

# XIII.2014年（平成26年）度 会合開催状況

## 1. 幹事懇談会開催一覧

（敬称略、役職は開催当時）

### 2014年（平成26年）

	開催日	講演者	所属先・役職	タイトル
1	4月4日	高岡 浩三	ネスレ日本 取締役社長兼CEO	グローバル企業「ネスレ」が見る世界、そして日本
2	6月6日	松尾 憲治	明治安田生命 特別顧問	明治安田生命の経営改革について
3	7月4日	志賀 俊之	日産自動車 取締役副会長	企業提携の新しい形、ルノー・日産アライアンスが目指すもの
4	9月5日	辻 慎吾	森ビル 取締役社長	磁力ある都市づくりへの挑戦 ～東京を世界一の都市に～
5	10月3日	宇治 則孝	日本テレワーク協会 会長 日本電信電話株式会社 顧問	テレワークによるワークスタイルの変革
6	11月7日	松本 晃	カルビー 取締役会長兼CEO	Change, or Die！しくみを変える！
7	12月5日	藤原 健嗣	旭化成 副会長	“これからの”新事業創出 ～「社会価値の創出」と「融合」がもたらす事業のひろがり～

### 2015年（平成27年）

	開催日	講演者	所属先・役職	タイトル
8	2月6日	南場 智子	ディー・エヌ・エー ファウンダー 取締役	sickケアからhealthケアへ ～ DeNAの挑戦
9	3月6日	大西 賢	日本航空 取締役会長	航空会社の安全に関わる取り組み

## 2. 会員セミナー開催一覧

(敬称略、役職は開催当時)

### 2014年(平成26年)

	開催日	講演者	所属先・役職	タイトル
1	4月24日	阿南 久	消費者庁 長官	消費者行政の課題と企業への期待～ “消費者市民社会づくり”をともに！～
2	5月29日	出雲 充	ユーグレナ 取締役社長	僕はミドリムシで世界を救うことに決めました
3	6月3日	鳥飼 玖美子	立教大学 特任教授 国立国語研究所 客員教授	英語教育改革の方向と課題
4	6月26日	安齋 正博	芝浦工業大学 デザイン工学部 デザイン工学科 生産システム デザイン分野 教授	3Dプリンターで広がる未来 ～積層造形の基礎と応用～
5	7月28日	小島 明	世界貿易センター東京 会長 元日本経済新聞社 専務取締役 論説主幹	アベノミクス中間点検
6	9月3日	松尾 豊	東京大学大学院 工学系研究科 技術経営戦略学専攻 准教授	人工知能の未来
7	9月8日	藤谷 護人	弁護士法人エルティ総合法律事務所 所長 弁護士 公認システム 監査人	企業標的型サイバー攻撃の脅威と トプリスクマネジメント
8	10月1日	岩間 陽子	政策研究大学院大学 教授	日本の安全保障と集団的自衛権問題
9	11月6日	山門 實	足利工業大学 看護学部学部長 三井記念病院総合健診センター 特任顧問 昭和大学医学部 衛生学教室 客員教授	健康診断は健康という財産への投資
10	11月20日	林 陽子	国連女性差別撤廃委員会 委員	ジェンダー平等をめぐる世界の潮流
11	12月2日	バーバラ ジャッジ	英国原子力公社 名誉会長	世界のエネルギー市場と日本への影響
12	12月8日	中前 忠	中前国際経済研究所 代表	大混乱期の世界経済

### 2015年(平成27年)

	開催日	講演者	所属先・役職	タイトル
13	1月23日	秋池 玲子	ポストンコンサルティンググループ シニア・パートナー & マネージング・ディレクター	最近の政府改革の状況
14	1月30日	山中 伸弥	京都大学 iPS細胞研究所 所長・教授	iPS細胞がつくる新しい医学
15	2月9日	河野 雅治	日本国政府代表	2015年の世界～欧州の視点～
16	2月23日	熊谷 亮丸	大和総研 執行役員 チーフエコノミスト	2015年の日本経済・金融市場展望
17	3月6日	國分 良成	防衛大学 校長	日本を囲む安全保障環境 防衛大学校、日中関係

### 3.産業懇談会14グループ開催一覧

(敬称略、役職は開催当時)  
(# 網掛けは、見学会・懇談会)

