 |
| ■Seminar   |    |
| 第1193回会員セミナー<br>伊東 豊雄 氏<br>(建築家・伊東豊雄建築設計事務所 代表取締役)<br>「東北からまちと建築の未来を考える」                                 | 19 |
| 第1194回会員セミナー<br>河野 龍太郎 氏<br>(BNPパリバ証券 経済調査本部長兼チーフエコノミスト)<br>「日本経済の見通し<br>～財政健全化はトレンド成長率の<br>回復をもたらすのか?～」 | 20 |
| ■Column  |    |
| 巻頭言 小林 喜光<br>「魂の発掘」  | 01 |
| リレートーク 橋本 政昭<br>「テニスと企業活動」   | 18 |
| 私の思い出写真館 森 正勝<br>「グローバル取締役会への思い出」  | 22 |
| 新入会員紹介   | 21 |

今月の表紙：世界の文様シリーズ

### 【ニュージーランド／マオリクロス】

ラグビーのオールブラックスのダンスでも有名な先住民マオリ族の文様。植物をモチーフに南国のトロピカルな雰囲気を出しています。

## 巻頭言

副代表幹事  
経営改革委員会 委員長

小林 喜光

三菱ケミカルホールディングス  
取締役社長



## 「魂の発掘」

リーマン・ショックから3年もたたないうちに東日本大震災を経験し、日本の産業はこれ以上ないほど打ちのめされたといえましょう。特に、輸出にある程度依存していた分野などは、その後『七重苦<sup>(注1)</sup>』とでもいべき状況がますます過酷になり、解決に向けた糸口すらつかめずにいるのではないのでしょうか。

バブル経済の崩壊後、既に20年が過ぎ、『失われた20年』と言われ始めました。しかし、その長きにわたる停滞の中でも、今ほど「日本の再生、復興」の必要性が叫ばれている時はないと言えます。東西冷戦の終結とほぼ時を同じくして、日本経済は停滞し始めました。その後の世界を彩ったのは、ウォール街発の金融資本主義・株主至上資本主義と、BRICs<sup>(注2)</sup>を中心とする新興国の台頭です。その一つの花のようでもあった「これまでの資本主義」に大きな鉄ついが振り下ろされた今(欧州の債務危機もその流れの中にあると思いますし、LIBOR スキャンダル<sup>(注3)</sup>のような話が出てきています)、やはり日本にはここでどうしても、その再生、復興に向け、具体的な歩みを始める必要があることは言をまちません。

再生の原点はどこにあるべきか。私は、まずそれを見極めるべきだと考えています。この度を越えた逆境を克服していくためには、強い力と揺るがぬ動機が必要だと思うのです。私たち日本人は何を礎として立ち上がるべきなのか、それを再発見し、皆で共有しなくてはならないはずなのです。

最近、私はいろいろなところで「魂の発掘」という言葉を使っています。「21世紀版の日本魂」を見いだそうと申し上げたいのです。東日本大震災の報道に触れた外国の方々、「慌てふためくことなく、淡々と辛抱強く復興に取り組む日本人の姿に感動し、尊敬の念を抱いた」と口にするのをよく耳にします。言われてみると、日本人とは確かに我慢強く、きれい好きで、思いやりとおもてなしの心にあふれた民族なのかもしれません。さらに私は、それは私たちの持つ「魂」がきっと、このような美しい特質となって現れているに違いないと思うのです。

「魂の発掘」は、決して簡単な話ではないはずですが。しかし、諦めることなく、それこそ辛抱強く取り組んでいかねばなりません。「魂の発掘」こそ今の私たちに必要なものであり、そして、求めれば必ずそこにあるものだと思うのですが。

(注1)円高、高額な法人税、貿易自由化の遅れ、労働規制、環境規制、電力不足、資源問題

(注2)ブラジル(Brazil)、ロシア(Russia)、インド(India)、中国(China)の頭文字を合わせた4カ国の総称。

(注3)英金融大手パークレイズが、国際金融取引の基準となる「ロンドン銀行間取引金利(LIBOR)」を不正操作した問題。