

年度別役員・委員会委員長

委員会・部会		委員長・部会長
1946 (昭和21)年度		
当番幹事	諸井貫一 (秩父セメント常務取締役)	
帆足 計	(日本産業協議会 創立委員)	
郷司浩平	(重要産業協議会 事務局長)	
部会		
金融経理部会	堀田庄三 (住友銀行 東京支店長)	
貿易海運部会	木内信胤	
労働部会	野田信夫 (三菱重工業 調査役)	
経営部会	大塚萬丈 (日本特殊鋼管 取締役社長)	
技術部会		
研究会		
労働問題研究会	野田信夫 (三菱重工業 調査役)	
経済民主化研究会	大塚萬丈 (日本特殊鋼管 取締役社長)	
政策研究会	藤井丙午 (鉄鋼協議会 事務局長)	
補償問題研究委員会	堀田庄三 (住友銀行 東京支店長)	
1947 (昭和22)年度		
当番幹事	大塚萬丈 (日本特殊鋼管 取締役社長)	
堀田庄三	(住友銀行 取締役副社長)	
郷司浩平	(経済同友会 事務局長)	
部会		
金融経理部会	堀田庄三 (住友銀行 取締役副社長)	
外資導入対策委員会		
貿易海運部会	木内信胤 (日本経済復興協会 専務理事)	

労働部会	水野成夫 (国策パルプ工業 常務取締役)
経営部会	竹内俊一 (三菱石油 取締役社長)
技術部会	島田 藤 (島藤建設 取締役社長)
経済民主化研究会	大塚萬丈 (日本特殊鋼管 取締役社長)
経済調査会委員会	大塚萬丈 (日本特殊鋼管 取締役社長)
海外経済研究会	竹内俊一 (三菱石油 取締役社長)
経済危機突破対策委員会	諸井貫一 (秩父セメント 常務取締役)
1948 (昭和23)年度	
代表幹事	永野重雄 (日本製鐵 常務取締役)
	工藤昭四郎 (復興金融金庫 副理事長)
部会	
金融部会	堀田庄三 (住友銀行 取締役副社長)
産業部会	大塚萬丈 (日本特殊鋼管 取締役社長)
貿易部会	浅尾新甫 (日本郵船 取締役社長)
国際取支改善促進委員会	
研究部会	
海外経済研究会	竹内俊一 (三菱石油 取締役社長)
経営研究会	安藤清太郎 (安藤組 取締役社長)
経済政策審議会	工藤昭四郎 (復興金融金庫 副理事長)
常設委員会	
経理委員会	藤本輝夫 (東京光学機械 取締役社長)
労働委員会	水野成夫 (国策パルプ工業 専務取締役)

(注)
肩書き・1946～69年度は就任時。その他は年度末。
主要役員…公益社団法人移行(2010年度)後は、常務理事と監査役も記載。

技術委員会 貿易委員会 特別委員会	島田 藤（島藤建設 取締役社長） 高見重義（江商 常務取締役）
為替問題委員会 食糧問題委員会 資本蓄積対策委員会 渉外委員会 財務委員会	伊集院虎一（東京銀行 常務取締役） 正田英三郎（日清製粉 取締役社長） 堀田庄三（住友銀行 取締役副社長） 山田忠義（日本鐵鋼連合会 総務部長） 金井寛人（三島製紙 取締役社長） 水野成夫（国策パルプ工業 専務取締役） 東海林武雄（旭電化工業 常務取締役） 永井仙吉（日興證券 常務取締役）
1949（昭和24）年度	（所長）野田信夫
代表幹事 永野重雄（日本製鐵 常務取締役） 工藤昭四郎（復興金融金庫 副理事長）	
金融部会 産業部会 貿易運輸部会 時事研究会	堀田庄三（大阪銀行 取締役副社長） 大塚萬丈（日本特殊鋼管 取締役社長） 浅尾新甫（日本郵船 取締役社長） 竹内俊一（三菱石油 取締役社長）
経済政策審議会 金融委員会 労働委員会 経理委員会 貿易委員会 技術委員会 運輸委員会 食糧問題委員会 経営研究会	工藤昭四郎（復興金融金庫 副理事長） 堀田庄三（大阪銀行 取締役副社長） 水野成夫（国策パルプ工業 専務取締役） 藤本輝夫（東京光学機械 取締役社長） 高見重義（江商 常務取締役） 島田 藤（島藤建設 取締役社長） 一井保造（三井船舶 取締役社長） 正田英三郎（日清製粉 取締役社長） 安藤清太郎（安藤組 取締役社長）

海外経済調査会 経済政策研究所	竹内俊一（三菱石油 取締役社長） （所長）野田信夫
1950（昭和25）年度	
代表幹事 工藤昭四郎（復興金融金庫 理事長） 浅尾新甫（日本郵船 取締役社長） 郷司浩平（経済同友会 事務局長）	
常任幹事 郷司浩平 郷司浩平（経済同友会 事務局長）	
総務委員会 経済政策審議会	浅尾新甫（日本郵船 取締役社長） 堀田庄三（大阪銀行 取締役副社長）
1951（昭和26）年度	（所長）野田信夫
代表幹事 工藤昭四郎（復興金融金庫 理事長） 藤山愛一郎（日東化学工業 取締役社長） 9月、東京商工会議所会頭兼務	
時事研究会 食糧研究会 海運研究会 講和会議対策委員会 経済統制対策委員会	松本幹一郎（明治鋳業 取締役社長） 正田英三郎（日清製粉 取締役社長） 一井保造（三井船舶 取締役社長） 櫻田 武（日清紡績 取締役社長） 永野重雄（富士製鐵 取締役社長）
経済政策研究所	安藤清太郎（安藤組 取締役社長） 高見重義（江商 常務取締役） 酒井喜四（帝国石油 総裁） 加藤威夫（三菱電機 取締役生産技術 部長）
経営部会 通商部会 生産部会 技術部会	
金融部会 労働部会	永野重雄（富士製鐵 取締役社長） 堀田庄三（大阪銀行 取締役副社長） 水野成夫（国策パルプ工業 取締役 副社長）

金融部会	酒井杏之助（第一銀行 取締役頭取）
労働部会	東海林武雄（旭電化工業 専務取締役）
技術部会	加藤威夫（三菱電機 取締役生産技術部長）
生産部会	酒井喜四（帝國石油 取締役社長）
経営部会	加藤威夫（三菱電機 取締役生産技術部長）
通商部会	岡本 忠（第一通商 取締役社長）
時事研究会	安藤清太郎（安藤組 取締役社長）
食糧研究会	正田英三郎（日清製粉 取締役社長）
海運研究会	一井保造（三井船舶 取締役社長）
価格対策委員会	酒井喜四（帝國石油 取締役社長）
電力委員会	東海林武雄（旭電化工業 専務取締役）
新生活運動委員会	浅尾新甫（日本郵船 取締役社長）
インフレーション対策委員会	工藤昭四郎（復興金融金庫 理事長）
グループ研究会	鈴木治雄（昭和電工 常務取締役）
A委員会	中山素平（日本開発銀行 理事）
B委員会	伍堂輝雄（日本鋼管 取締役総務部長）
C委員会	新田義實（日協産業 専務取締役）
選挙管理委員会	島田 藤（島藤建設 取締役社長）
幹事選挙委員会	塩原禎三（三共 取締役会長）
渉外委員	山田忠義（八幡製鐵 渉外部長）
1952（昭和27）年度	
代表幹事	東海林武雄（旭電化工業 専務取締役）
常任幹事	山際正道（日本輸出入銀行 副総裁）
郷司浩平（経済同友会 事務局長）	

総務委員会	浅尾新甫（日本郵船 取締役社長）
経済政策審議会	堀田庄三（大阪銀行 取締役副社長）
常設部会	工藤昭四郎（東京都民銀行 取締役頭取）
工業政策部会	12月から
資源政策部会	永野重雄（富士製鐵 取締役社長）
金融政策部会	堀越禎三（東京電力 常務取締役）
資本蓄積対策委員会	工藤昭四郎（東京都民銀行 取締役頭取）
通商政策部会	西野嘉一郎（芝浦製作所 専務取締役）
経営政策部会	寺尾一郎（不二商事 常務取締役）
海運政策部会	加藤威夫（三菱電機 取締役）
食糧政策部会	一井保造（三井船舶 取締役社長）
労働政策部会	正田英三郎（日清製粉 取締役社長）
新生活運動委員会	村木武夫（井華鋳業 常務取締役）
研究会	浅尾新甫（日本郵船 取締役社長）
時事研究会	小池厚之助（山一證券 取締役社長）
グループ研究会	鈴木治雄（昭和電工 常務取締役）
Aグループ研究会	中山素平（日本開発銀行 理事）
Bグループ研究会	伍堂輝雄（日本鋼管 取締役）
Cグループ研究会	塩原禎三（三共 取締役会長）
渉外委員	山田忠義（八幡製鐵 渉外部長）
全国委員	赤木 栄（日本製粉 取締役社長）
選挙管理委員会	工藤昭四郎（東京都民銀行 取締役頭取）
	児玉忠康（日本郵船 常務取締役）
	新田義實（日協産業 専務取締役）

1953 (昭和28)年度	
代表幹事 東海林武雄 (旭電化工業 取締役社長)	
山際正道 (日本輸出入銀行 副総裁)	
常任幹事 郷司浩平 (経済同友会 事務局長)	
幹事会内部機関	
政策委員会	工藤昭四郎 (東京都民銀行 取締役頭取)
総務委員会	竹内俊一 (三菱石油 取締役社長)
財務委員会	井上英熙 (日本セメント 取締役社長)
推薦委員会	
常設部会	
産業政策部会	堀越禎三 (東京電力 常務取締役)
金融政策部会	降旗英弥 (住友銀行 常務取締役)
資本蓄積対策	工藤昭四郎 (東京都民銀行 取締役頭取)
小委員会	
通商政策部会	寺尾一郎 (不二商事 常務取締役)
労働政策部会	村木武夫 (住友石炭鉱業 常務取締役)
農林食糧政策部会	木村鉦二郎 (日本冷蔵 取締役社長)
経営委員会	古村誠一 (三菱金属鉱業 取締役副社長)
研究会	
時事研究会	小池厚之助 (山一證券 取締役社長)
グループ研究会 (従来のA、B、Cグループを一本化)	
特設委員会	安藤清太郎 (安藤組 取締役社長)
財政支出改善対策委員会	岸 道三 (同和鉱業 取締役副社長)
科学技術促進対策委員会	安藤清太郎 (安藤組 取締役社長)
国際収支改善対策委員会	

総合調整対策委員会	
全国委員	永野重雄 (富士製鐵 取締役社長)
選挙管理委員会	工藤昭四郎 (東京都民銀行 取締役頭取)
	大岡富太郎 (太平鉱業 監査役)
1954 (昭和29)年度	
代表幹事 東海林武雄 (旭電化工業 取締役社長)	
山際正道 (日本輸出入銀行 副総裁)	
常任幹事 郷司浩平 (経済同友会 事務局長)	
幹事会内部機関	
総務委員会	竹内俊一 (三菱石油 取締役社長)
政策委員会	工藤昭四郎 (東京都民銀行 取締役頭取)
財務委員会	井上英熙 (日本セメント 取締役社長)
推薦委員会	
時事研究会	古村誠一 (三菱金属鉱業 取締役副社長)
常設部会	
金融政策部会	降旗英弥 (住友銀行 常務取締役)
産業政策部会	進藤武左衛門 (電源開発 副総裁)
労働政策部会	村木武夫 (住友石炭鉱業 常務取締役)
通商政策部会	水上達三 (第一物産 常務取締役)
農林食糧政策部会	赤木 栄 (日本製粉 取締役社長)
経営委員会	西野嘉一郎 (芝浦製作所 専務取締役)
時事研究会	
グループ研究会 (運営委員)	水澤謙三 (東京海上火災保険 外国部長)
特設委員会	
科学技術促進対策委員会	岸 道三 (同和鉱業 取締役副社長)
国際収支改善対策委員会	安藤清太郎 (安藤組 取締役社長)

資本蓄積対策委員会 地方財政改善対策 委員会 総合調整対策委員会 食糧小委員会	1955(昭和30)年度	代表幹事 工藤昭四郎(東京都民銀行 取締役頭取)
		永野重雄(富士製鐵 取締役社長) 永野重雄(富士製鐵 取締役社長)
総務委員会 政策委員会 財務委員会 推薦委員会	常任幹事 郷司浩平 会務執行機関	安藤清太郎(安藤組 取締役社長) 東海林武雄(旭電化工業 取締役社長) 井上英熙(日本セメント 取締役社長)
		永野重雄(富士製鐵 取締役社長) 進藤武左衛門(小倉興産 相談役) 堀江薫雄(東京銀行 常務取締役) 中山素平(日本興業銀行 取締役副頭取) 伍堂輝雄(日本鋼管 取締役鶴見製鐵 所長)
総合政策部会 産業政策部会 通商政策部会 財政金融政策部会 労働政策部会	農林政策部会 企業経営部会 時事研究会 グループ研究会	寺尾一郎(三菱商事 常務取締役) 五島 昇(東京急行電鉄 取締役社長) 塩原禎三(三共 相談役)
農林政策部会 企業経営部会 時事研究会 グループ研究会	農林政策部会 企業経営部会 時事研究会 グループ研究会	寺尾一郎(三菱商事 常務取締役) 五島 昇(東京急行電鉄 取締役社長) 塩原禎三(三共 相談役)

1956(昭和31)年度	代表幹事 工藤昭四郎(東京都民銀行 取締役頭取)
	岸 道三(日本道路公団 総裁) 常任幹事 郷司浩平 会務執行機関
総務委員会 政策審議会 財務委員会 全国委員会 渉外委員	今里廣記(日本精工 取締役社長) 東海林武雄(旭電化工業 取締役社長) 井上英熙(日本セメント 取締役社長) 山際正道(日本輸出入銀行 総裁) 塩原禎三(三共 相談役) 山田忠義(八幡製鐵 渉外部長) 矢野範二(日本精工 監査役)
	木川田一隆(東京電力 取締役副社長) 堀江薫雄(東京銀行 常務取締役) 岩佐凱實(富士銀行 常務取締役) 伍堂輝雄(日本鋼管 取締役鶴見製鐵 所長) 水上達三(第一物産 常務取締役) 西野嘉一郎(芝浦製作所 常務取締役) 岸 道三(日本道路公団 総裁)
産業政策部会 通商政策部会 財政金融政策部会 労働政策部会	農林政策部会 企業経営部会 科学技術政策部会
常設部会	特設 経営方策特別委員会 時事研究会 (運営委員) 農林政策部会 企業経営部会 科学技術政策部会
法制委員	寺尾一郎(三菱商事 常務取締役) 松本重男(藤倉ゴム工業 取締役社長) 森 武臣(富国生命保険 取締役社長)
常務委員会 政策委員会 財務委員会 推薦委員会	永野重雄(富士製鐵 取締役社長) 進藤武左衛門(小倉興産 相談役) 堀江薫雄(東京銀行 常務取締役) 中山素平(日本興業銀行 取締役副頭取) 伍堂輝雄(日本鋼管 取締役鶴見製鐵 所長)
常任幹事 郷司浩平 会務執行機関	永野重雄(富士製鐵 取締役社長) 永野重雄(富士製鐵 取締役社長)
1955(昭和30)年度	1956(昭和31)年度

<p>1957 (昭和32)年度</p> <p>代表幹事 岸 道三 (日本道路公団総裁)</p> <p>常任幹事 中山素平 (日本興業銀行 取締役副頭取)</p> <p>常任幹事 山下静一 (経済同友会 事務局長)</p> <p>会務執行機関</p> <p>総務委員会</p> <p>政策審議会</p> <p>政策審議会調査研究委員会</p> <p>経営方策審議会</p> <p>財務委員会</p> <p>全国委員会</p> <p>常設部会</p> <p>産業政策部会</p> <p>通商政策部会</p> <p>財政金融政策部会</p> <p>労働政策部会</p> <p>農林政策部会</p> <p>科学技術政策部会</p> <p>特設部会</p> <p>生産性向上特別委員会</p> <p>道路及び港湾政策特別委員会</p> <p>中小企業問題特別委員会</p> <p>時事研究会 (運営委員)</p>	<p>井上英熙 (日本セメント 取締役社長)</p> <p>東海林武雄 (旭電化工業 取締役社長)</p> <p>安藤清太郎 (安藤組 取締役社長)</p> <p>木川田一隆 (東京電力 取締役副社長)</p> <p>水上達三 (第一物産 取締役副社長)</p>
	<p>二宮善基 (東洋曹達工業 取締役社長)</p> <p>岩佐凱實 (富士銀行 取締役副頭取)</p> <p>佐々木 直 (日本銀行 理事)</p> <p>藤井丙午 (八幡製鐵 常務取締役)</p> <p>鈴木治雄 (昭和電工 専務取締役)</p> <p>袖山喜久雄 (東洋レーヨン 取締役社長)</p> <p>竹内俊一 (三菱石油 取締役社長)</p> <p>水上達三 (第一物産 取締役副社長)</p> <p>工藤昭四郎 (東京都民銀行 取締役頭取)</p> <p>茂木啓三郎 (野田醤油 常務取締役)</p>