計821名	世話人	2014年4月	2014年5月	
第1火曜 メンバー 55名	富田純明 高橋直樹 長門正貴	生活者1万人アンケートに見る日本人の価値観・消費行動の変化 野村総合研究所 経営コンサルティング部マーケティング戦略グループ 主任コンサルタント 松下 東子	1火・1水・1木合同懇談会 ホテルニューオータニ	
第1水曜 メンバー 63名	船津康次 安田結子 日高信彦	インターネット業界:日本の国際競争力強化に向けた課題と提言 起業家からの視点 ディー・エヌ・エー ファウンダー 取締役 南場 智子	1火・1水・1木合同懇談会 ホテルニューオータニ	
第1木曜 メンバー 66名	宅 清光 古沢熙一郎 早川 洋	地方銀行の役割と経営課題 東日本銀行 取締役頭取 石井 道遠	1火・1水・1木合同懇談会 ホテルニューオータニ	
第2火曜 メンバー 48名	柿本寿明 清水修一郎 増淵 稔	情報通信市場の動向とNTTの取り組み 日本電信電話 取締役副社長 渡邊 大樹	リスクシナリオと日本の闘い方 キャピタル アドバイザーズ グループ 会長 河合 良秋	
第2水曜 メンバー 68名	高岡浩三 湯川智子 東條 洋	激動する世界経済と日本のゆくえ 国際ジャーナリスト・明治大学国際日本学部 教授 蟹瀬 誠一	GDPからGNHへ～日本における新たな“豊かさ”の重要性～ ポジティブドリームパーソンズ 取締役社長 杉元 崇将	
第2木曜 メンバー 55名	西村和義 門脇英晴 神山治貴	小石川後楽園見学会	我が国農業のあるべき姿について 資源・食糧問題研究所 代表取締役 柴田 明夫	
第2金曜 メンバー 64名	小林 節 河合輝欣 大室康一	企業価値の向上に ～戦略的なダイベストメント～ EYトランザクション・アドバイザー・サービス 取締役社長 ケネス・G・スミス	変化する業界環境における製薬企業の成長戦略 中外製薬 取締役副会長 上野 幹夫	
第3火曜 メンバー 59名	浦上 浩 岡田民雄 中瀬雅通	我が国政府における危機管理について 元内閣官房副長官補 西川 徹矢	創発的破壊:パラダイムチェンジとイノベーション 一橋大学イノベーション研究センター 教授 米倉 誠一郎	
第3水曜 メンバー 57名	江幡真史 鱒淵美恵子 守田道明	2014年の経済市場展望 ～米日欧がけん引する世界経済～ 武者リサーチ 代表 武者 陵司	マタニティ・ハラズメントについて 労働経済ジャーナリスト 小林 美希	運営委員会
第3木曜 メンバー 53名	伊藤直彦 平野通郎 小林英三	がんばれ、アベノミクス 西村あさひ法律事務所 顧問 五味 廣文	世界CEO意識調査 - 世界のCEOとの比較に見る日本企業の今後 あらた監査法人 代表執行役 木村 浩一郎	
第4火曜 メンバー 52名	松島正之 高祖敏明 須田美矢子	キューピーのブランディング キューピー 専務取締役 中島 周	日本企業の世界への挑戦 LIXILグループ 執行役副社長 井植 敏雅	
第4水曜 メンバー 53名	飯塚哲哉 長江洋一 橋本政昭	医療に関連する技術や政策、産業の動向 東京大学公共政策大学院 教授 大西 昭郎	新たな事業承継のカタチ ビットアイル 取締役社長兼CEO 寺田 航平	
第4木曜 メンバー 55名	山口公生 梶川 融 杉江和男	常識とは異なる日本の流通インフラのすごさ プラネット 取締役会長 玉生 弘昌	癌と免疫 東京医科歯科大学 名誉教授 廣川 勝昱	
第4金曜 メンバー 73名	大塚良彦 柏木 斉 稲野 和利	私が見てきた日本 金融ファクシミリ新聞社 取締役社長 島田 一	中国の国内リスク・日本の対中戦略 日本総合研究所 国際戦略研究所 理事長 田中 均	

### 3.産業懇談会14グループ開催一覧

(敬称略、役職は開催当時)  
(# 網掛けは、見学会・懇談会)

計821名	2014年6月		2014年7月	
第1火曜 メンバー 55名	日米企業の経営から学んだこと 日本マイクロソフト 執行役社長 樋口 泰行	運営委員会	コミュニケーション - 海外広報30年の試行錯誤 - 国際経済交流財団 会長 日下 一正	
第1水曜 メンバー 63名	2020年東京大会がもたらす経済の変化 元東京2020オリンピック・パラリンピック 招致委員会 CEO 水野 正人		日本半導体産業の盛衰 日本電気 名誉顧問 佐々木 元	
第1木曜 メンバー 66名	サイバニクス技術による未来開拓 ～ロボットスーツHAL®の可能性～ 筑波大学大学院システム情報工学研究科 教授 山海 嘉之		ノンコーディングRNAと基礎研究 理化学研究所 ライフサイエンス技術基盤 研究センター 機能性ゲノム解析部門 部門長 ビエロ カルニンチ	
第2火曜 メンバー 48名	後継者の創り方 --- 有効な サクセッションプランニングについて エゴンゼンダー インターナショナル パートナー 増山 美佳		江戸城天守の再建について 江戸城天守を再建する会 理事長 小竹 直隆	
第2水曜 メンバー 68名	38億年の総括から考える 『組織経営』と『自分経営』 ヒューマンサイエンス研究所 理事長 小林 恵智		清水建設技術研究所見学会	暑気払い 懇談会 ロイヤル パークホテル
第2木曜 メンバー 55名	モバイルパワーの探求 ～スマートデバイス時代の事業革新～ ドコモエンジニアリング 取締役社長 辻村 清行		バチカンから見た西欧・米国 杏林大学 外国語学部客員教授 上野 景文	
第2金曜 メンバー 64名	夢の次世代ディスプレイ「有機EL」の未来 ～世界市場における産業構造の切り口から～ キヤノントッキ 取締役会長兼CEO 津上 晃寿		なぜ、いまマネー教育なのか I - Oウェルズ・アドバイザーズ 取締役社長 岡本 和久	
第3火曜 メンバー 59名	日本における企業法務とローファーム の展開 森・濱田松本法律事務所 マネージング・パートナー 石黒 徹		日本企業の低いROEをどう説明するか - 投資家に向けた対話の勧め - KPMG FAS (KPMG Japan) エグゼクティブアドバイザー・公認会計士 河原 茂晴	運営委員会
第3水曜 メンバー 57名	ユネスコの無形世界遺産と和食 前ユネスコ日本政府代表部特命全権大使 木曾 功		ナーサリースクール羽田・ 羽田クロノゲート見学会	
第3木曜 メンバー 53名	食べる人 - 作る人 - つなぐ私たち オイシックス 取締役社長 高島 宏平		IT業界の見通しと楽天の考え方 楽天 取締役副社長 山田 善久	
第4火曜 メンバー 52名	京都 - こだわりのD.N.A. 若林佛具製作所 取締役相談役 若林 卯兵衛	運営委員会	世界最高峰までの道のり ～自動車開発最先端 国際レーシングドライバ - 井原 慶子	懇談会 ホテル 椿山荘東京
第4水曜 メンバー 53名	日系企業におけるBOP(Base of the Pyramid)ビジネス足掛かりの作り方 Class For Everyone 代表理事 高濱 宏至		アンダーズ東京見学会	暑気払い 懇談会 アンダーズ 東京
第4木曜 メンバー 55名	脳と心の科学が企業経営とビジネスを 変える NTTデータ経営研究所 情報未来研究センター長 萩原 一平		休会	
第4金曜 メンバー 73名	ビッグデータを活用したリアルタイム マーケティング NTTコム オンライン・マーケティング・ソリューション 代表取締役社長 塚本 良江		休会	

