

2025年年頭見解

令和・共助資本主義モデル —人材流動化と企業の新陳代謝による新しい経済社会の創出—

経済同友会 代表幹事 新浪 剛史

2025年1月1日

1. 人材の流動性向上と企業の新陳代謝の加速

- 2025年は賃上げにおける**天王山**
- 国民の「**手取り**」、そして「**生涯所得**」の**向上**を
新しい経済社会への転換により、**必ずやり切る年**に
- 目指すべき経済社会

成長と共助の両立により、国民のWell-beingを高める「**共助資本主義**」

イノベーションによる成長が必要

人材の流動性向上

企業の新陳代謝の活性化

‘資本主義のダイナミズムの回復’

1. 人材の流動性向上と企業の新陳代謝の加速

人材の流動性

- 既に若年世代では高まっており、前政権で労働市場改革が緒に就く

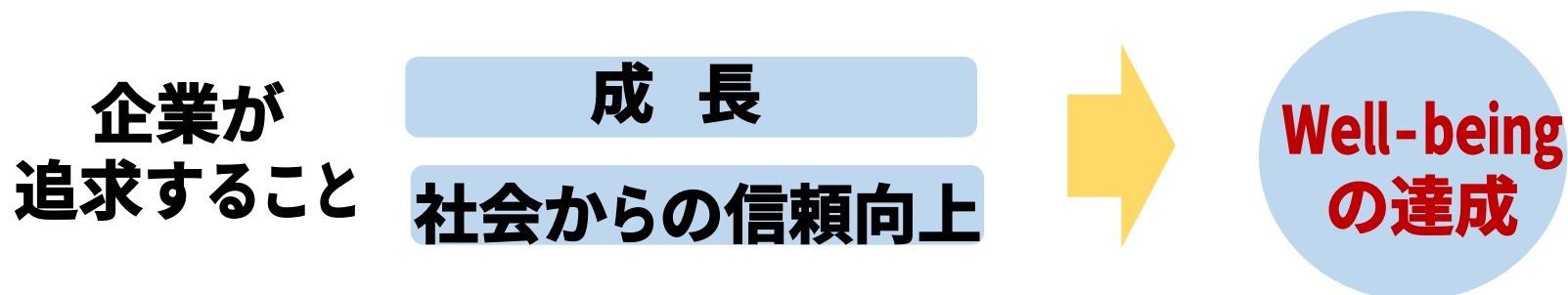


- 幅広い世代の人材流動性を高め、多様な人材の活躍を促進



1. 人材の流動性向上と企業の新陳代謝の加速

- **9人に1人**の子供が貧困に喘ぐ状況
- バブル以前の資本主義ではなく、それがもたらす**社会課題**を、企業とNPOやインパクトスタートアップが連携し解決する**新たな資本主義**



共助資本主義こそ、令和モデルの資本主義

2025年

共助資本主義を基盤に、日本経済に**アニマルスピリッツ**を呼び覚まし、あらゆる個人と企業の**飽くなき挑戦**に満ちた**経済社会**を創出する一年に

2. 資本主義のダイナミズムの回復と国際秩序の変化への対応

- 日本には課題が山積

人口減少・高齢化

人材不足

社会保障の現役世代への負担増

低いエネルギー自給率

⋮

- 国民の「手取り」、「生涯所得」を持続的に向上させるには、**抜本的な制度改革等**が必要

重要経済政策を**待ったなし**で進め、**地方創生**を含む**日本全体の成長**を実現

雇用・労働

- **雇用の7割を支える中小企業で恒常的に賃金上がる仕組みを確立**
 - ・ 中小企業等の価格転嫁、取引適正化への支援、転嫁率引上げ
 - ・ 最低賃金は、**3年を目処に全国加重平均 1500 円**達成を目指す。**エッセンシャル分野**では、**より高水準の最低賃金の設定を可能にすべき**
 - ・ **低生産性・低収益企業への過度な延命策の補助金などは廃止**。生産性が高く、より高い賃金を支払える企業が逞しく成長することにより、日本の**潜在成長力**を高める
- **労働移動に際して個人のセーフティネットを強化**
 - ・ 雇用保険の教育訓練給付や公共職業訓練でのアップスキリングに係る支援拡充
 - ・ 雇用形態の多様化に伴うニーズに対応した**雇用保険のあり方の検討**
- **外国人材の活躍促進**
 - ・ **外国人材の受入れ、地域社会での共生**に関する基本的考えを整理した**基本法制定**を検討すべき