<p>1958 (昭和33)年度</p> <p>代表幹事 中山素平 (日本興業銀行 取締役副頭取)</p> <p>常任幹事 井上英熙 (日本セメント 取締役社長)</p> <p>常任幹事 山下静一 (経済同友会 事務局長)</p> <p>会務執行機関</p> <p>総務委員会</p> <p>組織委員会</p> <p>財務委員会</p> <p>政策審議会</p> <p>経営方策審議会</p> <p>国際経済委員会</p> <p>全国委員会</p>	<p>神義之介 (三菱化成工業 取締役調査室長)</p> <p>竹内俊一 (三菱石油 取締役社長)</p> <p>藤山勝彦 (大日本製糖 取締役社長)</p> <p>堀江薫雄 (東京銀行 取締役頭取)</p> <p>水澤謙三 (東京海上火災保険 取締役)</p> <p>宮内俊之 (伊藤忠商事 取締役)</p> <p>阿部康二 (山一證券 常務取締役)</p> <p>加藤友治 (富士製鐵 取締役)</p> <p>島田英一 (日東紡績 取締役副社長)</p> <p>西村正志 (住友海上火災保険 常務取締役)</p> <p>藤川一秋 (東都製鋼 取締役社長)</p>
	<p>代表幹事、組織委員長、財務委員長、政策審議委員長、経営方策審議委員長、国際経済委員長、全国委員長、地方協力委員長で構成</p> <p>二宮善基 (東洋曹達工業 取締役社長)</p> <p>水上達三 (第一物産 取締役副社長)</p> <p>東海林武雄 (旭電化工業 取締役社長)</p> <p>木川田一隆 (東京電力 取締役副社長)</p> <p>永野重雄 (富士製鐵 取締役社長)</p> <p>工藤昭四郎 (東京都民銀行 取締役頭取)</p>

地方協力委員会	岸 道三 (日本道路公団 総裁)
調査研究機関	
調査研究委員会	安藤清太郎 (安藤組 取締役社長)
産業政策委員会	小坂徳三郎 (信越化学工業 取締役社長)
通商政策委員会	岩佐凱實 (富士銀行 取締役副頭取)
財政金融政策委員会	安居喜造 (三井銀行 専務取締役)
労働政策委員会	藤井丙午 (八幡製鐵 常務取締役)
農林政策委員会	鈴木治雄 (昭和電工 専務取締役)
科学技術政策委員会	袖山喜久雄 (東洋レーヨン 取締役社長)
道路港湾政策委員会	山本高行 (富士製鐵 取締役副社長)
生産性向上委員会	竹内俊一 (三菱石油 取締役社長)
中小企業委員会	坂口芳久 (中小企業金融公庫 総裁)
常設部会	
経済政策部会	伍堂輝雄 (日本鋼管 取締役鶴見製鉄 所長)
企業経営部会	加藤威夫 (日本建鐵 取締役社長)
景気観測部会	阿部康二 (山一證券 常務取締役)
海外市場調査部会	寺尾一郎 (三菱商事 常務取締役)
法制及び税制部会	西野嘉一郎 (芝浦製作所 専務取締役)
特設委員会	
海運対策委員会	伍堂輝雄 (日本鋼管 取締役鶴見製鉄 所長)
繊維対策委員会	水上達三 (第一物産 取締役副社長)
自社株保有委員会	
企業税制委員会	村木武夫 (住友石炭鉱業 専務取締役)
1959 (昭和34) 年度	
代表幹事 井上英熙 (日本セメント 取締役社長)	
岩佐凱實 (富士銀行 取締役副頭取)	

常任幹事 山下静一 (経済同友会 事務局長)	
会務執行機関	
総務委員会	二宮善基 (東洋曹達工業 取締役社長)
組織委員会	安居喜造 (三井銀行 専務取締役)
財務委員会	中山素平 (日本興業銀行 取締役副頭取)
政策審議会	木川田一隆 (東京電力 常務取締役)
経営方策審議委員会	水上達三 (第一物産 取締役副社長)
国際経済委員会	工藤昭四郎 (東京都民銀行 取締役頭取)
経済開発委員会	
調査研究機関	
産業政策委員会	鈴木治雄 (昭和電工 取締役副社長)
通商政策委員会	神野正雄 (東京銀行 常務取締役)
財政金融政策委員会	岩佐凱實 (富士銀行 取締役副頭取)
労働政策委員会	田中慎一郎 (十條製紙 常務取締役)
農林政策委員会	佐々木 直 (日本銀行 理事)
科学技術政策委員会	井深 大 (ソニー 取締役社長)
調査研究委員会	安藤清太郎 (安藤組 取締役社長)
中小企業委員会	坂口芳久 (中小企業金融公庫 総裁)
企業税制委員会	村木武夫 (住友石炭鉱業 専務取締役)
常設部会	
経済政策部会	伍堂輝雄 (日本鋼管 常務取締役)
企業経営部会	加藤威夫 (日本建鐵 取締役社長)
景気観測部会	湊 守篤 (日本興業銀行 常務取締役)
海外市場調査部会	宮内俊之 (伊藤忠商事 常務取締役)
法制及び税制部会	西野嘉一郎 (芝浦製作所 専務取締役)
1960 (昭和35) 年度	
代表幹事 岩佐凱實 (富士銀行 取締役副頭取)	
木川田一隆 (東京電力 取締役副社長)	

常任幹事 山下静一（経済同友会事務局局長） 会務執行機関 総務委員会 政策審議会 企業税制特別委員会 組織委員会 経営方策委員会 財務委員会 国際経済委員会 調査研究機関 財政金融政策委員会 産業政策委員会 労働政策委員会 通商政策委員会 科学技術政策委員会 農林政策委員会 中小企業委員会 企業税制委員会 エネルギー総合対策調査会 貿易・為替自由化特別委員会 経済力測定委員会 教育問題委員会 第三次産業対策委員会 コミュニケーション	中山素平（日本興業銀行 取締役副頭取） 村木武夫（住友石炭鉱業 専務取締役） 二宮善基（東洋曹達工業 取締役社長） 東海林武雄（旭電化工業 取締役社長） 安居喜造（三井銀行 専務取締役） 水上達三（三井物産 取締役副社長）
---	--

1961（昭和36）年度 代表幹事 木川田一隆（東京電力 取締役社長） 常任幹事 水上達三（三井物産 取締役社長） 常任幹事 山下静一（経済同友会事務局局長） 会務執行機関 総務委員会 組織委員会 財務委員会	対策委員会 附加価値生産性調査会 社会中間層調査会 地域開発調査会 トップ・マネジメン ト調査会 東京都問題委員会 政治問題研究会 常設部会 経済政策部会 企業経営部会 景気観測部会 海外市場調査部会 税制及び法制部会 調査研究部会	小坂徳三郎（信越化学工業 取締役社長） 藤井丙午（八幡製鐵 常務取締役） 麻生大賀吉（麻生産業 取締役社長） 乗富丈夫（日本光学工業 常務取締役） 二宮善基（東洋曹達工業 取締役社長） 大槻文平（三菱鉱業 常務取締役） 加藤威夫（日本建鐵 取締役社長） 鈴木治雄（昭和電工 取締役副社長） 宮内俊之（伊藤忠商事 常務取締役） 西野嘉一郎（芝浦製作所 専務取締役） 山中 宏（明治生命保険 取締役財務部長）
---	---	--

<p>政策審議会 経営方策審議会 国際委員会</p>	<p>岩佐凱實（富士銀行 取締役副頭取） 伍堂輝雄（日本鋼管 常務取締役） 佐々木 直（日本銀行 理事）</p>
<p>調査研究機関 財政金融委員会 産業政策委員会 通商政策委員会 労働政策委員会 科学技術委員会 農業政策委員会 中小企業委員会 企業税制委員会 エネルギー委員会 経済力測定委員会 マスコミ委員会 第三次産業委員会 社会中間層委員会 東京都市問題委員会 教育問題委員会 附加価値生産性調査委員会 トップ・マネジメン ト調査委員会 地域開発調査委員会</p>	<p>安居喜造（三井銀行 取締役副社長） 鈴木治雄（昭和電工 取締役副社長） 神野正雄（東京銀行 常務取締役） 田中慎一郎（十條製紙 常務取締役） 井深 大（ソニー 取締役社長） 河野一之（日本長期信用銀行 取締役副頭取） 北裏喜一郎（野村證券 取締役副社長） 米戸 博（横河電機製作所 常務取締役） 降旗三七男（東亜燃料工業 取締役副社長） 湊 守篤（日興證券 取締役副社長） 吉田秀雄（電通 取締役社長） 小坂徳三郎（信越化学工業 取締役社長） 藤井丙午（八幡製鐵 常務取締役） 二宮善基（東洋曹達工業 取締役社長） 五島 昇（東京急行電鉄 取締役社長） 小坂徳三郎（信越化学工業 取締役社長） 乗富丈夫（日本光学工業 顧問） 麻生太賀吉（麻生産業 取締役社長）</p>
<p>調査研究部会 部会</p>	<p>石川六郎（鹿島建設 取締役副社長）</p>

<p>景気観測部会</p>	<p>山中 宏（明治生命保険 取締役財務部長）</p>
<p>1962（昭和37）年度</p>	<p>代表幹事 水上達三（三井物産 取締役社長） 二宮善基（東洋曹達工業 取締役社長）</p>
<p>常任幹事 山下静一（経済同友会 事務局長）</p>	<p>会務執行機関 総務委員会 組織委員会 財務委員会 政策審議会 経営方策審議会 国際委員会 マスコミ委員会</p>
<p>調査機関 〈経済政策関係〉 財政金融政策委員会 産業政策委員会 通商政策委員会 労働政策委員会 科学技術政策委員会 エネルギー政策委員会 税制委員会 経済力測定委員会</p>	<p>水上達三（三井物産 取締役社長） 佐々木 直（日本銀行 副総裁） 北裏喜一郎（野村證券 取締役副社長） 木川田一隆（東京電力 取締役社長） 鈴木治雄（昭和電工 取締役副社長） 岩佐凱實（富士銀行 取締役副頭取） 吉田秀雄（電通 取締役社長） 梶浦英夫（日本興業銀行 常務取締役） 島田英一（日東紡績 取締役社長） 神野正雄（東京銀行 常務取締役） 田中慎一郎（十條製紙 常務取締役） 降旗三七男（東亜燃料工業 取締役社長） 小坂徳三郎（信越化学工業 取締役社長）</p>
<p>社会問題委員会 〈社会関係〉</p>	<p>山中 宏（明治生命保険 取締役財務部長） 藤井丙午（八幡製鐵 取締役副社長）</p>

教育問題委員会 東京都問題委員会 (構造政策関係) 農林政策委員会 中小企業委員会 第三次産業委員会 地域開発委員会 (企業関係) トップ・マネジメン ト調査会 附加価値生産性調査 委員会	東海林武雄(旭電化工業 取締役社長) 五島 昇(東京急行電鉄 取締役社長) 河野一之(日本長期信用銀行 取締役 副頭取) 藤川一秋(東都製鋼 取締役社長) 渡辺文蔵(味の素 常務取締役) 麻生太賀吉(麻生産業 取締役社長) 米戸 博(横河電機製作所 常務取締役) 小坂徳三郎(信越化学工業 取締役社長)
研究会 調査研究会 資本自由化問題特別 委員会	石川六郎(鹿島建設 取締役副社長) 石川六郎(鹿島建設 取締役副社長) 神野正雄(東京銀行 常務取締役)
1963(昭和38)年度	
代表幹事 幹事会副議長 佐々木 直(日本銀行 副総裁) 金成増彦(富士電機製造 取締役社長) 山中 宏(明治生命保険 常務取締役) 山下静一(経済同友会 事務局長)	木川田一隆(東京電力 取締役社長) 藤井丙午(八幡製鐵 取締役副社長) 佐々木 直(日本銀行 副総裁) 金成増彦(富士電機製造 取締役社長) 山中 宏(明治生命保険 常務取締役) 山下静一(経済同友会 事務局長)
常任幹事 会務執行機関 財務委員会 財務委員会	中山素平(日本興業銀行 取締役頭取) 北裏喜一郎(野村證券 取締役副社長)

政策審議会 立案グループ 国際委員会 組織委員会 経営方策審議会 教育問題委員会 第三次産業委員会 農業問題小委員会 トップ・マネジメン ト調査会 中小企業委員会 欧州分析会	岩佐凱實(富士銀行 取締役頭取) 水上達三(三井物産 取締役社長) 井深 大(ソニー 取締役社長) 鈴木治雄(昭和電工 取締役副社長) 二宮善基(東洋曹達工業 取締役社長) 東海林武雄(旭電化工業 取締役会長) 渡辺文蔵(味の素 常務取締役) 米戸 博(横河電機製作所 常務取締役) 藤川一秋(東都製鋼 取締役社長) 金成増彦(富士電機製造 取締役社長)
1964(昭和39)年度	
代表幹事 副代表幹事 佐々木 直(日本銀行 副総裁) 金成増彦(富士電機製造 取締役社長) 山中 宏(明治生命保険 常務取締役) 山下静一(経済同友会 事務局長)	木川田一隆(東京電力 取締役社長) 藤井丙午(八幡製鐵 取締役副社長) 佐々木 直(日本銀行 副総裁) 金成増彦(富士電機製造 取締役社長) 山中 宏(明治生命保険 常務取締役) 山下静一(経済同友会 事務局長)
常任幹事 政策審議会 財務委員会 組織委員会 国際委員会 経営方策審議会 教育問題委員会 公社債問題調査	岩佐凱實(富士銀行 取締役頭取) 中山素平(日本興業銀行 取締役頭取) 伍堂輝雄(日本航空 取締役副社長) 北裏喜一郎(野村證券 取締役副社長) 水上達三(三井物産 取締役社長) 鈴木治雄(昭和電工 取締役副社長) 東海林武雄(日東化学工業 取締役社長) 委員のみ

小委員会 国際収支小委員会 中小企業委員会 〔選挙制度問題〕 小委員会 農業問題小委員会 地域開発委員会 トップ・マネジメン ト調査会 欧州分析会 地方財政問題 小委員会 研究部会 合同調査会	榎山 廣（丸紅飯田取締役社長） 藤川 一秋（トビー工業取締役社長） 河野一之（日本相互銀行取締役社長） 二宮善基（東洋曹達工業取締役社長） 米戸 博（横河電機製作所取締役） 三木邦男（東京銀行常務取締役） 山内正憲（三井生命保険専務取締役） 石川六郎（鹿島建設取締役副社長）
1965（昭和40）年度	
代表幹事 副代表幹事 木川田一隆（東京電力取締役社長） 藤井丙午（八幡製鐵取締役副社長） 佐々木 直（日本銀行副総裁） 山中 宏（明治生命保険常務取締役） 井深 大（ソニー取締役社長） 伍堂輝雄（日本航空取締役副社長） 山下静一（経済同友会事務局長）	
常任幹事 会務部会 総務委員会 組織委員会 財務委員会	中山素平（日本興業銀行取締役頭取） 水澤謙三（東京海上火災保険 専務 取締役） 茂木啓三郎（キッコーマン醬油取締役 社長）

国際委員会 政策関係 政策審議会 地域開発委員会 都市問題小委員会 外交問題特別委員会 調査関係 経営方策審議会 経済計画特別委員会 農業問題委員会 中小企業委員会	水上達三（三井物産取締役社長） 藤井丙午（八幡製鐵取締役副社長） 二宮善基（東洋曹達工業取締役社長） 石川六郎（鹿島建設取締役副社長） 鈴木治雄（昭和電工取締役副社長） 湊 守篤（日興證券取締役社長） 河野一之（日本相互銀行取締役社長） 藤川一秋（トビー工業取締役社長） 8・20まで 太田 剛（東洋電機製造 取締役社長） 西野嘉一郎（芝浦製作所 取締役副社長） 金成増彦（富士電機製造 常任相談役） 山内正憲（三井生命保険 専務取締役） 島田英一（日東紡績 取締役社長） 石川六郎（鹿島建設 取締役副社長）
1966（昭和41）年度	
代表幹事 副代表幹事 木川田一隆（東京電力取締役社長） 藤井丙午（八幡製鐵取締役副社長） 佐々木 直（日本銀行副総裁） 山中 宏（明治生命保険常務取締役） 井深 大（ソニー取締役社長） 伍堂輝雄（日本航空取締役副社長） 山下静一（経済同友会事務局長）	
常任幹事 教育問題委員会 地方財政問題委員会 欧州分析会 研究部会 合同調査会	

総務委員会 政策審議会 財務委員会 地域開発委員会 国際委員会 経営方策審議会 経営計画特別委員会 中小企業委員会 トップ・マネジメン ト委員会 エネルギー問題委員 会 研究部会 教育問題委員会 農業問題委員会 技術開発懇談会 合同調査会	1967 (昭和42)年度 代表幹事 木川田一隆 (東京電力 取締役社長) 副代表幹事 藤井丙午 (八幡製鐵 取締役副社長) 佐々木 直 (日本銀行 副総裁) 鈴木治雄 (昭和電工 取締役副社長) 篠島秀雄 (三菱化成工業 取締役社長) 梶浦英夫 (日本興業銀行 常務取締役) 山下静一 (経済同友会 事務局長)	中山素平 (日本興業銀行 取締役頭取) 藤井丙午 (八幡製鐵 取締役副社長) 茂木啓三郎 (キッコーマン 醤油 取締役 社長) 二宮善基 (東洋曹達工業 取締役社長) 水上達三 (三井物産 取締役社長) 鈴木治雄 (昭和電工 取締役副社長) 湊 守篤 (日興證券 取締役社長) 太田 剛 (東洋電機製造 取締役社長) 西野嘉一郎 (芝浦製作所 取締役社長) 安居喜造 (東洋レーヨン 取締役副社長)
専務理事 総務委員会 企画調整委員会	木川田一隆 (東京電力 取締役社長) 藤井丙午 (八幡製鐵 取締役副社長)	