### 3.産業懇談会14グループ開催一覧

(敬称略、役職は開催当時)  
(# 網掛けは、見学会・懇談会)

計821名	2014年7月	2014年9月		2014年10月
第1火曜 メンバー 55名	14グループ 合同懇談会 (暑気払い)	ドイツ人は何故歴史リスクを重視して きたか 在独ジャーナリスト・元NHK 報道局 記者 熊谷 徹		ICT市場の動向と変化するネットワークの 高度化～2020年代のICTに向けて ～ 東日本電信電話 取締役社長 山村 雅之
第1水曜 メンバー 63名		東京駅・東京ステーションホテル見学会		今後の日中・日韓関係、シェールガス 革命と外交戦略の変化 キャノングローバル戦略研究所 研究主幹 宮家 邦彦
第1木曜 メンバー 66名		ザ・町工場を目指して ～中小企業の挑戦～ ダイヤ精機 代表取締役 諏訪 貴子	運営委員会 ANA機体工 場(羽田)見 学会・懇談会	農業イノベーションで明るい未来を！ エムスクエア・ラボ 代表取締役 加藤 百合子
第2火曜 メンバー 48名		がんの早期診断から最先端の 粒子線がん治療方法まで 住友重機械工業 執行役員 熊田 幸生		コニカミノルタのコーポレートガバナン スと、持続的成長に向けた取り組み コニカミノルタ 取締役会議長 松崎 正年
第2水曜 メンバー 68名		伊勢神宮式年遷宮に見る日本人の感性 神宮式年造営庁 技術総監 全日本建築士会 専務理事 中村 光彦		経営戦略としてのスマートワーク リクルートスタッフィング 取締役社長 長嶋 由紀子
第2木曜 メンバー 55名		住宅市場の変革 (低炭素社会・ストック型社会への対応) LIXILグループ 執行役専務 松村 はるみ		バランスシートから見た日本の財政と 「国債」の行方 損保ジャパン日本興亜総合研究所 理事長 中村 明雄
第2金曜 メンバー 64名		電子デバイス新時代の到来～社会インフラで 1年間に1兆個のセンサーを消費する日が来る 産業タイムズ 代表取締役社長 泉谷 渉		世界に打って出る日本 鍵はM&Aか、ラクロスか ナテイクシス日本証券 マネージング・ディレクター 陳野 浩司
第3火曜 メンバー 59名		建築とファシリティ構築のイノベーション プランテックアソシエイツ 取締役会長兼社長 大江 匡		Fit For the Future 世界の潮流を掴む ～PwC世界CEOサーベイより日本企業の新たな 挑戦を考える～ ブライズウォーターハウス・パース 取締役社長 椎名 茂
第3水曜 メンバー 57名		すべての子ども達に素晴らしい教育を ～ Teach For Japanの挑戦～ Teach For Japan 代表理事 松田 悠介	運営委員会	自動車の将来と私たちの生活 [エコカーの内覧実施] サンオータス 取締役社長 北野 俊
第3木曜 メンバー 53名		法人税改革と国際的課税逃れへの対応 東京大学大学院 法学政治学研究所 教授 中里 実		技術トレンド×人×社会～新たな価値 を生み出す『共創型イノベーション』 NTTデータ 取締役副社長執行役員 栗島 聡
第4火曜 メンバー 52名		平成の世に残る物語、消える伝説 講談師 宝井 琴調		日本画を描いて50年、その軌跡をたどる 日本画家 石踊 達哉
第4水曜 メンバー 53名		エンジン開発における産学連携の 必要性とその実現方法について 千葉大学大学院 工学研究科 人工システム科学専 攻 次世代モビリティパワーソース研究センター長 産学連携・知的財産機構副機構長 森吉 泰生		世界への挑戦 日本テニス協会 フェドカップ(女子) 日本代表監督 吉田 友佳
第4木曜 メンバー 55名		克災：過去に学び現代を点検し震災 に備える 名古屋大学 減災連携研究センター センター長・教授 福和 伸夫		イノベーション化問題はチャンスで もある - 省インフラ経済への変革 東洋大学 経済学部総合政策学科 教授 根本 祐二
第4金曜 メンバー 73名		虎ノ門ヒルズ見学会		企業としての法律事務所 (Law firm as business entity) 西村あさひ法律事務所 代表パートナー 小野 傑

### 3.産業懇談会14グループ開催一覧

(敬称略、役職は開催当時)  
(# 網掛けは、見学会・懇談会)