環境・エネルギー

- **電力需要の増大と2050年カーボンニュートラル**達成に対応するには、エネルギー政策の転換が不可欠。エネルギー**自給率を引上げ**、エネルギーコストの**競争力**を高める
- ・ 低廉・安定的なエネルギー供給、脱炭素電源の確保にむけて、原子力規制委員会で**安全性が確認された原発の再稼働、及びリプレース、新增設**を推進すべき
- ・ **グリーン価値創出**を促す**グローバルな市場形成**が必要である。有志国等と連携し、**グリーン市場のルールメイキング**を推進すべきである
- **革新的な省エネ技術の開発と社会実装に、海外への輸出も念頭におき、官民で取組むことも必要**

社会保障・財政

- 国民の「手取り」を増やすには、社会保障費の**負担構造を見直し、社会保険料を抑えつつ必要な保障を行う制度への改革が必要**
- 2025年の年金制度改革に、**第3号被保険者制度の段階的廃止**とその時期を予め明示し、**第2号被保険者への速やかな移行**を促す改革を盛り込むべき
- 現役世代の社会保険料を軽減すべく、医療における**後期高齢者支援金**の仕組みなどの**負担構造を見直す必要**
- 財政においては、インフレ経済への転換を受け、**限りある財政で最大限の効果**を得る政策に
 - **EBPM推進基本法 (仮称)** を制定し、EBPMの活用徹底を進め、**高い効果**が期待できる政策に**財政を戦略的に支出**すべき
 - デフレからインフレとなり**税の弾性値が上がる**ことが見込まれる。これも踏まえて**予算策定をより正確に行う**べき

規制改革・スタートアップ政策

- 先進技術を活用した**生産性向上**や、国民のWell-beingを高める**新たな市場の創出**を規制改革やスタートアップ政策を通じて促進する必要
- ・ **ライドシェア**導入にむけて、適切な運用と公正な競争を促進する**新法を制定**すべき
- ・ 医療分野における**混合診療が可能な領域の拡大**や、**農地の大規模化**による生産性向上を可能にする**規制改革の推進**
- ・ グローバルな課題解決に資する**ディープテック分野**を中心に**スタートアップを創出**すべく、**ベンチャーキャピタルのグローバル水準への引上げ**、地方を含む大学発スタートアップ増加に向けた**エコシステム拡大**に取り組む必要

国際秩序の変化への対応

- 世界では、米国でドナルド・トランプ氏を大統領とする新政権が発足し、米国第一主義のもと、**保護主義的政策が強まる可能性**
- **日米同盟を基軸**としながらも、貿易や安全保障、エネルギー等に係る政策を**米国にのみ頼る外交政策を再考**することが不可欠
- 経済安全保障に係る領域は、韓国、豪州、フィリピン、インド等の**有志国との連携を強化**していくべき
- 経済安全保障に関わらない領域では、**中国とのコミュニケーションを闊達に進める**べき。今年開催される**大阪・関西万博**を通じた交流はその**試金石**
- アジアから**自由貿易の再構築**を進めることが必要
- **ハイスタダードなCPTPPを堅持しながら、域内の経済連携と互惠関係を広める**
RCEPへのグローバルサウスの巻き込みを検討すべき
- 今年日本で開催の**TICAD9**における、アフリカ開発への**官民連携支援**のさらなる深化を通じて、**グローバルサウスとの関係強化**を図ることも必要

3. 民主導経済を創る企業の経営改革

- **物価を上回る賃上げの継続**が人材獲得競争において必要
- 大企業、中堅企業は、中小企業における賃上げの原資確保のために、**労務費の適切な転嫁**に対し公正な対応を徹底することが必要
 - ・ 賃上げを継続するためには、**生産性向上**や**イノベーション**による**価値創造**のための**投資を拡大**し、企業の収益性を高める必要
 - ・ AIツールの導入等のDX、それを活用するためのアップスキリング等への投資、M&A
 - ・ M&Aの活性化には、**のれんの償却**に関する会計基準を**グローバルスタンダード**と**イコールフットイング**させる環境整備も必要
- DEIはイノベーション創出の源泉。多様な人材が活躍する施策を企業経営で実践し、それを社会の変革に繋げていく
 - ・ 旧姓の通称使用の実用における限界やコスト負担などを示し、**選択的夫婦別姓制度導入への社会的理解**が深まるようにする

4. 経済同友会としての取組み

- 成長と共助が両立したWell-beingを実現する経済社会へと転換する制度や政策（令和・共助資本主義モデル）の全体像を示す
- 政策評価を行うシンクタンク機能の本格的な整備を検討し、実装を目指す
- 共助資本主義の実現を本会の継続的活動に位置づけ、組織的に持続することにより、事業成長と社会的インパクト創出の両立を目指す
- 連携する新公益連盟、インパクトスタートアップ協会との具体的活動の発信を通じて、共助資本主義が社会において広く認知されることを目指す
- 各国のオピニオンリーダーや政府要人との対話、グローバルなネットワークの構築を目的に、米国（2月）、インド（3月）、中国（11月）に代表幹事ミッションを派遣する予定