財務委員会 国際委員会 政策審議会 経営方策審議会 地域開発委員会 土地問題専門 委員会 農業問題委員会 米問題小委員会 中小企業問題委員会 教育問題委員会 産業構造特別委員会 経済計画特別委員会 経済協力特別委員会 経済法制特別委員会 総合エネルギー特別 委員会 技術開発推進委員会 社会構造特別委員会 アジア生活開発特別 委員会 通貨・為替特別 委員会 流通・消費問題 研究グループ 非関税貿易障害問題 研究グループ	茂木啓三郎 (キッコーマン 醤油 取締役 社長) 榎山 廣 (丸紅飯田 取締役社長) 湊 守篤 (日興證券 取締役社長) 田坂輝敬 (富士製鐵 取締役副社長) 二宮善基 (東洋曹達工業 取締役社長) 水上達三 (三井物産 取締役社長) 水上達三 太田 剛 (東洋電機製造 取締役社長) 中島正樹 (三菱製鋼 取締役社長) 今里廣記 (日本精工 取締役社長) 山中 宏 (明治生命保険 常務取締役) 北裏喜一郎 (野村證券 取締役副社長) 石原武夫 (東京電力 常務取締役) 安居喜造 (東洋レーヨン 取締役副社長)	井深 大 (ソニー 取締役社長) 鹿内信隆 (ニッポン放送 取締役社長) 小坂徳三郎 (信越化学工業 取締役社長) 河野一之 (日本相互銀行 取締役社長) 堤 清二 (西武百貨店 取締役社長) 水澤謙三 (東京海上火災保険 取締役 会長)
--	---	---

合同調査会	藤井丙午（八幡製鐵 取締役副社長）
研究部会	石川六郎（鹿島建設 取締役副社長）
1968（昭和43）年度	
代表幹事	木川田一隆（東京電力 取締役社長）
副代表幹事	藤井丙午（八幡製鐵 取締役副社長） 佐々木 直（日本銀行 副総裁）
専務理事	鈴木治雄（昭和電工 取締役副社長） 篠島秀雄（三菱化成工業 取締役社長） 梶浦英夫（日本興業銀行 取締役副頭取） 山下静一（経済同友会 事務局長）
総務理事会	木川田一隆（東京電力 取締役社長）
企画調整委員会	藤井丙午（八幡製鐵 取締役副社長）
財務委員会	茂木啓三郎（キッコーマン 醬油 取締役社長）
国際委員会	檜山 廣（丸紅飯田 取締役社長）
政策審議会	山中 宏（明治生命保険 常務取締役）
経営方策審議会	田坂輝敬（富士製鐵 取締役副社長）
地域開発委員会	竹俣高敏（日立製作所 専務取締役）
技術開発推進委員会	井深 大（ソニー 取締役社長）
技術革新と経済成長小委員会	
農業問題委員会	水上達三（三井物産 取締役社長）
中小企業問題委員会	小坂徳三郎（信越化学工業 取締役社長）
教育問題特別委員会	中島正樹（三菱製鋼 取締役社長）
産業構造特別委員会	今里廣記（日本精工 取締役社長）
経済協力特別委員会	北裏喜一郎（野村證券 取締役副社長）
経済法制特別委員会	石原武夫（東京電力 常務取締役）
総合エネルギー特別	石川六郎（鹿島建設 取締役副社長）

委員会	エネルギー総合 政策・技術開発 専門委員会
社会構造特別委員会	鹿内信隆（ニッポン放送 取締役社長）
アジア生活開発特別委員会	小坂徳三郎（信越化学工業 取締役社長）
アジア社会開発特別委員会	安居喜造（東洋レーヨン 取締役副社長）
財政効率化特別委員会	太田 剛（東洋電機製造 取締役社長）
通貨・為替特別委員会	河野一之（日本相互銀行 取締役社長）
消費・流通問題委員会	堤 清二（西武百貨店 取締役社長）
非関税貿易障害問題研究グループ	水澤謙三（東京海上火災保険 取締役会長）
研究部会	石川六郎（鹿島建設 取締役副社長）
合同調査会	藤井丙午（八幡製鐵 取締役副社長）
中堅企業研究懇談会	
1969（昭和44）年度	
代表幹事	木川田一隆（東京電力 取締役社長）
副代表幹事	藤井丙午（八幡製鐵 取締役副社長） 佐々木 直（日本銀行 副総裁） 日本銀行総裁 就任につき12・9 辞任、終身幹事就任 長谷川周重（住友化学工業 取締役社長） 湊 守篤（日興證券 取締役社長） 鈴木治雄（昭和電工 取締役副社長）

専務理事 山下降一(経済同友会事務局長)	総務理事 木川田一隆(東京電力取締役社長)	委員会 藤井丙午(八幡製鐵取締役副社長) 梶浦英夫(日本興業銀行取締役副頭取) 山中 宏(明治生命保険常務取締役) 篠島秀雄(三菱化成工業取締役社長) 檜山 廣(丸紅飯田取締役社長) 河上健次郎(住友金屬鉱山取締役社長) 伍堂輝雄(日本航空取締役会長) 竹俣高敏(トキコ取締役副社長)	企画調整委員会 財務委員会 政策審議会 経営方策審議会 国際経済委員会 社会開発委員会 経済法制委員会 地域開発委員会 関東圏経済問題懇談会	技術開発推進委員会 技術革新に関する小委員会 農業問題委員会 教育問題委員会 産業構造委員会 経済協力委員会 中小企業問題委員会 総合エネルギー委員会 通貨・為替委員会 消費・流通問題委員会 非関税貿易障害問題研究グループ
		井深 大(ソニー取締役社長)		
		太田 剛(東洋電機製造取締役社長) 中島正樹(三菱製鋼取締役社長) 今里廣記(日本精工取締役社長) 北裏喜一郎(野村證券取締役社長) 小坂徳三郎(信越化学工業取締役社長) 石川六郎(鹿島建設取締役副社長)		
		河野一之(太陽銀行取締役頭取) 堤 清二(西武百貨店取締役社長) 水澤謙三(東京海上火災保険取締役会長)		

研究部会 合同調査会 1970(昭和45)年度	石川六郎(鹿島建設取締役副社長) 藤井丙午(八幡製鐵取締役副社長)	代表幹事 木川田一隆(東京電力取締役社長) 副代表幹事 藤井丙午(新日本製鐵取締役副社長) 長谷川周重(住友化学工業取締役社長) 湊 守篤(日興證券取締役社長) 鈴木治雄(昭和電工取締役副社長) 中島正樹(三菱製鋼取締役社長) 山下静一(経済同友会事務局長)	専務理事 山下降一(経済同友会事務局長)	総務理事 木川田一隆(東京電力取締役社長)	委員会 企画調整委員会 財務委員会 政策審議会 経営方策審議会 国際経済委員会 産業構造委員会 社会開発委員会 経済法制委員会 技術開発推進委員会 農業問題委員会 教育問題委員会	藤井丙午(新日本製鐵取締役副社長) 梶浦英夫(日本興業銀行取締役副頭取) 山中 宏(明治生命保険常務取締役) 小林宏治(日本電気取締役社長) 檜山 廣(丸紅飯田取締役社長) 今里廣記(日本精工取締役社長) 河上健次郎(住友金屬鉱山取締役社長) 伍堂輝雄(日本航空取締役会長) 井深 大(ソニー取締役社長) 石井武男(日冷農産工業取締役社長) 三木邦男(バイエル・ジャパン取締役会長)	経済協力委員会 総合エネルギー委員会 通貨・為替委員会	北裏喜一郎(野村證券取締役社長) 麻生太賀吉(麻生セメント取締役社長) 安居喜造(東レ取締役副社長)
-------------------------------	--------------------------------------	---	-------------------------	--------------------------	--	---	-----------------------------------	--

消費・流通問題 委員会 都市問題委員会 立地政策委員会 資源開発委員会 税制検討会 関東圏経済問題 懇談会 研究部会 合同調査会 森林資源開発問題 懇談会	堤 清二（西武百貨店 取締役社長） 竹俣高敏（トキコ 取締役副社長） 中田乙一（三菱地所 取締役社長） 石川六郎（鹿島建設 取締役副社長） 河野一之（太陽銀行 取締役頭取） （世話人）茂木啓三郎（キッコーマン 醤油 取締役社長） 石川六郎（鹿島建設 取締役副社長） 藤井丙午（新日本製鐵 取締役副社長） （代表世話人）水上達三（三井物産 取締役会長）
1971（昭和46）年度 代表幹事 副代表幹事 専務理事 総務理事会 企画調整委員会 財務委員会 自由と秩序に関する特別委員会 福祉と成長に関する特別委員会 政策審議会	木川田一隆（東京電力 取締役会長） 藤井丙午（新日本製鐵 取締役副社長） 梶浦英夫（日本興業銀行 取締役頭取） 長谷川周重（住友化学工業 取締役社長） 木川田一隆（東京電力 取締役会長） 藤井丙午（新日本製鐵 取締役副社長） 梶浦英夫（日本興業銀行 取締役頭取） 長谷川周重（住友化学工業 取締役社長） 湊 守篤（日興リサーチセンター 取締役社長） 取締役社長） 山中 宏（明治生命保険 常務取締役）

経営方策審議会 国際経済委員会 社会開発委員会 経済法制委員会 技術開発推進委員会 農業問題委員会 教育問題委員会 経済協力委員会 消費・流通問題 委員会 都市・工業立地 委員会 資源開発委員会 関東圏経済問題 懇談会 森林資源開発問題 懇談会 研究部会 合同調査会 社会資本充実促進 検討グループ	小林宏治（日本電気 取締役社長） 檜山 廣（丸紅飯田 取締役社長） 河上健次郎（住友金属鉱山 取締役社長） 伍堂輝雄（日本航空開発 取締役社長） 井深 大（ソニー 取締役社長） 石井武男（日冷農産工業 取締役社長） 三木邦男（バイエル・ジャパン 取締役 会長） 北裏喜一郎（野村證券 取締役社長） 堤 清二（西武百貨店 取締役社長） 中田乙一（三菱地所 取締役社長） 石川六郎（鹿島建設 取締役副社長） （世話人）茂木啓三郎（キッコーマン 醤油 取締役社長） 取締役社長） （代表世話人）水上達三（三井物産 取締役相談役） 石川六郎（鹿島建設 取締役副社長） 藤井丙午（新日本製鐵 取締役副社長） 藤井丙午（新日本製鐵 取締役副社長） 藤井丙午（新日本製鐵 取締役副社長）
1972（昭和47）年度 代表幹事 副代表幹事	木川田一隆（東京電力 取締役会長） 藤井丙午（新日本製鐵 取締役副社長） 長谷川周重（住友化学工業 取締役社長） 湊 守篤（日興リサーチセンター 取締役社長） 8・21逝去

専務理事 中島正樹(三菱製鋼 取締役社長) 河合良一(小松製作所 取締役社長) 山下静一	総務理事会 企画調整委員会 財務委員会 自由と秩序に関する特別委員会 福祉と成長に関する特別委員会 政策審議会 経営方策審議会 国際経済委員会 社会開発委員会 経済法制委員会 技術開発推進委員会 農業問題委員会 教育問題委員会 経済協力委員会 消費流通問題委員会 都市・工業立地委員会 資源開発委員会 通貨・為替委員会 関東圏経済問題懇談会 森林資源開発問題懇談会
木川田一隆(東京電力 取締役会長) 藤井丙午(新日本製鐵 取締役副社長) 梶浦英夫(日本興業銀行 取締役副頭取) 長谷川周重(住友化学工業 取締役社長)	山中 宏(明治生命保険 取締役副社長) 小林宏治(日本電気 取締役社長) 檜山 廣(丸紅 取締役社長) 河上健次郎(住友金屬鉱山 取締役社長) 伍堂輝雄(日本航空開発 取締役社長) 井深 大(ソニー 取締役会長) 石井武男(日冷農産工業 取締役社長) 三木邦男(松坂屋 取締役副社長) 北裏喜一郎(野村證券 取締役社長) 堤 清二(西武百貨店 取締役社長) 中田乙一(三菱地所 取締役社長) 石川六郎(鹿島建設 取締役副社長) 原 純夫(東京銀行 取締役頭取) (世話人)茂木啓三郎(キッコーマン 醤油 取締役社長) (代表世話人)水上達三(三井物産 取締役相談役)

研究部会 合同調査会 1973(昭和48)年度	代表幹事 副代表幹事 木川田一隆(東京電力 取締役会長) 藤井丙午(新日本製鐵 相談役) 長谷川周重(住友化学工業 取締役社長) 菊地庄次郎(日本郵船 取締役社長) 村本周三(第一勧業銀行 取締役副頭取) 河合良一(小松製作所 取締役社長) 山下静一	専務理事 総務理事会 企画調整委員会 財務委員会 自由と秩序に関する特別委員会 政策審議会 経営方策審議会 対外政策委員会 社会開発委員会 技術開発推進委員会 農業問題委員会 教育問題委員会 都市・工業立地委員会 資源開発委員会 通貨・為替委員会
石川六郎(鹿島建設 取締役副社長) 藤井丙午(新日本製鐵 取締役副社長)	木川田一隆(東京電力 取締役会長) 藤井丙午(新日本製鐵 相談役) 梶浦英夫(日本興業銀行 顧問) 長谷川周重(住友化学工業 取締役社長) 松澤卓二(富士銀行 取締役副頭取) 成毛収一(プリチーストンタイヤ 取締役副社長) 北裏喜一郎(野村證券 取締役社長) 河上健次郎(住友金屬鉱山 取締役会長) 井深 大(ソニー 取締役会長) 倉科茂夫(日本長期信用銀行 取締役副頭取) 堤 清二(西武百貨店 取締役社長) 中田乙一(三菱地所 取締役社長) 斎藤英四郎(新日本製鐵 取締役副社長) 原 純夫(東京銀行 取締役会長)	専務理事 総務理事会 企画調整委員会 財務委員会 自由と秩序に関する特別委員会 政策審議会 経営方策審議会 対外政策委員会 社会開発委員会 技術開発推進委員会 農業問題委員会 教育問題委員会 都市・工業立地委員会 資源開発委員会 通貨・為替委員会

<p>新自由主義推進 委員会 関東圏経済問題 懇談会 森林資源開発問題 懇談会 研究会 合同調査会</p>	<p>石川六郎（鹿島建設 取締役副社長） （世話人）茂木啓三郎（キッコーマン 醬油 取締役会長） （代表世話人）水上達三（三井物産 相談役） 石川六郎（鹿島建設 取締役副社長） 藤井丙午（新日本製鐵 相談役）</p>
<p>1974（昭和49）年度 代表幹事 副代表幹事 専務理事</p>	<p>木川田一隆（東京電力 取締役会長） 長谷川周重（住友化学工業 取締役社長） 菊地庄次郎（日本郵船 取締役社長） 村本周三（第一勧業銀行 取締役副頭取） 河合良一（小松製作所 取締役社長） 石川六郎（鹿島建設 取締役副社長） 5・17就任 山下静一</p>
<p>総務理事会 企画委員会 財務委員会 政策審議会 独禁法問題 小委員会 経営方策審議会 対外政策委員会 新自由主義推進 委員会 教育問題委員会 農業問題委員会</p>	<p>木川田一隆（東京電力 取締役会長） 河合良一（小松製作所 取締役社長） 梶浦英夫（日本興業銀行 顧問） 松澤卓二（富士銀行 取締役副頭取） 水野惣平（アラビヤ石油 取締役社長） 河上健次郎（住友金属鉱山 取締役会長） 北裏喜一郎（野村證券 取締役社長） 石川六郎（鹿島建設 取締役副社長） 堤 清二（西武百貨店 取締役社長） 倉科茂夫（日本長期信用銀行 取締役</p>

<p>資源開発委員会 社会開発委員会 技術開発推進委員会 都市・工業立地 委員会 通貨・為替委員会 研究会 合同調査会 産業懇談会 関東圏経済問題 懇談会 森林資源開発問題 懇談会</p>	<p>副頭取 斎藤英四郎（新日本製鐵 取締役副社長） 宮田豁他（三菱アルミニウム 取締役 社長） 井深 大（ソニー 取締役会長） 中田乙一（三菱地所 取締役社長） 原 純夫（東京銀行 取締役会長） （副代表幹事） （代表世話人）河合良一（小松製作所 取締役社長） （世話人）茂木啓三郎（キッコーマン 醬油 取締役会長） （代表世話人）水上達三（三井物産 相談役）</p>
<p>1975（昭和50）年度 代表幹事 副代表幹事 専務理事 総務理事会 財務委員会 政策審議会 エネルギー 小委員会 経営方策審議会</p>	<p>佐々木 直 菊地庄次郎（日本郵船 取締役社長） 斎藤英四郎（新日本製鐵 取締役副社長） 石川六郎（鹿島建設 取締役副社長） 山下静一 井深 大（ソニー 取締役会長） 梶浦英夫（日本興業銀行 顧問） 村本周三（第一勧業銀行 取締役副頭取） 村上武雄（東京瓦斯 取締役副社長） 平岩外四（東京電力 取締役副社長）</p>