計821名	2014年10月	2014年11月		2014年12月
第1火曜 メンバー 55名		日本の環境技術を世界へ 日建設計の海外プロジェクト 日建設計 取締役常務執行役員 横谷 英之		パリからの演歌熱愛書簡 現代音楽作曲家 吉田 進
第1水曜 メンバー 63名		クロスボーダーM & Aにおける コミュニケーション戦略 CNC JAPAN マネジングディレクター ヨッヘン・レグヴィー		IT 技術が生み出す新しいビジネスモデル オークネット 常務執行役員 鈴木 廣太郎
第1木曜 メンバー 66名		エネルギーから経済を考える 鈴廣 取締役副社長 鈴木 悌介		感性マーケティング ～女心を知り、時代の風に乗る脳科学 感性リサーチ 代表取締役 黒川 伊保子
第2火曜 メンバー 48名		日本銀行見学会		2015年経済:原油価格下落で回復 JPモルガン証券 チーフエコノミスト 菅野 雅明
第2水曜 メンバー 68名		激変時代の経営者の役割とリーダーシップ 開発の今日的課題について グロービス 執行役員 鎌田 英治	運営委員会	めっき技術が支えるエレクトロニクス 産業の未来 メルテックス 取締役社長 岩城 慶太郎
第2木曜 メンバー 55名		知って得する臨床検査 シーメンスヘルスケア・ダイアグノスティクス 取締役社長CEO 室田 博夫	運営委員会	2015年の日本経済 NTTデータ経営研究所 所長 斎藤 精一郎
第2金曜 メンバー 64名		ANA訓練施設見学会		米国のヘルスケア戦略とシリコンバレーの医療 機器開発システムから見た日本の進むべき道 東京大学政策ビジョン研究センター 客員教授 竹内 洋
第3火曜 メンバー 59名		中国のこれから - 経済、政治、外交 現代中国研究家・津上工作室 代表 津上 俊哉		お客様は神様か? ホテルオークラ東京 取締役会長 清原 當博
第3水曜 メンバー 57名		高機能化技術について～フィルムに 孔をあける・フィルムの孔を塞ぐ～ 三菱樹脂 特別顧問 吉田 宏		味の素ナショナルトレーニングセン ター 見学会
第3木曜 メンバー 53名	運営委員会	新しい画像表現 プロジェクションマッピングと3D画像 ウシオ電機 取締役 専務執行役員 多木 正		2015年の内外景気・金融情勢の展望 クレディ・スイス証券 マネージング・ディレ クター、チーフ・エコノミスト 白川 浩道
第4火曜 メンバー 52名		細胞シート再生医療の開始と普及 東京女子医科大学 先端生命科学研究所 特任教授 岡野 光夫		日本経済・物価の展望と金融政策 日本銀行 調査統計局長 前田 栄治
第4水曜 メンバー 53名		テレビ、通信を活用した店舗誘導、 商品購入のための新たな施策 ビーマップ 代表取締役社長 杉野 文則		『ユーキャン新語・流行語大賞』の意義 と歴史 自由国民社 代表取締役社長 伊藤 滋
第4木曜 メンバー 55名		ドイツのまちづくり 新日鉄興和不動産 取締役相談役 成川 哲夫		食と健康 ～いつまでも若く元気で～ キッコーマン 顧問 キッコーマン総合病院院長 久保田 芳郎
第4金曜 メンバー 73名		銀座のデパート物語 松屋 取締役社長執行役員 秋田 正紀		休会

### 3.産業懇談会14グループ開催一覧

(敬称略、役職は開催当時)  
(# 網掛けは、見学会・懇談会)

計821名	2014年12月	2015年1月		2015年2月
第1火曜 メンバー 55名	運営委員会	休会		どうなる！？2015年日本経済の行方 第一生命経済研究所 主席エコノミスト 永濱 利廣
第1水曜 メンバー 63名		休会		日本の企業金融の課題 産業革新機構 専務取締役 COO 朝倉 陽保
第1木曜 メンバー 66名		休会		ヒューリックの成長戦略 ヒューリック 取締役社長 西浦 三郎
第2火曜 メンバー 48名		休会	運営委員会 新年懇談会 東京倶楽部	世界のエネルギー動向と当社の原子 力事業への取り組み 東芝 電力システム社 原子力事業部長 畠澤 守
第2水曜 メンバー 68名		休会	2水・2金・ 3水 合同新年 懇談会 パレスホテル	経営コンサルティング会社の経営 バイン・アンド・カンパニー・ジャパン・インコーポレ イテッド 会長兼パートナー 火浦 俊彦
第2木曜 メンバー 55名		医薬品業界動向について - 抗がん剤市場にフォーカスをあててー ファイザー 取締役執行役員 中村 誠		ジャパン ダイバーシティ ネットワーク (JDN)におけるダイバーシティ J-Win 理事長 内永 ゆか子
第2金曜 メンバー 64名		休会	2水・2金・ 3水 合同新年 懇談会 パレスホテル	身体から考える組織のマネジメント ジェムコ日本経営 パートナーコンサルタント 永野 宏樹
第3火曜 メンバー 59名		休会	新年懇談会 霞山会館	大学ガバナンス改革の確立と高大 接続改革の推進について 文部科学省 高等教育局 大学振興課長 塩見みづ枝
第3水曜 メンバー 57名		休会	2水・2金・ 3水 合同新年 懇談会 パレスホテル	2015年年初に考える日本外交の かたち 立命館大学 教授 藪中 三十二
第3木曜 メンバー 53名		休会		銀行業の将来 あおぞら銀行 取締役会長 福田 誠
第4火曜 メンバー 52名		休会		羽田クロノゲート見学会
第4水曜 メンバー 53名	運営委員会	休会		プロフェッショナル・サービス・ファーム の事情と動向(日米の視点から) あらた監査法人 マネージングパートナー 金 栄進
第4木曜 メンバー 55名	運営委員会	休会	新年懇談会 ANAイン ターコンチ ネンタルホ テル東京	現代社会に活かず論語の精神 銀座・寺子屋こども論語塾 代表 安岡 定子
第4金曜 メンバー 73名	忘年懇談会 帝国ホテル	2015年の日本経済 - 未来に向けた課題と展望 第一生命経済研究所 経済調査部 首席エコノミスト 熊野 英生	運営委員会	バングラデシュ緑豆プロジェクトと ユヌス・ソーシャルビジネス グラミン・ユーグレナ CO-CEO 佐竹 右行

### 3.産業懇談会14グループ開催一覧

(敬称略、役職は開催当時)  
(# 網掛けは、見学会・懇談会)

計821名	2015年2月	2015年3月	
第1火曜 メンバー 55名		スポーツを通じた人材育成 いちごグループホールディングス いちごウェイトリフティング部監督 三宅 義行	
第1水曜 メンバー 63名		外資系企業における「グローバル化」 からみるグローバル化の際の課題 ファイザー 取締役執行役員 中田るみ子	
第1木曜 メンバー 66名	運営委員会	企業スポーツ発展のために ～東京オリンピックに向けて～ 湧永製薬 取締役社長 湧永 寛仁	
第2火曜 メンバー 48名		世界の音楽事情と著作権 作曲家・日本音楽著作権協会 会長 都倉 俊一	
第2水曜 メンバー 68名		LIXIL人事のチャレンジ LIXILグループ 執行役副社長 八木 洋介	
第2木曜 メンバー 55名		金融資本市場と政府成長戦略 野村総合研究所 取締役副会長 丸山 明	運営委員会
第2金曜 メンバー 64名		日本の森林・林業の展望と課題 東京大学大学院 農学生命科学研究所 森林科学専攻 森林利用学研究室 教授 酒井 秀夫	運営委員会
第3火曜 メンバー 59名		わが国のエネルギー政策の動向と 省エネルギー 住環境計画研究所 代表取締役会長 中上 英俊	運営委員会
第3水曜 メンバー 57名		デュボンのトランスフォーメーション デュボン 取締役社長 田中 能之	
第3木曜 メンバー 53名		零細企業でも世界と対峙する地球儀屋 78年の歴史 渡辺教具製作所 取締役会長 渡辺 美和子	
第4火曜 メンバー 52名		IBM Watson - コグニティブ・コン ピューティングへの挑戦 日本アイ・ピー・エム 執行役員 志済 聡子	
第4水曜 メンバー 53名		LIXIL人事のチャレンジ LIXILグループ 執行役副社長 八木 洋介	
第4木曜 メンバー 55名		中東の政治・社会変動とリスク連鎖 敬愛大学 国際学部 教授 水口 章	
第4金曜 メンバー 73名		帝人グループの構造改革と発展戦略 帝人 取締役社長執行役員CEO 鈴木 純	



#### 4. 経済懇談会開催一覧

(敬称略、役職は開催当時)

##### 2014年(平成26年)

	開催日	講演者	所属先・役職	タイトル
1	8月6日	-	-	2014年度経済懇談会の活動と運営について
2	9月17日	中野 祥三郎	キッコーマン 常務執行役員CFO	キッコーマンの成長戦略
3	10月1日	原田 明久	ファイザー 取締役執行役員	グローバル化する医薬品開発と成長戦略
4	10月22日	岡田 伸一	JFEホールディングス 取締役副社長	JFEグループの成長戦略
5	11月13日	竹内 弘高	ハーバード大学経営大学院 教授	ハーバードが再評価する日本企業
6	12月2日	山添 茂	丸紅 取締役専務執行役員	総合商社 丸紅の戦略 ~電力・水事業~
7	12月16日	「柏の葉スマートシティ」視察		

##### 2015年(平成27年)

	開催日	講演者	所属先・役職	タイトル
8	1月15日	秋池 玲子	ボストンコンサルティンググループ シニア・パートナー&マネー ジング・ディレクター	最近の経営課題
9	2月19日	井植 敏雅	LIXILグループ 執行役副社長	LIXILのグローバル化への挑戦
10	3月3日	中西 宏明	日立製作所 取締役 代表執行役 執行役会長兼CEO	日立の成長戦略 - 社会イノベーション事業の進化 -
11	3月27日	木村 尚敬	経営共創基盤 パートナー・マ ネーシングディレクター	2014年度経済懇談会まとめ

## 5. 創発の会開催一覧

(敬称略、役職は開催当時)

### 2014年(平成26年)

	開催日	講演者	所属先・役職	タイトル
1	7月1日	長谷川 閑史	武田薬品工業 取締役会長	日本経済の課題と同友会活動
2	8月28日	前原 金一	経済同友会 副代表幹事・専務理事	2014年度(第29回)夏季セミナー (7月17日~18日)の報告 貞観政要に学ぶリーダーシップ
3	9月17日	御立 尚資	ボストンコンサルティング グループ 日本代表	医療・福祉改革委員会の活動内容および提言 『医療・介護サービスの生産性改革を』 (2014年6月24日発表)について
4	10月17日	野路 國夫	小松製作所 取締役会長	コマツのモノづくり
5	11月11日	志賀 俊之	日産自動車 取締役副会長	企業提携の新しい形 ルノー・日産アライアンスが目指すもの
6	12月5日	橘・フクマ・咲江	G&S Global Advisors Inc. 取締役社長	新しい働き方：企業の競争力強化のための ダイバーシティと人財戦略

### 2015年(平成27年)

	開催日	講演者	所属先・役職	タイトル
7	1月21日	富山 和彦	経営共創基盤 代表取締役CEO	改革推進プラットフォームについて
8	2月25日	橋本 孝之	日本アイ・ビー・エム 副会長	社会保障改革委員会の活動について
9	3月26日	2014年度修了式および懇談会		

## 6. リーダーシップ・プログラム開催一覧

(敬称略、役職は開催当時)

### 2014年(平成26年)

	開催日	講演者	所属先・役職	タイトル
1	7月4日	長谷川 閑史	武田薬品工業 取締役会長	オリエンテーション 今年度のリーダーシップ・プログラムについて
2	7月25日	岡崎 哲二	東京大学大学院 経済学研究科教授	日本経済・日本企業の歴史と経済同友会
3	8月30日 軽井沢合宿	長谷川 閑史	武田薬品工業 取締役会長	次世代のリーダーに向けて
		北城 悟太郎	日本アイ・ビー・エム 相談役	企業経営とリーダーシップ
		メンバーによる個人スピーチ		私の考える我が社のダイバシティ促進策
4	9月22日	藤森 義明	LIXILグループ 取締役代表執行役社長兼CEO	グローバル化に向けた取り組み
5	10月7日	牛尾 治朗	ウシオ電機 取締役会長	Challenge
6	10月28日	小林 喜光	三菱ケミカルホールディングス 取締役社長	素材産業とグローバル・アジェンダ
7	11月7日	小林 いずみ	ANAホールディングス 取締役	グローバルビジネスのリーダーシップ
8	11月19日	野路 國夫	コマツ 取締役会長	コマツのモノづくり(グローバル経営)
9	12月16日	忘年懇談会(2003~2014年度メンバー 合同)		