専務理事 総務理事 山 下 静 一	井 深 大 (ソニ一取締役名誉会長)	企業環境小委員会 企業国際化 小委員会 経営革新小委員会 新経済秩序 小委員会 国際関係委員会 社会開発委員会 新自由主義推進 委員会 分配政策小委員会 経営参加小委員会 教育問題委員会 合同調査会 産業懇談会 関東圏経済問題 懇談会 森林資源開発問題 懇談会	今井正雄 (明電舎 取締役副社長) 河野典夫 (日立金属 取締役社長) 田淵節也 (野村證券 取締役副社長) 平岩外四 (東京電力 取締役副社長) 北裏喜一郎 (野村證券 取締役社長) 中田乙一 (三菱地所 取締役社長) 石川六郎 (鹿島建設 取締役副社長) 渡辺省吾 (日興證券 取締役会長) 中島正樹 (三菱総合研究所 取締役 社長) 堤 清二 (西武百貨店 取締役社長) (副代表幹事) (代表世話人) 河合良一 (小松製作所 取締役社長)
		1976 (昭和51) 年度 代表幹事 佐々木 直 副代表幹事 菊地庄次郎 (日本郵船 取締役社長) 齋藤英四郎 (新日本製鐵 取締役社長) 石川六郎 (鹿島建設 取締役副社長) 山下静一	

森林資源開発問題 懇談会	関東圏経済問題 懇談会	財務委員会 政策審議会 インフレーション 問題委員会 税制委員会 独禁法問題 小委員会 経営方策審議会 企業環境小委員会 企業国際化 小委員会 経営革新小委員会 新経済秩序 小委員会 国際関係委員会 社会開発委員会 新自由主義推進 委員会 分配政策小委員会 経営参加小委員会 教育問題委員会 合同調査会 産業懇談会	梶浦英夫 (日本興業銀行 顧問) 村本周三 (第一勧業銀行 取締役頭取) 山中 宏 (明治生命保険 取締役社長) 松葉谷誠一 (三井東圧化学 取締役社長) 水野惣平 (アラビア石油 取締役会長) 平岩外四 (東京電力 取締役社長) 今井正雄 (明電舎 取締役副社長) 河野典夫 (日立金属 取締役社長) 田淵節也 (野村證券 取締役副社長) 平岩外四 (東京電力 取締役社長) 北裏喜一郎 (野村證券 取締役社長) 中田乙一 (三菱地所 取締役社長) 石川六郎 (鹿島建設 取締役副社長) 渡辺省吾 (日興證券 取締役会長) 中島正樹 (三菱総合研究所 取締役社長) 堤 清二 (西武百貨店 取締役社長) (代表世話人) 河合良一 (小松製作所 取締役社長) 相談役)
		森林資源開発問題 懇談会	(代表世話人) 水上達三 (三井物産 相談役)

1977 (昭和52)年度	
代表幹事 副代表幹事 専務理事 総務理事 財務委員会 政策審議会 経営方策審議会 国際化問題 小委員会 雇用新秩序問題 小委員会 企業体質向上問題 小委員会 国際関係委員会 社会開発委員会 産業構造問題 プロジェクト・ チーム (PT) エネルギ政策 懇談会 インフレーション 問題委員会 税制委員会	佐々木 直 齋藤英四郎 (新日本製鐵 取締役社長) 山田敬三郎 (三菱商事 取締役副社長) 藤崎 章 (住友金属鉱山 取締役社長) 石川六郎 (鹿島建設 取締役社長) 山下静一 (経済同友会 専務理事) 山下静一 井深 大 (ソニー 取締役名誉会長) 西川正次郎 (第一勧業銀行 取締役会長) 青木郁朗 (三井銀行 取締役副社長) 河野典夫 (日立金属 取締役社長) 小島慶三 (芙蓉石油開発 取締役社長) 藤井暉久 (呉羽化学工業 専務取締役) 佐々木恭太郎 (中越バルブ工業 取締役社長) 北裏喜一郎 (野村證券 取締役社長) 中田乙一 (三菱地所 取締役社長) 石川六郎 (鹿島建設 取締役社長) 山田敬三郎 (三菱商事 取締役副社長) 山中 宏 (明治生命保険 取締役社長)

1978 (昭和53)年度	
代表幹事 副代表幹事 専務理事 総務理事 財務委員会 政策審議会 経営方策審議会 国際化問題 小委員会 雇用新秩序問題 小委員会 企業体質向上問題 小委員会 国際関係委員会	教育問題委員会 産業懇談会 研究部会 森林資源開発問題 懇談会 関東圏経済問題 懇談会 石井公二郎 (ブリヂストンタイヤ 専務取締役) (代表世話人) 河合良一 (小松製作所 取締役社長) 諸井 虔 (秩父セメント 取締役社長) (代表世話人) 水上達三 (三井物産 相談役)
佐々木 直 齋藤英四郎 (新日本製鐵 取締役社長) 山田敬三郎 (三菱商事 取締役副社長) 藤崎 章 (住友金属鉱山 取締役社長) 石川六郎 (鹿島建設 取締役社長) 山下静一 (経済同友会 専務理事) 山下静一 井深 大 (ソニー 取締役名誉会長) 西川正次郎 (第一勧業銀行 取締役会長) 小島慶三 (芙蓉石油開発 取締役社長) 河野典夫 (日立金属 取締役社長) 小島慶三 (芙蓉石油開発 取締役社長) 藤井暉久 (呉羽化学工業 専務取締役) 佐々木恭太郎 (中越バルブ工業 取締役社長) 北裏喜一郎 (野村證券 取締役会長)	

社会開発委員会 産業構造問題PT エネルギー政策 懇談会 インフレーション 問題委員会 税制委員会 教育問題委員会 産業懇談会 研究部会 森林資源開発問題 懇談会 関東圏経済問題 懇談会	中田乙一（三菱地所 取締役社長） 石川六郎（鹿島建設 取締役社長） 山田敬三郎（三菱商事 取締役副会長） 山中 宏（明治生命保険 取締役社長） 石井公一郎（ブリヂストンタイヤ 専務 取締役） （代表世話人）河合良一（小松製作所 取締役社長） 諸井 虔（秩父セメント 取締役社長） （代表世話人）水上達三（三井物産 相談役）
1979（昭和54）年度	
代表幹事 佐々木 直 副代表幹事 斎藤英四郎（新日本製鐵 取締役社長） 山田敬三郎（三菱商事 取締役副会長） 村上武雄（東京瓦斯 取締役社長） 石川六郎（鹿島建設 取締役社長） 山下静一（経済同友会 専務理事） 山下静一	
常設委員会 専務理事 総務理事会 財務委員会 政策審議会	井深 大（ソニー 取締役名誉会長） 西川正次郎（第一勧業銀行 取締役会長） 渡辺省吾（日興證券 取締役会長）

経営方策審議会 国際関係委員会 社会開発委員会 特設委員会 インフレーション 問題委員会 税制委員会 教育問題委員会 プロジェクト・チーム （PT） エネルギー問題PT 産業構造問題PT ASEAN協力PT 日本・ASEAN 共同投資基金研究 専門委員会 土地・住宅問題PT 農産物問題PT 産業懇談会 研究部会 森林資源開発問題 懇談会 関東圏経済問題 懇談会	藤崎 章（住友金属鉱山 取締役社長） 内田 勝（三井物産 取締役副会長） 勝本信之助（日本合成ゴム 取締役社長） 山中 宏（明治生命保険 取締役社長） 安藤太郎（住友不動産 取締役社長） 石井公一郎（ブリヂストンサイクル 取締役社長） 山田敬三郎（三菱商事 取締役副会長） 石川六郎（鹿島建設 取締役社長） 北裏喜一郎（野村證券 取締役会長） 植谷久三（山一證券 取締役社長） 中田乙一（三菱地所 取締役社長） 小島慶三（芙蓉石油開発 取締役社長） （代表世話人）河合良一（小松製作所 取締役社長） 諸井 虔（秩父セメント 取締役社長） （代表世話人）水上達三（三井物産 相談役）
1980（昭和55）年度	
代表幹事 佐々木 直 副代表幹事 斎藤英四郎（新日本製鐵 取締役社長）	

専務理事 山下静一	山田敬三郎 (三菱商事 取締役副会長) 村上武雄 (東京瓦斯 取締役社長) 石川六郎 (鹿島建設 取締役社長) 山下静一 (経済同友会 専務理事)
常設委員会	
総務理事 井深 大 (ソニー 取締役名誉会長) 西川正次郎 (第一勧業銀行 取締役会長) 渡辺省吾 (日興證券 取締役会長) 藤崎 章 (住友金属鉱山 取締役社長) 内田 勝 (三井物産 取締役副会長) 勝本信之助 (日本合成ゴム 取締役社長)	
特設委員会	
インフレーション 問題委員会 山中 宏 (明治生命保険 取締役社長)	
税制委員会 安藤太郎 (住友不動産 取締役社長) 石井公一郎 (プリヂストン サイクル 取締役社長)	
教育問題委員会	
プロジェクト・チーム (P.T.)	
エネルギー問題 産業構造問題 P.T. 山田敬三郎 (三菱商事 取締役副会長) 石川六郎 (鹿島建設 取締役社長) 北裏喜一郎 (野村證券 取締役会長) 村井七郎 (三和銀行 常勤顧問)	
ASEAN協力 P.T. 日本・ASEAN 開発会社推進 委員会 中田乙一 (三菱地所 取締役会長) 小島慶三 (芙蓉石油開発 取締役社長)	
土地・住宅問題 P.T. 小島慶三 (芙蓉石油開発 取締役社長)	
産業懇談会	(代表世話人) 河合良一 (小松製作所)

研究部会 諸井 虔 (秩父セメント 取締役社長) 森林資源開発問題 (代表世話人) 水上達三 (三井物産 相談役) 相談役)	取締役社長
懇談会 関東圏経済問題	
懇談会	
1981 (昭和56) 年度	
代表幹事 佐々木 直 齋藤英四郎 (新日本製鐵 取締役会長)	
副代表幹事 山田敬三郎 (三菱商事 取締役副会長) 石原 俊 (日産自動車 取締役社長) 村上武雄 (東京瓦斯 取締役社長) 7・1逝去 石川六郎 (鹿島建設 取締役社長) 牛尾治朗 (ウシオ電機 取締役会長) 牛尾治朗 (ウシオ電機 取締役会長) 山下静一 (経済同友会 専務理事)	
山下静一	
専務理事	
常設委員会	
総務理事 鈴木治雄 (昭和電工 取締役会長) 西川正次郎 (第一勧業銀行 取締役会長) 牛尾治朗 (ウシオ電機 取締役会長) 藤井暉久 (呉羽化学工業 専務取締役) 内田 勝 (三井物産 取締役副会長) 勝本信之助 (日本合成ゴム 取締役社長) 井深 大 (ソニー 取締役名誉会長)	
特設委員会	
エネルギー政策 懇談会	山田敬三郎 (三菱商事 取締役副会長)
ASEAN協力	北裏喜一郎 (野村證券 取締役相談役)

<p>委員会 インフレーション 問題委員会 税制委員会 教育問題委員会</p>	<p>山中 宏 (明治生命保険 取締役社長) 安藤太郎 (住友不動産 取締役社長) 石井公一郎 (ブリヂストンサイクル 取締役社長)</p>
<p>プロジェクト・チーム (P.T) 産業構造問題 P.T 土地・住宅問題 P.T 農産物問題 P.T カントリー・リス ク問題 P.T</p>	<p>石川六郎 (鹿島建設 取締役社長) 中田乙一 (三菱地所 取締役会長) 小島慶三 (芙蓉石油開発 取締役社長) 飯村嘉治 (新日本製鐵 取締役副社長)</p>
<p>懇談会等 産業懇談会 研究部会 外務次官懇談会 森林資源開発問題 懇談会 関東圏経済問題 懇談会 役員選考委員会</p>	<p>(代表世話人) 河合良一 (小松製作所 取締役社長) 取締役社長 諸井 虔 (秩父セメント 取締役社長) (世話人) 北裏喜一郎 (野村證券 取締役相談役) (代表世話人) 水上達三 (三井物産 相談役)</p>
<p>1982 (昭和57) 年度 代表幹事 佐々木 直 副代表幹事 斎藤英四郎 (新日本製鐵 取締役会長) 山田敬三郎 (三菱商事 取締役副会長) 石原 俊 (日産自動車 取締役社長)</p>	

<p>専務理事 常設委員会 総務理事會 財務委員会</p>	<p>石川六郎 (鹿島建設 取締役社長) 牛尾治朗 (ウシオ電機 取締役会長) 山下静一 (経済同友会 専務理事) 山下静一</p>
<p>政策審議会 経営方策審議会 国際関係委員会 社会開発委員会 科学技術懇談会 経済情勢調査会 プロジェクト・チーム (P.T)</p>	<p>鈴木治雄 (昭和電工 取締役会長) 西川正次郎 (第一勸業銀行 取締役相談役) 牛尾治朗 (ウシオ電機 取締役会長) 藤井暉久 (呉羽化学工業 専務取締役) 小島正興 (丸紅 専務取締役) 勝本信之助 (日本合成ゴム 取締役会長) 井深 大 (ソニー 取締役名誉会長) 山中 宏 (明治生命保険 取締役会長)</p>
<p>エネルギー政策 懇談会 ASEAN協力 委員会 税制委員会 教育問題委員会 産業構造問題 P.T カントリー・リス ク問題 P.T 土地・住宅問題 P.T 農産物問題 P.T 医療・年金問題 P.T</p>	<p>山田敬三郎 (三菱商事 取締役副会長) 北裏喜一郎 (野村證券 取締役相談役) 諸井 虔 (秩父セメント 取締役社長) 石井公一郎 (ブリヂストンサイクル 取締役社長) 石川六郎 (鹿島建設 取締役社長) 飯村嘉治 (新日本製鐵 取締役副社長) 中田乙一 (三菱地所 取締役会長) 小島慶三 (芙蓉石油開発 取締役社長) 安藤太郎 (住友不動産 取締役社長)</p>

懇談会等 産業懇談会 研究部会 外務次官懇談会 森林資源開発問題 懇談会 関東圏経済問題 懇談会	(代表世話人)河合良一 (小松製作所 取締役会長) 諸井 虔 (秩父セメント 取締役社長) (世話人)北裏喜一郎 (野村證券 取締役 相談役) (代表世話人)水上達三 (三井物産 相談役)
1983 (昭和58)年度	
代表幹事 副代表幹事	佐々木 直 斎藤英四郎 (新日本製鐵 取締役会長) 山田敬三郎 (三菱商事 取締役副会長) 石原 俊 (日産自動車 取締役社長) 荒木義朗 (富士銀行 取締役頭取) 石川六郎 (鹿島建設 取締役会長) 牛尾治朗 (ウシオ電機 取締役会長) 山下静一 (経済同友会 専務理事) 山下静一
常設委員会 専務理事	
総務理事会 財務委員会	鈴木治雄 (昭和電工 取締役会長) 渡辺文夫 (東京海上火災保険 取締役 社長)
政策審議会 経営方策審議会 国際関係委員会 社会開発委員会	牛尾治朗 (ウシオ電機 取締役会長) 諸井 虔 (秩父セメント 取締役社長) 小島正興 (丸紅 専務取締役) 杉浦英男 (本田技研工業 取締役会長)

科学技術懇談会 経済情勢調査会 プロジェクト・チーム (P.T.) エネルギー政策 懇談会 産業構造問題P.T ASEAN協力 委員会 農産物問題P.T 税制委員会 教育問題委員会	井深 大 (ソニー 取締役名誉会長) 山中 宏 (明治生命保険 取締役会長) 山田敬三郎 (三菱商事 取締役副会長) 石川六郎 (鹿島建設 取締役会長) 北裏喜一郎 (野村證券 取締役相談役) 小島慶三 (芙蓉石油開発 取締役社長) 中村金夫 (日本興業銀行 取締役頭取) 石井公一郎 (ブリヂストンサイクル 取締役会長) 安藤太郎 (住友不動産 取締役社長) 坪井 東 (三井不動産 取締役社長) 西川正次郎 (第一勧業銀行 取締役 相談役) 服部禮次郎 (服部セイコー 取締役社長) 成田 浩 (電力中央研究所 理事長) 藤崎 章 (住友金属鉱山 取締役会長) 山崎 完 (住友林業 取締役社長) 中田乙一 (三菱地所 取締役会長) (世話人)北裏喜一郎 (野村證券 取締役 相談役)
外務次官との月例 懇談会	
産業懇談会	(代表世話人)河合良一 (小松製作所 取締役会長)
研究部会	小坂隆造 (富士石油 取締役社長)
1984 (昭和59)年度	
代表幹事	佐々木 直

副代表幹事 齋藤英四郎（新日本製鐵 取締役会長） 山田敬三郎（三菱商事 取締役副会長） 石原 俊（日産自動車 取締役社長） 荒木義朗（富士銀行 取締役頭取） 石川六郎（鹿島建設 取締役会長） 牛尾治朗（ウシオ電機 取締役会長） 山下静一（経済同友会 専務理事） 山下静一	常設委員会 専務理事	総務理事会 財務委員会	政策審議会 経営方策審議会 国際関係委員会 社会開発委員会 科学技術懇談会 経済情勢調査会	エネルギー政策 懇談会 産業構造問題 P T A S E A N 協力 委員会 農産物問題 P T 教育問題委員会 財政・税制委員会
鈴木治雄（昭和電工 取締役会長） 渡辺文夫（東京海上火災保険 取締役 会長） 牛尾治朗（ウシオ電機 取締役会長） 諸井 虔（秩父セメント 取締役社長） 小島正興（丸紅 専務取締役） 杉浦英男（本田技研工業 取締役会長） 井深 大（ソニー 取締役名誉会長） 山中 宏（明治生命保険 取締役会長）	山田敬三郎（三菱商事 取締役副会長） 石川六郎（鹿島建設 取締役会長） 植谷久三（山一證券 取締役会長） 小島慶三（日本立地センター 理事長） 石井公一郎（プリヂーストンサイクル 取締役会長） 中村金夫（日本興業銀行 取締役頭取）			