### 2015年(平成27年)

	開催日	講演者	所属先・役職	タイトル
10	1月8日	中西 宏明	日立製作所 代表執行役 執行役会長兼CEO	グローバル競争時代に求められる リーダーシップ
11	2月3日	大橋 光夫	昭和電工 最高顧問	あすのリーダーと日本の役割
12	2月17日	数土 文夫	東京電力 取締役会長	将来の企業経営を担う方々へ
13	2月28日 宮崎合宿	富山 和彦	経営共創基盤 代表取締役CEO	修羅の時代を勝ち抜くリーダーシップ
		唐池 恒二	九州旅客鉄道 取締役会長	夢みる力が「気」をつくる
		メンバーによる個人スピーチ		社長就任演説
		グループディスカッション		わが社(私)の経営課題

## 7.ジュニア・リーダーシップ・プログラム開催一覧(2014年度)

(敬称略、役職は開催当時)

### 2014年(平成26年) - 2014年度ジュニア・リーダーシップ・プログラム(2014年7月～2015年3月)

	開催日	講演者	所属先・役職	タイトル
1	7月25日	オリエンテーション		2014年度ジュニア・リーダーシップ・プログラム
2	8月26日	北城 悟太郎	日本アイ・ビー・エム 相談役 ジュニア・リーダーシップ・プログラム 委員長	企業経営とリーダーシップ
3	9月19日	橘・フクマ・咲江	G&S Global Advisors Inc. 取締役社長	競争力強化のためのダイバーシティ ～経済同友会の活動を中心に～
4	10月8日	長谷川 閑史	武田薬品工業 取締役会長 経済同友会 代表幹事	タケダのグローバル化の軌跡と更なる挑戦
5	10月27日	小林 いずみ	ANAホールディングス 社外取締役	グローバルビジネスのマネジメント
6	11月26日	木川 眞	ヤマトホールディングス 取締役社長	クロネコヤマトの満足創造経営 ～経営理念は行動で示す～
		グループディスカッション		ダイバーシティのあり方と 今後のアクションプラン

### 2015年(平成27年)

	開催日	講演者	所属先・役職	タイトル
7	1月13日	野路 國夫	コマツ 取締役会長	コマツのモノづくり (グローバル経営)
8	1月21日	内永 ゆか子	J-Win 理事長	経営戦略としての ダイバーシティマネジメント
9	2月10日	志賀 俊之	日産自動車 取締役副会長	修羅場を呼び込め
10	2月19日	藤森 義明	LIXILグループ 取締役代表執行役社長兼CEO	グローバル化と企業文化
11	3月5日	峰岸 真澄	リクルートホールディングス 取締役社長	「変革」の力で新しい価値の創造を
		メンバーによる個人スピーチ		事業部長に就任した際の決意表明
		グループディスカッション		今後のご自身の リーダーシップに関するチャレンジ

## 8. ジュニア・リーダーシップ・プログラム開催一覧（2013年度）

（敬称略、役職は開催当時）

### 2013年（平成25年）

	開催日	講演者	所属先・役職	タイトル
1	10月28日		オリエンテーション	今年度のジュニア・リーダーシップ・プログラムの活動について
2	11月12日	北城 悟太郎	日本アイ・ピー・エム 相談役 経済同友会ジュニア・リーダーシップ・プログラム 委員長	企業経営とリーダーシップ
3	12月20日	木川 眞	ヤマトホールディングス 取締役社長	クロネコヤマトの満足創造経営 「為さざるの罪 ～経営理念は行動で示す～」

### 2014年（平成26年）

	開催日	講演者	所属先・役職	タイトル
4	1月21日	小林 いずみ	ANAホールディングス 社外取締役 サントリーホールディングス 社外取締役	グローバルビジネスのマネジメント
5	2月7日	岡崎 哲二	東京大学大学院経済学研究科 教授	日本経済・日本企業の歴史と経済同友会
6	2月18日	橘・カズマ・咲江	G&S Global Advisors Inc. 取締役社長	競争力向上とダイバーシティ ～経済同友会の活動を中心に～
7	3月13日	志賀 俊之	日産自動車 取締役副会長	グローバル競争に打ち勝つ組織・人づくり
8	4月15日	内永 ゆか子	J-Win 理事長	経営戦略としてのダイバーシティマネジメント
9	5月21日	藤森 義明	LIXILグループ 取締役代表執行 役社長兼CEO	グローバル時代のリーダーシップ
10	6月12日	長谷川 閑史	武田薬品工業 取締役社長 経済同友会 代表幹事	タケダのグローバル化
11	7月10日	峰岸 真澄	リクルートホールディングス 取締役社長	「変革の力」で決勝トーナメントへ

## 9. 会合別参加人数

(2014年4月1日～2015年3月31日)

会 合 名	会合数	参加人数
<b>役員会等【法人事業/法人管理関係】</b>		
1. 会員総会	1	70
2. 理事会	4	83
3. 幹事会	14	1,533
4. 正副代表幹事会	18	264
同 スタートアップ・ミーティング	1	23
同 1 Day Meeting	2	40
5. 役員等候補選考委員会	7	74
6. 監査役の会合	1	13
<b>代表幹事イニシアティブ【公益目的事業】</b>		
1. 改革推進プラットフォーム		
(1) 改革推進プラットフォーム 運営会議	1	3
(2) 国家戦略特区PT	9	59
(3) 産業構造改革PT	11	71
(4) 国土強靱化PT	-	-
(5) 金融戦略PT	4	28
(6) 企業・経済法制PT	6	40
(7) まち・ひと・しごと創生PT	6	50
(8) 「日本医療研究開発機構」のあり方検討担当	-	-
(9) 司法制度改革担当	1	21
(10) 共通番号制度担当	-	-
2. 諮問委員会	8	191
3. 経済情勢調査会	4	103
4. 政策懇談会		
財務省との政策懇談会	1	9
経済産業省との政策懇談会	1	9
5. 経済同友会の将来ビジョンを考えるPT	5	67
6. 政策分析センター	-	-
7. 経済研究所		
TCERセミナー	9	171
<b>政策委員会・提言実践推進PT【公益目的事業】</b>		
1. 経済成長戦略		
<成長基盤の強化>		
(1) 科学技術・イノベーション委員会	6	155
同 正副委員長会議	3	17
同 星岳雄スタンフォード大学教授との昼食懇談会	1	8
同 技術同友会との懇談会	1	12
同 米国調査ミッション 事前説明会	1	7
同 米国調査ミッション	1	38
同 熊本大学視察	1	11
同 三重大学視察	1	26
同 岩手大学視察	1	24
(2) 環境・エネルギー委員会	5	188
同 正副委員長会議	2	11
同 原発のあり方検討分科会	6	80
同 柏崎刈羽原発 視察	1	14

## 9. 会合別参加人数

(2014年4月1日～2015年3月31日)

会 合 名	会合数	参加人数
(3) 金融問題委員会	5	145
同 正副委員長会議	5	39
<b>&lt; 経済産業の育成 &gt;</b>		
(1) 農業改革委員会	6	178
同 正副委員長会議	4	24
(2) 医療・福祉改革委員会	9	225
同 正副委員長会議	4	21
社会保障改革委員会 医療・福祉改革委員会 委員長意見交換会	1	2
社会保障改革委員会 医療・福祉改革委員会 合同正副委員長会議	1	10
(3) 観光立国委員会	8	296
同 正副委員長会議	4	22
<b>&lt; 地域活力の再生・発揮 &gt;</b>		
(1) 地方分権・道州制委員会	7	32
同 正副委員長会議	3	4
(2) 震災復興委員会	7	148
同 正副委員長会議	2	12
同 新年度懇談会	1	20
同 被災地視察(震災復興部会との合同視察を含む)	3	59
同 アスヘノキボウ人材留学プロジェクト支援交流会	2	55
<b>2. 企業競争力向上と人材育成・活用</b>		
(1) 企業経営委員会	11	445
同 正副委員長会議	6	44
同 国際統合報告審議会(IIRC)幹部との懇談会	1	8
(2) 新しい働き方委員会	10	246
同 副委員長会議	10	72
(3) 女性が輝く先進企業表彰 推薦企業選考委員会	1	7
(4) 教育改革委員会	7	231
同 正副委員長会議	5	34
学校と経営者の交流活動推進委員会 教育改革委員会 合同委員会	1	48
学校と経営者の交流活動推進委員会 教育改革委員会 合同委員会	1	36
学校と経営者の交流活動推進委員会 教育改革委員会 合同正副委員長会議	1	9
<b>3. 財政・税制・社会保障</b>		
(1) 財政・税制改革委員会	6	199
同 正副委員長会議	5	47
(2) 社会保障改革委員会	8	187
同 正副委員長会議	7	50
<b>4. 国家運営・統治</b>		
(1) 政治改革委員会	7	233
同 正副委員長会議	1	6
(2) 行政・制度改革委員会	5	43
同 正副委員長会議	2	11

## 9. 会合別参加人数

(2014年4月1日～2015年3月31日)

会 合 名	会合数	参加人数
<b>5. グローバル化の推進 ＜経済連携の推進＞</b>		
(1) 経済連携委員会	8	155
同 正副委員長会議	4	39
同 「経済連携の推進」関連委員会 委員長会議	2	9
同 対日投資推進タスクフォース	10	73
同 OECD貿易農業局長との意見交換会	1	10
同 日EU EPAに関するシンポジウム	1	42
(2) 米州委員会	8	178
同 正副委員長会議	2	19
同 米国若手エコノミスト一行との懇談会	1	19
同 米国・国家安全保障若手専門家との懇談会	1	15
同 日系アメリカ人リーダー訪日団との懇談会	1	20
(3) 欧州・ロシア委員会	11	160
同 正副委員長会議	5	29
同 夕食懇談会	1	7
(4) 中国委員会	6	208
同 正副委員長会議	1	7
同 訪中ミッション結団式	1	10
同 訪中ミッション	1	13
同 中国中信集団(CITICグループ)との懇談会	1	5
<b>＜新興国・途上国の活力取り組み＞</b>		
(1) サービス産業国際化PT	4	76
同 正副委員長会議	-	-
(2) アジア委員会	10	344
同 講師との懇談会	1	16
同 正副委員長会議	2	16
第40回日本・ASEAN経営者会議 準備会合	1	20
第40回日本・ASEAN経営者会議	1	162
(3) アフリカ委員会	12	200
同 正副委員長会議	3	21
同 イブラヒム・ハサーン・マヤキNEPAD長官との懇談	1	2
同 懇談会	1	18
同 アフリカ委員会ミッション	1	6
同 UEMOA(西アフリカ通貨同盟)上級職員との懇談	1	3
同 外務省国際協力局長 石兼 公博氏との懇談会	1	9
同 ODA大綱見直しに関する意見交換会	1	9
(4) 世界経済フォーラムとの連携	-	-
(5) 民間経済団体国際会議	-	-
<b>会員実践行動委員会・PT</b>		
(1) 学校と経営者の交流活動推進委員会	2	50
同 正副委員長会議	1	6
同 教育フォーラム	1	185



## 9. 会合別参加人数

(2014年4月1日～2015年3月31日)