年金問題 P T 都市問題 P T 国際通貨問題懇談会 消費動向 P T 労使関係 P T 行革関連調査 P T 森林問題懇談会 国土総合開発委員会 地方行財政問題 P T	外務次官との月例 懇談会等 懇談会 首都圏懇談会 産業懇談会 研究部会	1985（昭和60）年度 代表幹事 副代表幹事	石原 俊（日産自動車 取締役会長） 石川六郎（鹿島建設 取締役会長） 牛尾治朗（ウシオ電機 取締役会長） 荒木義朗（富士銀行 取締役頭取） 坪井 東（三井不動産 取締役社長） 河合三良（国際開発センター 理事長） 田淵節也（野村證券 取締役会長） 那須 翔（東京電力 取締役社長） 関本忠弘（日本電気 取締役社長）	安藤太郎（住友不動産 取締役社長） 坪井 東（三井不動産 取締役社長） 西川正次郎（第一勧業銀行 取締役 相談役） 服部禮次郎（服部セイコー 取締役社長） 成田 浩（電力中央研究所 理事長） 藤崎 章（住友金属鉱山 取締役会長） 山崎 完（住友林業 取締役社長） 田淵節也（野村證券 取締役社長） 酒井 守（日本長期信用銀行 取締役 頭取）
--	--	-------------------------------	---	--

専務理事 河合三良	諸井 虔 (秩父セメント 取締役社長)
理事会部会	
企画部会	牛尾治朗 (ウシオ電機 取締役会長)
組織部会	諸井 虔 (秩父セメント 取締役社長)
財務部会	渡辺文夫 (東京海上火災保険 取締役 会長) 9・30まで
常設委員会	荒木義朗 (富士銀行 取締役頭取)
政策委員会	石川六郎 (鹿島建設 取締役会長)
経営方策委員会	那須 翔 (東京電力 取締役社長)
国際関係委員会	田淵節也 (野村證券 取締役会長)
日米関係専門部会	小林陽太郎 (富士ゼロックス 取締役 社長)
中国部会	木暮剛平 (電通 取締役社長)
社会問題委員会	坪井 東 (三井不動産 取締役社長)
都市問題小委員会	石井公一郎 (プリナストンサイクル 取締役会長)
雇用問題小委員会	山中 宏 (明治生命保険 取締役会長)
経済情勢調査会 〔企業白書〕作業 部会	荒木義朗 (富士銀行 取締役頭取) 9・30まで
財政・税制委員会	渡辺文夫 (東京海上火災保険 取締役 会長)
産業構造問題委員会 A S E A N協力	関本忠弘 (日本電気 取締役社長) 植谷久三 (山一證券 取締役会長)

委員会	国土総合開発委員会	田淵節也 (野村證券 取締役会長)
	プロジェクト・チーム (PT)	
	都市問題PT	坪井 東 (三井不動産 取締役社長)
	美しい都市作り賞 作業部会	
	教育問題PT	杉浦英男 (本田技研工業 常任相談役)
	消費問題PT	服部禮次郎 (服部セイコー 取締役社長)
	行革関連調査PT	藤崎 章 (住友金属鉱山 取締役会長)
	地方行財政問題PT	酒井 守 (日本長期信用銀行 取締役 頭取)
	森林問題PT	山崎 完 (住友林業 取締役会長)
懇談会等		
合同調査会		
首都圏懇談会		中田乙一 (三菱地所 取締役会長)
産業懇談会		(代表世話人) 河合良一 (小松製作所 取締役会長)
研究部会		(部会長) 青木宏悦 (青木建設 取締役 社長)
1986 (昭和61) 年度		
代表幹事	石原 俊 (日産自動車 取締役会長)	
副代表幹事	石川六郎 (鹿島建設 取締役会長)	
	牛尾治朗 (ウシオ電機 取締役会長)	
	荒木義朗 (富士銀行 取締役頭取)	
	坪井 東 (三井不動産 取締役社長)	
	河合三良 (国際開発センター 会長)	
	田淵節也 (野村證券 取締役会長)	
	那須 翔 (東京電力 取締役社長)	

専務理事 河合三良	閣本忠弘（日本電気 取締役社長） 諸井 虔（秩父セメント 取締役会長） 渡辺文夫（東京海上火災保険 取締役会長）
理事會部會	
企画部會	牛尾治朗（ウシオ電機 取締役会長）
組織部會	諸井 虔（秩父セメント 取締役会長）
財務部會	荒木義朗（富士銀行 取締役頭取）
常設委員會	
政策委員會	石川六郎（鹿島建設 取締役会長）
經營方策委員會	那須 翔（東京電力 取締役社長）
國際關係委員會	田淵節也（野村證券 取締役会長）
日米關係專門部會	小林陽太郎（富士ゼロックス 取締役社長）
中国部會	木暮剛平（電通 取締役社長）
社會問題委員會	坪井 東（三井不動産 取締役社長）
都市問題小委員會	坪井 東（三井不動産 取締役社長）
雇用問題小委員會	石井公一郎（プリヂーストンサイクル 取締役会長）
經濟情勢調査會	取締役会長
財政・稅制委員會	山中 宏（明治生命保險 取締役会長）
產業構造問題委員會	渡辺文夫（東京海上火災保險 取締役会長）
A S E A N 協力委員會	閣本忠弘（日本電気 取締役社長） 植谷久三（山一證券 取締役相談役）
プロジェクト・チーム（P T）	
教育問題 P T	杉浦英男（本田技研工業 常任相談役）
消費問題 P T	服部禮次郎（服部セイコー 取締役社長）

行革関連調査 P T	藤崎 章（住友金属鉱山 取締役会長）
地方行財政問題 P T	酒井 守（日本長期信用銀行 取締役頭取）
輸入マーケット拡大 P T	井上 實（東京銀行 取締役頭取）
規制緩和 P T	羽倉信也（第一勧業銀行 取締役頭取）
東京改造 P T	中村金夫（日本興業銀行 取締役頭取）
國際協力 P T	歌田勝弘（味の素 取締役社長）
通貨問題 P T	速水 優（日商岩井 取締役社長）
ソフト化經濟の展望 P T	近藤道生（博報堂 取締役会長）
懇談會	
合同調査會	
首都圏懇談會	中田乙一（三菱地所 取締役相談役） （代表世話人）河合良一（小松製作所 取締役会長）
産業懇談會	青木宏悦（青木建設 取締役社長）
研究部會	
1987（昭和62）年度	
代表幹事	石原 俊（日産自動車 取締役会長）
副代表幹事	石川六郎（鹿島建設 取締役会長）88・1・22 退任
	牛尾治朗（ウシオ電機 取締役会長）
	荒木義朗（富士銀行 取締役会長）
	坪井 東（三井不動産 取締役会長）
	河合三良（國際開発センター 会長）
	田淵節也（野村證券 取締役会長）
	那須 翔（東京電力 取締役社長）
	閣本忠弘（日本電気 取締役社長）
	諸井 虔（秩父セメント 取締役会長）

専務理事 河合三良	渡辺文夫（東京海上火災保険 取締役会長）
理事会部会	
企画部会	牛尾治朗（ウシオ電機 取締役会長）
組織部会	那須 翔（東京電力 取締役社長）
財務部会	荒木義朗（富士銀行 取締役会長）
委員会	
経済活性化推進委員会	石川六郎（鹿島建設 取締役会長） 88・1・22 退任
税制改革委員会	宮崎 勇（大和証券経済研究所 代表取締役・理事長）
生活の豊さを考える委員会	渡辺文夫（東京海上火災保険 取締役会長）
規制緩和委員会	飯田 亮（セコム 取締役会長）
農業近代化を考える委員会	関本忠弘（日本電気 取締役社長）
産業高度化推進委員会	諸井 虔（秩父セメント 取締役会長）
日本社会の国際化に関する委員会	中村金夫（日本興業銀行 取締役頭取）
日本の経営の国際化に関する委員会	服部一郎（セイコー電子工業 取締役社長） 9・1 逝去
経済情勢調査会	小笠原敏晶（ニフコ 取締役社長）
首都圏委員会	小林陽太郎（富士ゼロックス 取締役社長）
	速水 優（日商岩井 取締役会長・社長）
	山中 宏（明治生命保険 取締役会長）
	坪井 東（三井不動産 取締役会長）

地価対策特別 小委員会	櫻井 修（住友信託銀行 取締役社長）
諮問委員会	田淵節也（野村證券 取締役会長）
プロジェクト・チーム（PT）	杉浦英男（本田技研工業 常任相談役）
教育問題PT	羽倉信也（第一勧業銀行 取締役頭取）
規制緩和PT	井上 實（東京銀行 取締役頭取）
輸入マーケット拡大PT	
国際協力PT	歌田勝弘（味の素 取締役社長）
国際交流事業	
米国委員会	井上 實（東京銀行 取締役頭取）
中国委員会	木暮剛平（電通 取締役社長）
ASEAN委員会	梅村正司（日興証券 取締役会長）
中近東委員会	宮崎 仁（アラビヤ石油 取締役会長）
欧州委員会	諸橋晋六（三菱商事 取締役社長）
中南米委員会	青木宏悦（青木建設 取締役社長）
懇談会・調査会等	
産業懇談会	（代表世話人）河合良一（小松製作所 取締役会長）
合同調査会	近藤道生（博報堂 取締役会長）
研究部会	石井公一郎（ブリヂストンサイクル 相談役）
1988（昭和63）年度	
代表幹事	石原 俊（日産自動車 取締役会長）
副代表幹事	牛尾治朗（ウシオ電機 取締役会長） 12・16 退任
	荒木義朗（富士銀行 取締役会長）
	坪井 東（三井不動産 取締役会長）
	河合三良（国際開発センター 会長）

専務理事 理事会部会	河合三良 渡辺文夫（日本航空 取締役会長） 河合三良	田淵節也（野村證券 取締役会長） 那須 翔（東京電力 取締役社長） 関本忠弘（日本電気 取締役社長） 諸井 虔（秩父セメント 取締役会長） 12・16 退任 渡辺文夫（日本航空 取締役会長） 河合三良
企画部会	牛尾治朗（ウシオ電機 取締役会長） 12・16 まで 河合三良（経済同友会 副代表幹事・ 専務理事） 那須 翔（東京電力 取締役社長） 荒木義朗（富士銀行 取締役会長）	
組織部会 財務部会		
委員会	品川正治（日本火災海上保険 取締役 社長） 川勝堅二（三和銀行 取締役会長） 中村金夫（日本興業銀行 取締役頭取） 櫻井 修（住友信託銀行 取締役社長） 渡辺文夫（日本航空 取締役会長） 椎名武雄（日本アイ・ビー・エム 取締役社長） 小林陽太郎（富士ゼロックス 取締役	企業の行動革新 委員会 豊かさを求める シナリオ委員会 世界経済と日本の 役割委員会 開かれた日本市場 委員会 税制の抜本改革 委員会 外国人の住みやすい 日本委員会 世界に通用する人材

教育委員会 民間の文化交流 委員会 日本の安全研究会	飯田 亮（セコム 取締役会長） 諸井 虔（秩父セメント 取締役会長） 12・16 まで 三鬼 彰（新日本製鐵 取締役副会長） 千野宜時（大和証券 取締役会長）	縦割り行政の実態 研究会 これからの労働問題 研究会 首都圏委員会 経済情勢調査会 諮問委員会 経済活性化推進 委員会 規制緩和委員会 農業近代化を考える 委員会 日本社会の国際化に 関する委員会
国際交流事業	井上 實（東京銀行 取締役頭取） 木暮剛平（電通 取締役社長） 梅村正司（日興証券 取締役会長） 宮崎 仁（アラビヤ石油 取締役会長） 諸橋晋六（三菱商事 取締役社長） 青木宏悦（青木建設 取締役社長） 羽倉信也（第一勧業銀行 取締役相談役）	米国委員会 中国委員会 ASEAN委員会 中近東委員会 欧州委員会 中南米委員会 韓国委員会
	関本忠弘（日本電気 取締役社長） 坪井 東（三井不動産 取締役会長） 山中 宏（明治生命保険 取締役会長） 田淵節也（野村證券 取締役会長） 宮崎 勇（大和証券経済研究所代表 取締役・理事長） 関本忠弘（日本電気 取締役社長） 諸井 虔（秩父セメント 取締役会長） 小笠原敏晶（ニフコ 取締役社長）	

豪州委員会 懇談会等 産業懇談会 合同調査会 研究部会	永野 健（三菱金属取締役社長） （代表世話人）尾上浩彦（東海汽船取締役会長） 近藤道生（博報堂取締役会長） 石井公一郎（プリヂーストンサイクル相談役）
1989（平成元）年度 代表幹事 副代表幹事	石原 俊（日産自動車取締役会長） 河合三良（国際開発センター）会長 田淵節也（野村證券取締役会長） 那須 翔（東京電力取締役社長） 関本忠弘（日本電気取締役社長） 中村金夫（日本興業銀行取締役頭取） 山城彬成（日本鋼管取締役社長） 永野 健（三菱金属取締役社長） 木暮剛平（電通取締役社長） 速水 優（日商岩井取締役会長・社長） 賀来龍三郎（キヤノン取締役会長） 河合三良
専務理事 理事会部会 企画部会 組織部会 財務部会	田淵節也（野村證券取締役会長） 那須 翔（東京電力取締役社長） 末松謙一（太陽神戸三井銀行取締役頭取）
委員会 日本企業の国際化委員会	関本忠弘（日本電気取締役社長）

物価問題委員会 国際経済委員会 土地・住宅問題委員会 行政改革委員会 政治を考える委員会 21世紀ビジョン委員会 税制委員会 経済情勢委員会 諮問委員会 企業の行動革新委員会 世界経済と日本の役割委員会 世界に通用する人材教育委員会 日本の安全研究会 国際交流事業	速水 優（日商岩井取締役会長・社長） 中村金夫（日本興業銀行取締役頭取） 賀来龍三郎（キヤノン取締役会長） 千野亘時（大和証券取締役会長） 山崎誠三（山種産業取締役会長） 木暮剛平（電通取締役社長） 山城彬成（日本鋼管取締役社長） 藤森鐵雄（第一勧業銀行取締役相談役） 永野 健（三菱金属取締役社長） 品川正治（日本火災海上保険取締役会長） 中村金夫（日本興業銀行取締役頭取） 小林陽太郎（富士ゼロックス取締役社長） 三鬼 彰（新日本製鐵取締役会長）
米国委員会 中国委員会 ASEAN委員会 中近東委員会 欧州委員会 中南米委員会 韓国委員会 豪州委員会 懇談会等	井上 實（東京銀行取締役頭取） 杉浦英男（本田技研工業 常任相談役） 梅村正司（日興証券取締役会長） 宮崎 仁（アラビア石油相談役） 諸橋晋六（三菱商事取締役社長） 青木宏悦（青木建設取締役会長） 羽倉信也（第一勧業銀行取締役相談役） 龍野富雄（丸紅取締役社長）

産業懇談会	(代表世話人)尾上浩彦(東海汽船 取締役会長)
合同調査会	近藤道生(博報堂 取締役会長)
首都圏懇談会	小島慶三(日本立地センター 理事長)
外国人経営者との懇談会	小笠原敏晶(ニフコ 取締役社長)
研究部会	石井公一郎(ブリヂストンサイクル 相談役)
経済研究所・企業動向研究会	(座長)立石信雄(オムロン 取締役副会長)
1990(平成2)年度	
代表幹事	石原 俊(日産自動車 取締役会長)
副代表幹事	河合三良(国際開発センター 会長)
	田淵節也(野村證券 取締役会長)
	那須 翔(東京電力 取締役社長)
	関本忠弘(日本電気 取締役社長)
	中村金夫(日本興業銀行 取締役会長)
	山城彬成(日本鋼管 取締役社長)
	永野 健(三菱マテリアル 取締役会長)
	木暮剛平(電通 取締役社長)
	速水 優(日商岩井 取締役会長)
	賀来龍三郎(キヤノン 取締役会長)
	河合三良
専務理事	
理事会部会	
企画部会	田淵節也(野村證券 取締役会長)
組織部会	那須 翔(東京電力 取締役社長)
財務部会	末松謙一(太陽神戸三井銀行 取締役頭取)

1991年提携団体	茂木友三郎(キッコーマン 専務取締役)
国際会議組織委員会	
委員会	
日本の進路委員会	永野 健(三菱マテリアル 取締役会長)
国際関係委員会	速水 優(日商岩井 取締役会長)
経営問題委員会	椎名武雄(日本アイ・ビー・エム 取締役社長)
社会問題委員会	関本忠弘(日本電気 取締役社長)
地球環境委員会	山口敏明(東ソー 取締役社長)
物価委員会	伊藤助成(日本生命保険 取締役社長)
規制の撤廃・緩和委員会	千野宜時(大和証券 取締役会長)
経済構造委員会	小島正興(セコム 取締役副会長)
土地・住宅問題委員会	賀来龍三郎(キヤノン 取締役会長)
委員会	
政治問題委員会	山崎誠三(山種産業 取締役会長)
教育問題委員会	小林陽太郎(富士ゼロックス 取締役社長)
21世紀ビジョン委員会	木暮剛平(電通 取締役社長)
税制委員会	山城彬成(日本鋼管 取締役社長)
経済情勢調査会	藤森鐵雄(第一勧業銀行 取締役相談役)
諮問委員会	中村金夫(日本興業銀行 取締役会長)
国際経済委員会	中村金夫(日本興業銀行 取締役会長)
国際交流事業	
米国委員会	井上 實(東京銀行 相談役)
中国委員会	杉浦英男(本田技研工業 常任相談役)
A S E A N 委員会	梅村正司(日興証券 取締役会長)

専務理事 河合三良	1991(平成3)年度 代表幹事 速水 優 (日商岩井取締役会長) 副代表幹事 河合三良 (国際開発センター会長) 中村金夫 (日本興業銀行相談役) 11・29 退任 山城彬成 (日本鋼管取締役社長) 木暮剛平 (電通取締役社長) 賀来龍三郎 (キヤノン取締役会長) 青井舒一 (東芝取締役社長) 山口敏明 (東ソー取締役社長) 伊藤助成 (日本生命保険取締役社長) 河合三良	中近東委員会 欧州委員会 東欧部会 中南米委員会 韓国委員会 豪州委員会 懇談会等	宮崎 仁 (アラビア石油相談役) 諸橋晋六 (三菱商事取締役社長) 橋本綱夫 (ソニー専務取締役) 青木宏悦 (青木建設取締役会長) 羽倉信也 (第一勧業銀行取締役相談役) 龍野富雄 (丸紅取締役社長)
	経済研究所・ 企業動向研究会 研究部会 懇談会 外国人経営者との 懇談会	(代表世話人)大慈弥嘉久 (アラビア石油 相談役) 近藤道生 (博報堂取締役会長) 小島慶三 (日本立地センター理事長) 小笠原敏晶 (ニフコ取締役社長) 石井公一郎 (プリヂェストーンサイクル 相談役) (座長) 鈴木忠雄 (メルシャン 取締役 社長)	産業懇談会 合同調査会 首都圏懇談会 研究部会 懇談会

理事会部会 企画部会 組織部会 財務部会 広報部会 1991年提携団体 国際会議組織委員会	委員 日本の進路委員会 国際関係委員会 企業と国民生活 委員会 教育問題委員会 経営問題委員会 企業法制委員会 地方活性化委員会 労働問題委員会 地球環境委員会 エネルギー政策 委員会 政治・行政委員会 税制委員会 経済政策委員会 諮問委員会	山城彬成 (日本鋼管取締役社長) 木暮剛平 (電通取締役社長) 川崎誠一 (三井信託銀行取締役会長) 小島正興 (セコム取締役副会長) 茂木友三郎 (キッコーマン専務取締役)	中川幸次 (野村総合研究所顧問) 今井 敬 (新日本製鐵取締役副社長) 賀来龍三郎 (キヤノン取締役会長) 小林陽太郎 (富士ゼロックス取締役 会長) 椎名武雄 (日本アイ・ビー・エム 取締役社長) 鈴木忠雄 (メルシャン取締役社長) 諸井 虔 (秩父セメント取締役会長) 青井舒一 (東芝取締役社長) 山口敏明 (東ソー取締役社長) 大慈弥嘉久 (アラビア石油相談役) 宮内義彦 (オリックス取締役社長) 伊藤助成 (日本生命保険取締役社長) 宮崎 勇 (大和総研取締役理事長) 中村金夫 (日本興業銀行相談役) 11・29 まで 牛尾治朗 (ウシオ電機取締役会長)
---	---	---	---

証券問題特別委員会 国際交流事業	三國陽夫（三國事務所代表取締役）
米国委員会 中国委員会 ASEAN委員会 中近東委員会 欧州委員会 東欧部会 中南米委員会 韓国委員会 豪州委員会 ロシア委員会	高垣 佑（東京銀行取締役頭取） 龍野富雄（丸紅取締役社長） 千野宜時（大和証券名誉会長） 住吉弘人（コスモ石油取締役社長） 宮岡公夫（日本郵船取締役会長） 橋本綱夫（ソニー取締役副社長） 濃野 滋（川崎製鐵取締役副社長） 相田雪雄（野村證券名誉会長） 鈴木英夫（兼松取締役会長） 山進（日本航空取締役会長）
産業懇談会 懇談会等	（代表世話人）赤澤璋一（国際経済交流財団会長）
合同調査会 首都圏懇談会 外国人経営者との懇談会 研究部会	近藤道生（博報堂取締役会長） 田中順一郎（三井不動産取締役社長） 小笠原敏晶（ニフコ取締役社長） 石井公一郎（プリヂェストーンサイクル相談役） 小林陽太郎（富士ゼロックス取締役会長）
経済研究所・企業動向研究会	
1992（平成4）年度 代表幹事 副代表幹事	速水 優（日商岩井取締役会長） 河合三良（国際開発センター会長） 山城彬成（日本鋼管取締役会長） 木暮剛平（電通取締役社長）

専務理事 理事會部会 企画部会 組織部会 財務部会 広報部会 委員会 経営革新委員会 教育改革委員会 金融・資本市場委員会 国際関係委員会 企業と国民生活委員会 企業法制委員会 地方活性化委員会 労働問題委員会 地球環境委員会 エネルギー政策委員会	賀来龍三郎（キヤノン取締役会長） 青井舒一（東芝取締役会長） 山口敏明（東ソー取締役会長） 伊藤助成（日本生命保険取締役社長） 高垣 佑（東京銀行取締役頭取） 豊田達郎（トヨタ自動車取締役社長） 今井 敬（新日本製鐵取締役副社長） 河合三良
青井舒一（東芝取締役会長） 小林陽太郎（富士ゼロックス取締役会長） 古賀憲介（日新製鋼取締役会長） 今井 敬（新日本製鐵取締役副社長） 賀来龍三郎（キヤノン取締役会長） 鈴木忠雄（メルシャン取締役社長） 諸井 虔（秩父セメント取締役会長） 豊田達郎（トヨタ自動車取締役社長） 山口敏明（東ソー取締役会長） 大慈弥嘉久（アラビア石油相談役）	

政治・行政委員会 税制委員会 経済政策委員会 諮問委員会 企業会計研究会	宮内義彦（オリックス 取締役社長） 伊藤助成（日本生命保険 取締役社長） 宮崎 勇（大和総研 取締役理事長） 牛尾治朗（ウシオ電機 取締役会長） （座長）三國陽夫（三國事務所代表 取締役）
国際交流事業 米国委員会 中国委員会 ASEAN委員会 中近東委員会 欧州委員会 東欧部会 中南米委員会 韓国委員会 豪州委員会 ロシア委員会	高垣 佑（東京銀行 取締役頭取） 龍野富雄（丸紅 取締役副会長） 千野宜時（大和証券 名誉会長） 住吉弘人（コスモ石油 取締役社長） 宮岡公夫（日本郵船 取締役会長） 橋本綱夫（ソニー 取締役副社長） 濃野 滋（川崎製鐵 取締役副社長） 相田雪雄（野村證券 取締役会長） 鈴木英夫（兼松 相談役） 山地 進（日本航空 取締役会長）
産業懇談会 懇談会等 合同調査会 首都圏懇談会 外国人経営者との懇談会 研究会 経済研究所 企業動向研究会	（代表世話人）赤澤璋一（国際経済交流 財団会長） 近藤道生（博報堂 取締役会長） 田中順一郎（三井不動産 取締役社長） 小笠原敏晶（ニフコ 取締役社長） 立石信雄（オムロン 取締役副会長） （所長）品川正治（日本火災海上保険 相談役） （座長）中村金夫（日本興業銀行 相談役）

1993（平成5）年度 代表幹事 副代表幹事	速水 優（日商岩井 取締役会長） 山城彬成（日本鋼管 取締役会長） 賀来龍三郎（キヤノン 取締役会長） 青井舒一（東芝 取締役会長） 山口敏明（東ソー 相談役） 伊藤助成（日本生命保険 取締役社長） 高垣 佑（東京銀行 取締役頭取） 豊田達郎（トヨタ自動車 取締役社長） 今井 敬（新日本製鐵 取締役社長） 品川正治（日本火災海上保険 相談役） 小林陽太郎（富士ゼロックス 取締役会長） 品川正治
専務理事 理事会部会 企画部会 組織部会 財務部会 広報部会 50周年記念事業企画委員会 常設・分野別委員会 経営革新委員会 教育改革委員会 金融・資本市場委員会 財政・税制委員会 経済政策委員会 構造調整部会	伊藤助成（日本生命保険 取締役社長） 山城彬成（日本鋼管 取締役会長） 川崎誠一（三井信託銀行 取締役会長） 小島正興（セコム 取締役副会長） 品川正治（経済同友会 副代表幹事・専務理事） 青井舒一（東芝 取締役会長） 櫻井 修（住友信託銀行 取締役相談役） 古賀憲介（日新製鋼 取締役会長・社長） 竹田晴夫（東京海上火災保険 相談役） 今井 敬（新日本製鐵 取締役社長） 水口弘一（野村総合研究所 取締役社長）

景気動向部会	奥村有敬（興銀NWAセツトマネジメント 取締役社長）
労働委員会	山口敏明（東ソー相談役）
環境委員会	安西邦夫（東京ガス取締役社長）
企業法制委員会	室伏 稔（伊藤忠商事 取締役社長）
政治・行政委員会	小林陽太郎（富士ゼロックス 取締役 会長）
国際関係委員会	相田雪雄（野村證券 取締役会長）
諮問委員会	牛尾治明（ウシオ電機 取締役会長）
常設・地域別委員会	高垣 佑（東京銀行 取締役頭取）
北米委員会	渡辺 滉（三和銀行 取締役頭取）
中国委員会	豊田達郎（トヨタ自動車 取締役社長）
ASEAN委員会	住吉弘人（コスモ石油 取締役会長）
中近東委員会	宮岡公夫（日本郵船 取締役会長）
欧州委員会	橋本綱夫（ソニー 取締役副社長）
東欧部会	濃野 滋（川崎製鐵 取締役副社長）
中南米委員会	諸井 虔（秩父セメント 取締役会長）
韓国委員会	鈴木英夫（兼松 相談役）
オセアニア委員会	山地 進（日本航空 取締役会長）
ロシア委員会	
テーマ別委員会	
新しい国家像を 考える委員会	堤 清二（セゾンコーポレーション 取締役会長）
現代日本社会を 考える委員会	宮内義彦（オリックス 取締役社長）
技術政策委員会	賀来龍三郎（キヤノン 取締役会長）
調査会等	
産業懇談会	
	（代表世話人）赤澤璋一（機械産業記念

合同調査会	事業財団（会長）
首都圏懇談会	宮崎 勇（大和総研 取締役理事長）
Round Table Discussion with Non-Japanese Executives	山城彬成（日本鋼管 取締役会長） 茂木友三郎（キッコーマン 取締役 副社長）
研究部会	立石信雄（オムロン 取締役副会長）
経済研究所	（所長）品川正治（経済同友会 副代表 幹事・専務理事）
企業動向研究会	（座長）中村金夫（日本興業銀行 相談役）
政策研究会	（座長）櫻井 修（住友信託銀行 取締役 相談役）
1994（平成6）年度	
代表幹事	速水 優（日商岩井 相談役）
副代表幹事	山城彬成（日本鋼管 取締役会長） 賀来龍三郎（キヤノン 取締役会長） 山口敏明（東ソー 相談役）6・17退任
	高垣 佑（東京銀行 取締役頭取）
	豊田達郎（トヨタ自動車 取締役社長）
	今井 敬（新日本製鐵 取締役社長）
	品川正治（日本火災海上保険 相談役）
	小林陽太郎（富士ゼロックス 取締役会長）
	牛尾治明（ウシオ電機 取締役会長）
	宮内義彦（オリックス 取締役社長）
	荒木 浩（東京電力 取締役社長）6・17就任
	品川正治
専務理事	
理事会部会	
企画部会	宮内義彦（オリックス 取締役社長）

組織部会 財務部会 広報部会 50周年記念事業企画委員会	山城彬成（日本鋼管取締役会長） 川崎誠一（三井信託銀行取締役相談役） 小島正興（セコム取締役副会長） 品川正治（経済同友会副代表幹事・専務理事）
分野別委員会 企業経営委員会 教育委員会 金融・資本市場委員会 財政・税制委員会 経済政策委員会 経済改革部会 景気動向部会 労働委員会 環境委員会 企業法制委員会 政治・行政委員会 国際関係委員会 諮問委員会 地域別委員会 北米委員会 中国委員会 ASEAN委員会 中近東委員会	濱田 広（リコー取締役社長） 櫻井 修（住友信託銀行取締役相談役） 荒木 浩（東京電力取締役社長） 竹田晴夫（東京海上火災保険相談役） 今井 敬（新日本製鐵取締役社長） 水口弘一（野村総合研究所相談役理事会議長） 奥村有敬（興銀NWAセットマネジメント取締役社長） 中尾 武（富士電機取締役会長） 安西邦夫（東京ガス取締役社長） 室伏 稔（伊藤忠商事取締役社長） 小林陽太郎（富士ゼロックス取締役会長） 相田雪雄（野村證券常任顧問） 牛尾治朗（ウシオ電機取締役会長）

欧州委員会 東欧部会 中南米委員会 韓国委員会 オセアニア委員会 ロシア委員会 テーマ別委員会 規制緩和を推進する委員会 公的部門の構造改革を考える委員会 成熟経済下の新しい企業展開を考える委員会 ニュー・ワールド・オーダーと日本の役割を考える委員会 新しい国家像を考える委員会 現代日本社会を考える委員会 調査会等 産業懇談会 合同調査会 首都圏懇談会	宮岡公夫（日本郵船取締役会長） 宮岡公夫（日本郵船取締役会長） 水上萬里夫（長銀総合研究所取締役社長） 諸井 虔（秩父小野田取締役会長） 鈴木英夫（兼松相談役） 山地 進（日本航空取締役会長） 椎名武雄（日本アイ・ビー・エム会長） 轉法輪 奏（大阪商船三井船舶取締役会長） 茂木友三郎（キッコーマン取締役社長） 水口弘一（野村総合研究所相談役理事会議長） 堤 清二（セゾンコーポレーション取締役会長） 宮内義彦（オリックス取締役社長）
---	--

International Round Table 安全保障問題調査会 研究部会 経済研究所	緒方四十郎(山一證券顧問)
	賀来龍三郎(キヤノン 取締役会長) 立石信雄(オムロン 取締役副会長) (所長)品川正治(経済同友会 副代表 幹事・専務理事)
基本問題研究会 企業動向研究会 政策研究会	(座長)中村金夫(日本興業銀行 相談役) (座長)宮内義彦(オリックス 取締役 社長) (座長)牛尾治朗(ウシオ電機 取締役 会長)
1995(平成7)年度	
代表幹事 副代表幹事	牛尾治朗(ウシオ電機 取締役会長) 高垣 佑(東京銀行 取締役頭取) 豊田達郎(トヨタ自動車 取締役副会長) 品川正治(日本火災海上保険 相談役) 小林陽太郎(富士ゼロックス 取締役会長) 宮内義彦(オリックス 取締役社長) 荒木 浩(東京電力 取締役社長) 椎名武雄(日本アイ・ビー・エム 会長) 渡辺 湜(三和銀行 取締役会長) 轉法輪 奏(大阪商船三井船舶 取締役会長) 茂木友三郎(キッコーマン 取締役社長) 品川正治
専務理事 企画部会 理事会部会	茂木友三郎(キッコーマン 取締役社長)
組織部会 財務部会	豊田達郎(トヨタ自動車 取締役副会長) 勝俣孝雄(九州石油 取締役社長)

広報部会	品川正治(経済同友会 副代表幹事・ 専務理事) 品川正治(経済同友会 副代表幹事・ 専務理事)
50周年記念事業企画 委員会	
常設・分野別委員会	水口弘一(野村総合研究所 相談役 理事会議長)
諮問委員会	浜田 広(リコー 取締役社長) 渡辺 湜(三和銀行 取締役会長) 石川 武(三井海上火災保険 取締役 会長)
企業経営委員会 教育委員会 金融・資本市場 委員会	宮内義彦(オリックス 取締役社長) 小林陽太郎(富士ゼロックス 取締役 会長)
財政・税制委員会 経済政策委員会	
労働委員会 環境委員会 企業法制委員会 政治・行政委員会	早崎 博(住友信託銀行 取締役会長) 岡野満武(三菱商事 取締役副社長) 橋本綱夫(ソニー 取締役副会長) 堤 清二(セゾンコーポレーション 取締役会長)
常設・地域委員会	
国際関係委員会 北米委員会 中国委員会 ASEAN委員会 中近東委員会	高垣 佑(東京銀行 取締役頭取) 室伏 稔(伊藤忠商事 取締役社長) 古賀憲介(日新製鋼 取締役会長・社長) 鳥羽 董(味の素 取締役副会長) 奥村有敬(興銀NWAセットマネジメン ト 取締役社長)
欧州委員会 中南米委員会	福川伸次(電通総研 取締役社長・所長) 水上萬里夫(長銀総合研究所 取締役)

合同調査会 産業懇談会 懇談会・調査会等	韓国委員会 オセアニア委員会 ロシア委員会 テーマ委員会	秋山富一（住友商事 取締役社長） 鳥海 巖（丸紅 取締役社長） 安西邦夫（東京ガス 取締役社長）
	安全・安心と国家の役割を考える 委員会 情報化社会を考える 委員会 21世紀の社会像を考える 委員会 規制緩和を推進する 委員会 公的部門の構造改革 を考える委員会 成熟経済下の新しい 企業展開を考える 委員会 ニュー・ワールド・ オーダーと日本の 役割を考える 委員会	荒木 浩（東京電力 取締役社長） 坂本春生（西友 専務取締役） 椎名武雄（日本アイ・ビー・エム 会長） 田中順一郎（三井不動産 取締役社長） 轉法輪 奏（大阪商船三井船舶 取締役 会長） 茂木友三郎（キッコーマン 取締役社長） 水口弘一（野村総合研究所 相談役 理事会議長）
代表世話人） 相田雪雄（野村證券 常任顧問） 住吉弘人（コスモ石油 取締役会長） 宮崎 勇（大和総研 取締役理事長）		