会 合 名	会合数	参加人数
(2) 東京オリンピック・パラリンピック2020委員会	1	68
同 正副委員長会議	1	9
同 「One Company, One Athlete」～トップアスリート就職支援説明会	1	62
(3) 東北未来創造イニシアティブ協働PT	3	34
同 正副委員長会議	-	-
(4) スタートアップ都市推進協議会協働PT	2	22
同 正副委員長会議	-	-
(5) 知日派・親日派拡大PT	9	121
同 正副委員長会議	2	13
同 JETプログラム参加者と企業経営者の懇談会	1	126
同 「アジア系アメリカ人リーダーシップ・プログラム」参加者との懇談会	1	13
同 長崎訪問	1	96
(6) 全国経済同友会 地方行財政改革推進会議		
震災復興部会		
* 震災復興委員会と合同視察を開催(人数は震災復興委員会に統合)	3	-
分権改革委員会	2	87
(7) IPPO IPPO NIPPON プロジェクト		
同 運営委員会	2	54
同 参加企業向け被災地現地視察	1	23
(8) 各地経済同友会との意見交換会		
中国・四国9県各経済同友会代表幹事と(公社)経済同友会幹部との意見交換会	1	43
東西懇談会(関西経済同友会 幹部との意見交換会)	1	18
中部経済同友会との合同懇談会	1	20
<b>広報及び政策広報【公益目的事業】</b>		
(1) 広報戦略検討委員会	2	15
同 70年史編纂準備部会	1	8
(2) 各省幹部/日銀との懇談会		
日本銀行との幹部懇談会	2	29
石破茂地方創生担当大臣(国家戦略特区担当)との朝食懇談会	1	11
(3) 同友会政策フォーラム	-	-
(4) 同友会シンポジウム		
全国経済同友会東日本大震災追悼シンポジウム	1	257
被災地視察会	1	59
防災シンポジウム	1	269
(5) 記者会見の実施		
代表幹事定例記者会見	21	374
総会后記者会見	1	29
年頭見解記者会見	1	17
提言発表記者会見	17	267
(6) メディア関係者との意見交換		
将友会、経済団体記者会及び経済担当論説委員、 編集委員、記者他との意見交換	3	148
メディア関係者との定例意見交換会等	18	86
(7) 夏季セミナー	1	36
被災地視察	1	18
(8) 全国経済同友会セミナー		
第27回全国経済同友会セミナー	1	63
全国経済同友会セミナー 企画委員会	2	39

## 9. 会合別参加人数

(2014年4月1日～2015年3月31日)

会 合 名	会合数	参加人数
<b>懇談会等【共益事業】</b>		
(1) 会員懇談会	4	449
同 新年会員懇談会	1	65
(2) 会員セミナー	17	2,007
同 運営委員会	2	14
(3) 産業懇談会	128	2,896
同 代表世話人会	1	4
同 14グループ世話人会	1	34
同 懇談会	14	287
同 運営委員会	18	121
同 14G合同暑気払い	1	183
同 見学会	11	210
(4) 経済懇談会	10	126
同 世話人会	1	2
同 懇談会	-	-
同 視察	1	10
(5) 創発の会	9	582
同 正副座長会	1	4
(6) リーダーシップ・プログラム(2014年度)	12	270
同 第1期～第11期 合同忘年懇談会	1	69
(7) ジュニア・リーダーシップ・プログラム(2013年度)	4	88
ジュニア・リーダーシップ・プログラム(2014年度)	11	243
<b>会務【法人事業/法人管理関係】</b>		
(1) 幹事懇談会	9	597
(2) 財務委員会	2	32
(3) 会員委員会	8	73
同 懇談会	2	18
同 新入会員オリエンテーション	8	164
(4) 会員所属法人担当者向け懇談会	1	91
(5) 終身幹事会	-	-
(6) 全国経済同友会代表幹事円卓会議	1	102
(7) 全国経済同友会事務局長会議	1	40
(8) 代表幹事特別顧問との懇談	-	-
<b>2013年度委員会・PT(公益目的事業)</b>		
(1) 2013年度 TICAD V 支援・フォローアップPT	-	-
(2) 2013年度環境・エネルギー委員会		
同 正副委員長懇談会	1	6
(3) 2013年度改革推進プラットフォーム 国家戦略特区PT	-	-
(4) 2013年度サービス産業生産性向上委員会	-	-
(5) 2013年度人財育成・活用委員会		
同 正副委員長懇談会	1	8
(6) 2013年度企業経営委員会	-	-
(7) 2013年度経済・金融委員会 会合	1	26
(8) 2013年度雇用・労働市場委員会	-	-
(9) 2013年度政治改革委員会	-	-
(10) 2013年度医療・福祉改革委員会	-	-
(11) 2013年度欧州・ロシア・アフリカ委員会	-	-

## 9. 会合別参加人数

(2014年4月1日～2015年3月31日)

会 合 名	会合数	参加人数
<b>XI その他の活動</b>		
(1) 民間外交交流:公益目的事業		
米国・ヘリテージ財団新旧所長との懇談会	1	11
デイヴィッド・ペトレイアス 元米国中央情報局(CIA)長官との懇談会	1	28
ヘレン・クラークUNDP総裁との懇談	1	7
国際ジャーナリスト ビル・エモット氏との懇談会	1	6
日本中華總商会との懇談会	1	7
米下院議員との懇談	1	17
(2) その他の会合:公益目的事業		
「国家戦略特区のこれまでの取組みと今後の方向性」に関する講演会	1	102
「弁護士採用に関する情報提供会」	1	63
統合型リゾート施設の整備と推進に関する説明会	1	121
「日本赤十字社」活動報告会	1	51
「ジャパン・プラットフォーム」活動紹介の説明会	1	44
公益財団法人オイスカ共催 「宮城県名取市 復興報告会」	1	132
わが国の会計検査に関する特別講演会	1	41
マイナンバー制度に関する特別講演会	1	143
「ふるさとテレワークの取組み」に関する講演会	1	43
(3) 経済三団体等としての連携活動:公益目的事業		
新年祝賀パーティ	1	1,800
国公賓	2	233
<b>合 計</b>	<b>830</b>	<b>23,126</b>