1996（平成8）年度 代表幹事 副代表幹事	牛尾治朗（ウシオ電機 取締役会長） 高垣 佑（東京三菱銀行 取締役頭取） 品川正治（日本火災海上保険 相談役） 小林陽太郎（富士ゼロックス 取締役会長） 宮内義彦（オリックス 取締役社長） 荒木 浩（東京電力 取締役社長） 椎名武雄（日本アイ・ビー・エム 会長） 渡辺 晃（三和銀行 取締役会長） 轉法輪 奏（大阪商船三井船舶 取締役会長） 茂木友三郎（キッコーマン 取締役社長） 水口弘一（野村総合研究所 相談役 理事会議長） 堤 清二（セゾンコーポレーション 取締役 会長）	9・8まで 品川正治（経済同友会 副代表幹事・ 専務理事） 緒方四十郎（山一証券 顧問）
	政策研究会 企業動向研究会 基本問題研究会 企業動向研究会	楠川 徹（富士総合研究所 取締役会長） 立石信雄（オムロン 取締役会長） （所長）品川正治（経済同友会 副代表 幹事・専務理事） （座長）中村金夫（日本興業銀行 相談役） （座長）宮内義彦（オリックス 取締役 社長） （座長）牛尾治朗（ウシオ電機 取締役 会長）

専務理事 理事会部会	千速 晃（新日本製鐵 取締役副社長） 水口弘一
企画部会 組織部会 財務部会 広報部会	荒木 浩（東京電力取締役社長） 成田 豊（電通 取締役社長） 勝俣孝雄（九州石油 取締役社長） 水口弘一（経済同友会 副代表幹事・ 専務理事）
政策研究部会 50周年記念事業企画 委員会	宮内義彦（オリックス 取締役社長） 品川正治（日本火災海上保険 相談役）
常設・分野委員会 諮問委員会	水口弘一（経済同友会 副代表幹事・ 専務理事） 香西昭夫（住友化学工業 取締役社長） 渡辺 滉（三和銀行 取締役会長） 品川正治（日本火災海上保険 相談役） 小林陽太郎（富士ゼロックス 取締役 会長）
企業経営委員会 教育委員会 財政・税制委員会 経済政策委員会	早崎 博（住友信託銀行 取締役会長） 岡野満武（三菱商事 取締役副社長） 橋本綱夫（ソニー 取締役副会長） 堤 清二（セゾンコーポレーション 取締役会長）
常設・地域委員会 国際関係委員会 北米委員会 中国委員会	高垣 佑（東京三菱銀行 取締役頭取） 椎名武雄（日本アイ・ビー・エム会長） 古賀憲介（日新製鋼 取締役会長）

ASEAN委員会 中近東委員会 欧州委員会 中南米委員会 韓国委員会 オセアニア委員会 ロシア委員会 インド委員会 テーマ委員会	鳥羽 董（ダイエー顧問） 奥村有敬（興銀NWアセットマネジメント 相談役） 福川伸次（電通総研 取締役社長・所長） 水上萬里夫（長銀総合研究所 取締役 社長） 秋山富一（住友商事 相談役） 鳥海 巖（丸紅 取締役社長） 安西邦夫（東京ガス 取締役社長） 吉澤建治（東京三菱銀行 取締役頭取）
市場の再設計を 考える委員会 規制撤廃・業界問題 委員会 土地政策委員会 年金・福祉問題 委員会 アジア・太平洋政策 委員会 安全・安心と国家の 役割を考える 委員会 情報化社会を考える 委員会 公的部門の構造改革 を考える委員会 懇談会・調査会等	茂木友三郎（キッコーマン 取締役社長） 浜田 広（リコー 取締役会長） 松田昌士（東日本旅客鉄道 取締役社長） 千速 晃（新日本製鐵 取締役副社長） 埴 義一（日産自動車 取締役社長） 荒木 浩（東京電力 取締役社長） 坂本春生（西友専務取締役） 轉法輪 奏（大阪商船三井船舶 取締役 会長）

<p>会員セミナー グロバル・ フォーラム 安全保障問題調査会 研究部会 産業懇談会</p>	<p>櫻井 修(住友信託銀行相談役) (座長)大河原愛子(ジェーシー・フーズ 取締役社長) 楠川 徹(富士総合研究所取締役会長) 内藤晴夫(エーザイ取締役社長) (代表世話人) 相田雪雄(野村證券常任顧問) 住吉弘人(コスモ石油取締役会長) (所長)水口弘一(経済同友会 副代表 幹事・専務理事) (座長)中村金夫(日本興業銀行相談役)</p>
<p>経済研究所 基本問題研究会 1997(平成9)年度</p>	<p>代表幹事 牛尾治朗(ウシオ電機 取締役会長) 副代表幹事 小林陽太郎(富士ゼロックス 取締役会長) 宮内義彦(オリックス 取締役社長) 荒木 浩(東京電力 取締役社長) 椎名武雄(日本アイ・ピー・エム 会長) 渡辺 混(三和銀行 取締役会長) 轉法輪 奏(大阪商船三井船舶 取締役会長) 茂木友三郎(キッコーマン 取締役社長) 水口弘一(野村総合研究所 顧問) 堤 清二(セゾンコーポレーション 取締役 会長) 千速 晃(新日本製鐵 取締役副社長) 水口弘一</p>
<p>専務理事 理事会委員会 会員委員会 次代を考える会</p>	<p>成田 豊(電通 取締役社長) 河野栄子(リクルート 取締役社長)</p>

<p>財務委員会 広報委員会 政策研究部会 経済研究所</p>	<p>勝俣孝雄(九州石油 取締役社長) 水口弘一(経済同友会 副代表幹事・ 専務理事) 宮内義彦(オリックス 取締役社長) (所長)水口弘一(経済同友会 副代表 幹事・専務理事)</p>
<p>委員会 プロジェクト・チーム(P.T) 諮問委員会 金融システム改革 PT 企業法制PT 経済懇談会</p>	<p>水口弘一(経済同友会 副代表幹事・ 専務理事) (座長)三國陽夫(三國事務所 代表 取締役) (座長)橋本綱夫(ソニー 取締役副会長) (座長)北城恪太郎(日本アイ・ピー・エム 取締役社長)</p>
<p>経済政策委員会 財政委員会 地方税問題PT 企業経営委員会 新産業基盤委員会 労働市場委員会 政治委員会 行政委員会 地方自治PT</p>	<p>千速 晃(新日本製鐵 取締役副社長) 藤澤義之(日本興業銀行 取締役副頭取) (座長)福岡年勝(三井物産 専務 取締役) 香西昭夫(住友化学工業 取締役社長) 茂木友三郎(キッコーマン 取締役社長) 渡邊正太郎(花王 取締役副社長) 堤 清二(セゾンコーポレーション 取締役会長) 轉法輪 奏(大阪商船三井船舶 取締役 会長) (座長)細谷英二(東日本旅客鉄道 常務 取締役) 金子尚志(日本電気 取締役社長) 鳥海 巖(丸紅 取締役社長)</p>
<p>教育委員会 少子・高齢化問題</p>	

委員会 環境・資源 エネルギー委員会 経済外交委員会 安全保障問題委員会 市場の再設計を 考える委員会 規制撤廃・業界問題 委員会 土地政策委員会 アジア・太平洋政策 委員会 国際事業委員会	委員 渡辺 澁 (三和銀行 取締役会長)
	委員 宮内義彦 (オリックス 取締役社長) 水上萬里夫 (長銀総合研究所 取締役 会長) 茂木友三郎 (キッコーマン 取締役社長) 浜田 広 (リコー 取締役会長) 松田昌士 (東日本旅客鉄道 取締役社長) 埴 義一 (日産自動車 取締役社長)
アジア委員会 中国委員会 中近東委員会 ロシア委員会 オセアニア委員会 インド委員会 懇談会・調査会等 会員セミナー 研究部会 産業懇談会	委員 埴 義一 (日産自動車 取締役社長) 荒木 浩 (東京電力 取締役社長) 北川正人 (千代田化工建設 取締役社長) 児玉幸治 (商工中金 理事長) 近藤 晃 (日本航空 取締役社長) 吉澤建治 (東京三菱銀行 取締役副頭取)

専務理事 理事会委員会 理事委員会 創発の会 財務委員会 広報委員会 経済研究所 政策研究会	9・1まで 住吉弘人 (コスモ石油 相談役)
	1998 (平成10) 年度 代表幹事 副代表幹事 牛尾治朗 (ウシオ電機 取締役会長) 小林陽太郎 (富士ゼロックス 取締役会長) 宮内義彦 (オリックス 取締役社長) 荒木 浩 (東京電力 取締役社長) 椎名武雄 (日本アイ・ビー・エム 会長) 渡辺 澁 (三和銀行 取締役会長) 轉法輪 奏 (大阪商船三井船舶 相談役 10・3 逝去) 茂木友三郎 (キッコーマン 取締役社長) 水口弘一 (野村総合研究所 顧問) 千速 晃 (新日本製鐵 取締役社長) 香西昭夫 (住友化学工業 取締役社長) 埴 義一 (日産自動車 取締役社長) 成田 豊 (電通 取締役社長) 水口弘一
成田 豊 (電通 取締役社長) (座長) 立木正夫 (サントリー 常務 取締役) 勝俣孝雄 (九州石油 取締役社長) 水口弘一 (経済同友会 副代表幹事・ 専務理事) (所長) 水口弘一 (経済同友会 副代表 幹事・専務理事) 宮内義彦 (オリックス 取締役社長)	

政策委員会	諮問委員会	金融・資本市場 部会 司法・企業法制 部会	経済政策委員会 財政委員会 地方税問題部会 企業経営委員会	新産業基盤委員会 労働市場委員会 政治委員会 行政委員会	地方自治PT	教育委員会 少子・高齢化問題 委員会 環境・資源 エネルギー委員会 経済外交委員会 安全保障問題委員会
水口弘一（経済同友会 副代表幹事・ 専務理事） 三國陽夫（三國事務所 代表取締役） 橋本綱夫（ソニー 相談役）	香西昭夫（住友化学工業 取締役社長） 藤澤義之（日本興業銀行 取締役副頭取） 福岡年勝（三井物産 取締役副社長） 秋元勇巳（三菱マテリアル 取締役 社長） 北城恪太郎（日本アイ・ビー・エム 取締役社長） 渡邊正太郎（花王 取締役副社長） 茂木友三郎（キッコーマン 取締役社長） 轉法輪 奏（大阪商船三井船舶 相談役）	10・3逝去	（座長）細谷英二（東日本旅客鉄道 常務 取締役） 金子尚志（日本電気 取締役相談役） 鳥海 巖（丸紅 取締役社長） 渡辺 湜（三和銀行 取締役会長）	宮内義彦（オリックス 取締役社長） 水上萬里夫（長銀総合研究所 顧問） 11・20まで		

地方活性化委員会 新しい日本を考える 委員会 国際事業委員会	米州委員会 欧州委員会 アジア委員会 韓国部会 中国委員会 中近東委員会 ロシア委員会 オセアニア委員会 インド委員会	懇談会・調査会等 会員セミナー グローバル・ フォーラム 次代を考える会 経済懇談会	研究部会 産業懇談会
（委員長代行） 近藤 剛（伊藤忠商事 常務取締役） 後藤 茂（ファミリーマート 取締役 社長） 坂本春生（西武百貨店 取締役副社長）	椎名武雄（日本アイ・ビー・エム 会長） 小林陽太郎（富士ゼロックス 取締役 会長） 埴 義一（日産自動車 取締役社長） 草道昌武（日商岩井 取締役社長） 荒木 浩（東京電力 取締役社長） 北川正人（千代田化工建設 取締役社長） 児玉幸治（商工中金 理事長） 近藤 晃（日本航空 相談役） 吉澤建治（東京三菱銀行 取締役副頭取）	櫻井 修（住友信託銀行 相談役） （座長）大河原愛子（ジェーシー・フーズ 取締役社長） 河野栄子（リクルート 取締役社長） （世話人） 細谷英二（東日本旅客鉄道 常務取締役） 山本 勝（東京電力 常務取締役） 内藤晴夫（エーザイ 取締役社長） （代表世話人） 住吉弘人（コスモ石油 相談役）	

政策委員会	1999 (平成11) 年度	堤 清二(セゾンコーポレーション 取締役会長)
	代表幹事 副代表幹事	小林陽太郎(富士ゼロックス 取締役会長) 宮内義彦(オリックス 取締役社長) 茂木友三郎(キッコーマン 取締役社長) 水口弘一(野村総合研究所 顧問) 千速 晃(新日本製鐵 取締役社長) 香西昭夫(住友化学工業 取締役社長) 成田 豊(電通 取締役社長) 瀬戸雄三(アサヒビール 取締役会長) 島海 巖(丸紅 取締役会長) 南 直哉(東京電力 取締役社長) 藤澤義之(日本興業銀行 取締役会長) 坂本春生(西武百貨店 取締役副社長) 水口弘一
理事委員会	専務理事	
会員委員会	財務委員会	成田 豊(電通 取締役社長)
広報委員会	諮問委員会	千速 晃(新日本製鐵 取締役社長) 水口弘一(経済同友会 副代表幹事・専務理事) 水口弘一(経済同友会 副代表幹事・専務理事) 茂木友三郎(キッコーマン 取締役社長)
2001年提携団体 国際会議組織委員会	国際会議組織委員会	(所長) 水口弘一(経済同友会 副代表幹事・専務理事)

国際事業委員会	企業経営委員会 経済政策委員会 雇用問題委員会 金融・資本市場委員会 国際金融委員会 財政委員会	瀬戸雄三(アサヒビール 取締役会長) 藤澤義之(日本興業銀行 取締役会長) 梅田貞夫(鹿島建設 取締役社長) 三國陽夫(三國事務所代表取締役) 生田正治(商船三井 取締役社長) 樋口公啓(東京海上火災保険 取締役社長)
	行政委員会 地方活性化委員会 社会保障改革委員会 政治委員会 司法改革委員会 教育委員会 環境・資源 エネルギー委員会 都市問題委員会 外交・安全保障委員会 新しい日本を考える委員会 経済社会思想を考える委員会 E-エコノミー委員会	渡邊正太郎(花王 取締役副社長) 後藤 茂(ファミリーマート 取締役会長) 橋本昌三(野村総合研究所 取締役社長) 茂木友三郎(キッコーマン 取締役社長) 橋本綱夫(ソニー生命保険 取締役会長) 北城恪太郎(日本アイ・ビー・エム 取締役会長) 坂本春生(西武百貨店 取締役副社長) 神林留雄(NTTデータ 取締役会長) 近藤 剛(伊藤忠商事 常務取締役) 坂本春生(西武百貨店 取締役副社長) 南 直哉(東京電力 取締役社長) 福川伸次(電通電通総研研究所長)

<p>アジア委員会 米州委員会 欧州委員会 中国委員会 ロシア委員会 懇談会・調査会等</p>	<p>香西昭夫（住友化学工業 取締役社長） 宮内義彦（オリックス 取締役社長） 鳥海 巖（丸紅 取締役会長） 千速 晃（新日本製鐵 取締役社長） 児玉幸治（商工中金 理事長）</p>
<p>会員セミナー グローバル・ フォーラム 次代を考える会 経済懇談会 創発の会 研究部会 産業懇談会</p>	<p>福川伸次（電通 電通総研 研究所長） （座長）大河原愛子（ジェーシー・フーズ 取締役社長） 河野栄子（リクルート 取締役社長） （世話人） 細谷英二（東日本旅客鉄道 常務取締役） 山本 勝（東京電力 取締役副社長） （座長）立木正夫（サントリー 常務 取締役） 内藤晴夫（エーザイ 取締役社長） （代表世話人） 住吉弘人（コスモ石油 相談役） 堤 清二（セゾン文化財団 理事長）</p>
<p>2000（平成12）年度 代表幹事 副代表幹事</p> <p>小林陽太郎（富士ゼロックス 取締役会長） 宮内義彦（オリックス 取締役会長） 茂木友三郎（キッコーマン 取締役社長） 水口弘一（野村総合研究所 顧問） 千速 晃（新日本製鐵 取締役社長） 瀬戸雄三（アサヒビール 取締役会長） 鳥海 巖（丸紅 取締役会長） 南 直哉（東京電力 取締役社長）</p>	

<p>専務理事 理事会委員会</p>	<p>藤澤義之（日本興業銀行 取締役会長） 坂本春生（セゾン総合研究所 理事長） 10・20まで 生田正治（商船三井 取締役会長） 北城恪太郎（日本アイ・ビー・エム 取締役会長） 河野栄子（リクルート 取締役社長） 水口弘一</p>
<p>企業経営委員会 経済政策委員会 雇用問題委員会 金融・資本市場 委員会 財政委員会 行政委員会</p>	<p>諮問委員会 「21世紀宣言」起草 委員会 2001年提携団体 国際会議組織委員会 経済研究所 （所長）水口弘一（経済同友会 副代表 幹事・専務理事） 橋本 徹（富士銀行 取締役会長） 千速 晃（新日本製鐵 取締役社長） 水口弘一（経済同友会 副代表幹事・ 専務理事） 藤澤義之（日本興業銀行 取締役会長） 水口弘一（経済同友会 副代表幹事・ 専務理事） 茂木友三郎（キッコーマン 取締役社長）</p>
<p>委員会</p>	<p>瀬戸雄三（アサヒビール 取締役会長） 生田正治（商船三井 取締役会長） 梅田貞夫（鹿島建設 取締役社長） 三國陽夫（三國事務所 代表取締役） 樋口公啓（東京海上火災保険 取締役 社長） 渡邊正太郎（花王 経営諮問委員会</p>

<p>地方活性化委員会 社会保障改革委員会 政治委員会 司法改革委員会 教育委員会</p>	<p>特別顧問 後藤 茂（ファミリーマート 取締役 会長） 橋本昌三（野村総合研究所 取締役社長） 茂木友三郎（キッコーマン 取締役社長） 橋本綱夫（ソニー生命保険 取締役会長） 北城恪太郎（日本アイ・ピー・エム 取締役会長） 坂本春生（セゾン総合研究所 理事長） 10・20まで 神林留雄（NTTデータ 取締役会長） 近藤 剛（政治経済研究所21 代表） 2001・1・19まで （委員長代行） 横山善太（日本航空 取締役副社長） 南 直哉（東京電力 取締役社長） 福川伸次（電通 電通総研研究所長） 金子尚志（日本電気 相談役）</p>
<p>環境・資源 エネルギー委員会 都市問題委員会 外交・安全保障 委員会 経済社会思想を 考える委員会 Eーエコノミー 委員会 新技術戦略委員会 国際事業委員会 アジア委員会 米州委員会 欧州委員会 中国委員会 ロシア委員会 懇談会等</p>	<p>兼子 勲（日本航空 取締役社長） 宮内義彦（オリックス 取締役会長） 鳥海 巖（丸紅 取締役会長） 千速 晃（新日本製鐵 取締役社長） 児玉幸治（商工中金 理事長）</p>
<p>会員セミナー</p>	<p>福川伸次（電通 電通総研研究所長）</p>

<p>グローバル・ フォーラム 次代を考える会 経済懇談会</p>	<p>（座長）大河原愛子（ジェーシー・フーズ ネット 取締役会長） 河野栄子（リクルート 取締役社長） （世話人） 細谷英二（東日本旅客鉄道 取締役 副社長） 内永ゆか子（日本アイ・ピー・エム 常務取締役） （座長）立木正夫（サントリー 常務 取締役） 内藤晴夫（エーザイ 取締役社長） （代表世話人） 住吉弘人（コスモ石油 相談役） 堤 清二（セゾン文化財団 理事長） 6・9まで 吉田達夫（興和不動産 取締役会長） 2001・1・19から 本林理郎（日本アイ・ピー・エム 副会長） 2001・1・19から</p>
<p>2001（平成13）年度</p>	<p>代表幹事 副代表幹事</p>
<p>創発の会 研究会 産業懇談会</p>	<p>小林陽太郎（富士ゼロックス 取締役会長） 宮内義彦（オリックス 取締役会長） 茂木友三郎（キッコーマン 取締役社長） 水口弘一（野村総合研究所 顧問） 鳥海 巖（丸紅 相談役） 南 直哉（東京電力 取締役社長） 藤澤義之（日本興業銀行 取締役会長） 生田正治（商船三井 取締役会長）</p>

専務理事	北城恪太郎（日本アイ・ピー・エム 取締役会長） 河野栄子（リクルート 取締役社長） 福井俊彦（富士通総研 理事長） 渡邊正太郎（花王 経営諮問委員会 特別顧問） 福岡年勝（三井物産 顧問） 水口弘一
理事会委員会	
会員委員会 財務委員会 広報委員会	橋本 徹（富士銀行 取締役会長） 埴 章次（東京電力 常任監査役） 水口弘一（経済同友会 副代表幹事・ 専務理事）
諮問委員会 2001年提携団体 国際会議組織委員会 企画委員会	藤澤義之（日本興業銀行 取締役会長） 茂木友三郎（キッコーマン 取締役社長） 渡邊正太郎（花王 経営諮問委員会 特別顧問） 渡邊正太郎（花王 経営諮問委員会 特別顧問） 渡邊正太郎（花王 経営諮問委員会 特別顧問）
組織活性化委員会 経済研究所	（所長）水口弘一（経済同友会 副代表 幹事・専務理事）
常設委員会 企業経営委員会	北城恪太郎（日本アイ・ピー・エム 取締役会長）
経済政策委員会 金融・資本市場 委員会	生田正治（商船三井 取締役会長） 三國陽夫（三國事務所 代表取締役）
行財政委員会 政治委員会	福岡年勝（三井物産 顧問） 茂木友三郎（キッコーマン 取締役社長）

教育委員会 環境委員会 経済法制委員会 テーマ・プロジェクト委員会	河野栄子（リクルート 取締役社長） 福井俊彦（富士通総研 理事長） 南 直哉（東京電力 取締役社長）
地方行財政委員会	江口克彦（P H P 総合研究所 取締役 副社長）
郵貯改革委員会 IT政策委員会 電子政府委員会	田村達也（A・T・カーニー 取締役会長） 福川伸次（電通 電通総研 研究所長） 大江 匡（プランテック 総合計画事務所 代表取締役）
ビジネス・モデル 研究会 新技術戦略委員会 憲法問題調査会	成毛 眞（インスパイア 取締役社長） 金子尚志（日本電気 相談役） 高坂節三（栗田工業 顧問）
フォーローアップ委員会 社会保障改革委員会 司法改革委員会	橋本昌三（野村総合研究所 取締役社長） 橋本綱夫（ソニー 相談役）
国際関係委員会 国際問題委員会 日本アジア交流 委員会	鳥海 巖（丸紅 相談役） 兼子 勲（日本航空 取締役社長）
日本米州交流委員会 日本欧州交流委員会 日本中国交流委員会 日本ロシア・C I S 交流委員会 日本中東交流委員会 懇談会等	宮内義彦（オリックス 取締役会長） 鳥海 巖（丸紅 相談役） 宮原賢次（住友商事 取締役会長） 児玉幸治（日本情報処理開発協会 会長） 藤澤義之（日本興業銀行 取締役会長）

<p>創発の会</p> <p>Point Counterpoint</p> <p>産業懇談会</p>	<p>2002 (平成14)年度</p> <p>代表幹事 小林陽太郎 (富士ゼロックス 取締役会長)</p> <p>副代表幹事 宮内義彦 (オリックス 取締役会長)</p> <p>茂木友三郎 (キッコーマン 取締役社長)</p> <p>鳥海 巖 (丸紅 相談役)</p> <p>南 直哉 (東京電力 取締役社長) 9・3まで</p> <p>藤澤義之 (メリルリンチ日本証券 取締役会長)</p> <p>生田正治 (商船三井 取締役会長)</p> <p>2003・3・31まで</p> <p>北城恪太郎 (日本アイ・ピー・エム 取締役会長)</p>	<p>会員セミナー グローバル・フォーラム 次代を造る会 経済懇談会</p> <p>福川伸次 (電通 電通総研 研究所長) (座長) 大河原愛子 (ジェーシー・フーズ) ネット 取締役(会長)</p> <p>奥谷禮子 (ザ・オール 取締役社長) (世話人)</p> <p>細谷英二 (東日本旅客鉄道 取締役副社長)</p> <p>内永ゆか子 (日本アイ・ピー・エム 常務取締役)</p> <p>(座長) 立木正夫 (サントリー 常務取締役)</p> <p>グレン・S・ワクシマ (日本ケイデンス・デザイン・システムズ 社長) (代表世話人)</p> <p>住吉弘人 (コスモ石油 相談役)</p> <p>4・27まで</p> <p>吉田達夫 (興和不動産 顧問)</p> <p>本林理郎 (日本アイ・ピー・エム 副会長)</p>
--	---	--

<p>専務理事</p> <p>正副代表幹事委員会</p> <p>会員委員会</p> <p>財務委員会</p> <p>広報委員会</p> <p>諮問委員会</p> <p>経済研究所</p>	<p>河野栄子 (リクルート 取締役社長)</p> <p>福井俊彦 (富士通総研 理事)</p> <p>2003・3・19まで</p> <p>渡邊正太郎 (経済同友会 専務理事)</p> <p>福岡年勝 (三井物産 顧問) 4・4まで</p> <p>桜井正光 (リコー 取締役社長)</p> <p>岩沙弘道 (三井不動産 取締役社長)</p> <p>細谷英二 (東日本旅客鉄道 取締役副社長)</p> <p>渡邊正太郎</p>	<p>5つの柱 政策委員会</p> <p>1. 経済の再生と成長基盤の強化</p> <p>生田正治 副代表幹事 (商船三井 取締役会長)</p> <p>伊庭 保 (ソニー 顧問)</p> <p>細谷英二 (東日本旅客鉄道 取締役)</p>
<p>専務理事</p> <p>水口弘一 (中小企業金融公庫 総裁)</p> <p>2003・1・31まで</p> <p>渡邊正太郎 (経済同友会 副代表幹事・専務理事)</p> <p>細谷英二 (東日本旅客鉄道 取締役副社長)</p> <p>福井俊彦 (富士通総研 理事)</p> <p>2003・3・19まで</p> <p>茂木友三郎 (キッコーマン 取締役社長)</p> <p>埴 章次 (東京電力 常任監査役)</p> <p>渡邊正太郎 (経済同友会 副代表幹事・専務理事)</p>		

<p>金融・資本市場委員会 ITガバナンス委員会 地方行財政委員会 郵貯改革委員会 社会保障改革委員会 農業政策研究会</p>	<p>副社長 三國陽夫（三國事務所代表取締役） 大江 匡（フランクテック総合計画事務所代表取締役） 江口克彦（PHIP総合研究所 取締役 副社長） 田村達也（グローバル経済研究所 代表取締役） 井口武雄（三井住友海上火災保険 取締役会長・最高経営責任者） 福川伸次（電通 顧問）</p>
<p>2. 市場の進化と企業競争力の強化 北城恪太郎 副代表幹事（日本アイ・ピー・エム 取締役会長） 企業経営委員会 経済法制委員会</p>	<p>桜井正光（リコー 取締役社長） 南 直哉（東京電力 取締役社長） 9・20まで 木村 剛（KFI 代表） （座長）斎藤敏一（ディックルネサンス 取締役社長）</p>
<p>3. 社会の変化と新しい市民社会の構築 福井俊彦 副代表幹事（富士通総研 理事 会長） 2003・3・19まで 需要創造委員会 環境委員会</p>	<p>岩沙弘道（三井不動産 取締役社長） 福井俊彦（富士通総研 理事 会長） 2003・3・19まで （委員長代理） 佐々木 元（日本電気 取締役会長）</p>

<p>2001年度委員会（継続委員会）</p>	<p>取締役会長</p>
<p>国際関係委員会 国際問題委員会 日本アジア交流委員会 日本米州交流委員会 日本欧州交流委員会 日本中国交流委員会 日本ロシア・CIS 交流委員会 日本中東交流委員会</p>	<p>河野栄子（リクルート 取締役社長） 4. 国のガバナンスの改革 茂木友三郎 副代表幹事（キッコーマン 取締役社長） 池田守男（資生堂 取締役社長） 高坂節三（栗田工業 顧問） 菊池武久（ミレアホールディングス 常勤監査役）</p>
<p>5. 21世紀の国際社会と日本の役割 鳥海 巖 副代表幹事（丸紅 相談役） 藤澤義之 副代表幹事（メリルリンチ日本証券 取締役会長） 東アジアの経済秩序を考える委員会 グローバルイゼーションと新しい価値観を考える委員会</p>	<p>鳥海 巖（丸紅 相談役） 兼子 勲（日本航空システム 取締役社長・CEO） 宮内義彦（オリックス 取締役会長） 鳥海 巖（丸紅 相談役） 宮原賢次（住友商事 取締役会長） 児玉幸治（日本情報処理開発協会 会長）7・26まで 山岡建夫（JUKI 取締役会長） 藤澤義之（メリルリンチ日本証券 取締役会長）</p>

企業経営委員会 I T 政策委員会 懇談会等	北城恪太郎（日本アイ・ビー・エム 取締役会長） 福川伸次（電通 顧問）
産業懇談会 代表世話人） 本林理郎（日本アイ・ビー・エム 副会長） 神崎泰雄（日興ソロモン・スミス・ パーニー証券会社 特別顧問） 早崎 博（住友信託銀行 特別顧問） 立木正夫（サントリー 常務取締役） （座長）大河原愛子（ジェーシー・フーズ ネット 取締役会長） 奥谷禮子（ザ・オール 取締役社長） 内永ゆか子（日本アイ・ビー・エム 常務 （世話人） 取締役） 勢山廣道（東京海上火災保険 取締役副 社長） （座長）小山眞一（富士ゼロックス 常務 執行役員） グレン・ス・フクシマ（日本ケイデンス・ デザイン・システムズ 社長）	（座長）大竹美喜（アメリカンファミリー 生命保険 創業者・最高顧問） （世話人） 福川伸次（電通 顧問） 益子 隆（日本航空 取締役副社長）
医療保険制度改革 研究会 「外国人をひきつけ る日本」研究会	会員による自主的活動の促進・支援（研究会）

2003（平成15）年度 代表幹事 副代表幹事 会長） 河野栄子（リクルート 取締役会長兼 C E O ） 渡邊正太郎（経済同友会 専務理事） 桜井正光（リコー 取締役社長） 岩沙弘道（三井不動産 取締役社長） 細谷英二（りそなホールディングス 取締役 兼代表執行役会長） 井口武雄（三井住友海上火災保険 取締役会長・ C E O ）	北城恪太郎（日本アイ・ビー・エム 取締役会長） 宮内義彦（オリックス 取締役兼代表執行役 三國陽夫（三國事務所代表取締役） 渡邊正太郎 専務理事 正副代表幹事委員会 諮問委員会 道路公団改革に 関する P T 会員委員会 細谷英二（りそなホールディングス 取締役兼代表執行役会長） 小島邦夫（日本証券金融 取締役社長） 茂木友三郎（キッコーマン 取締役社長）
小島順彦（三菱商事 取締役副社長 執行役員） 斎藤博明（T A C 取締役社長） 下村満子（健康事業総合財団〔東京顕微鏡院〕 理事長） 氏家純一（野村ホールディングス 取締役会長） 加賀見俊夫（オリエンタルランド 取締役社長） 兼子 勲（日本航空システム 取締役社長・ C E O ）	

<p>財務委員会 広報委員会 経済同友会のカバナ を考える 委員会 経済研究所</p>	<p>伊庭 保(ソニー顧問) 渡邊正太郎(経済同友会 副代表幹事・ 専務理事) 宮内義彦(オリックス 取締役兼代表 執行役会長) (所長)渡邊正太郎(経済同友会 副代表 幹事・専務理事)</p>
<p>2. 構造改革の実現 経済政策委員会 金融システム改革 委員会 資本市場改革委員会 行財政改革委員会</p>	<p>1. 企業改革と新たな創造 企業競争力委員会 企業会計委員会 需要創造委員会 新規事業創生委員会 コーポレート・ ガバナンス推進 委員会 社会的責任経営推進 委員会</p> <p>桜井正光(リコー 取締役社長) 福地茂雄(アサヒビール 取締役会長) 金丸恭文(フューチャーステム コンサルティング 取締役社長) 岩沙弘道(三井不動産 取締役社長) 木村 剛(KFii 代表) 桜井正光(リコー 取締役社長) 井口武雄(三井住友海上火災保険 副社長)6・20まで</p>

<p>年金改革委員会 医療改革委員会 農業政策委員会 郵政公社民営化推進 委員会</p>	<p>取締役会長・CEO) 井口武雄(三井住友海上火災保険 取締役会長・CEO)6・20まで 松島正之(ポストンコンサルティング グループ 上級顧問) 竹川節男(健育会 理事長) 福川伸次(電通 顧問) 田村達也(グローバル経済研究所代表 取締役)</p>
<p>3. 日本社会のあるべき姿 魅力ある日本の再生 と総合戦略を考え る委員会 世界における日本の 使命を考える 委員会 政治の将来ビジョン を考える委員会 教育の将来ビジョン を考える委員会 地球環境・ エネルギー委員会 学校と企業・経営者 の交流活動推進 委員会 一票の格差是正推進 委員会</p>	<p>4. 国際交流・相互理解の推進 加賀見俊夫(オリエンタルランド 取締役社長) 下村満子(健康事業総合財団(東京顕微 鏡院) 理事長) 池田守男(資生堂 取締役社長) 河野栄子(リクルート 取締役会長兼 CEO) 佐々木 元(日本電気 取締役会長) 石川史郎(前・竹中工務店 顧問) 林野 宏(クレディセゾン 取締役社長)</p>

<p>国際問題委員会 日本アジア交流委員会 日本米州交流委員会 日本欧州交流委員会 日本中国交流委員会 日本ロシア・CIS 交流委員会</p>	<p>兼子 勲（日本航空システム 取締役 社長・CEO） 兼子 勲（日本航空システム 取締役 社長・CEO）10・27まで 檜田松登（三井物産 取締役社長） 宮内義彦（オリックス 取締役兼代表 執行役会長） 立川敬二（エヌ・ティ・ティ・ドコモ 取締役社長） 小島順彦（三菱商事 取締役副社長執行 役員） 山岡建夫（JUKI 取締役会長）</p>
<p>各種懇談会等 会員セミナー グローバル・ フォーラム 次代を造る会 経済懇談会 創発の会 マスコミ・ジャーナ リズムのあり方を 考える懇談会</p>	<p>早崎 博（住友信託銀行 特別顧問） 脇田直枝（電通アイ 相談役） 藤澤義之（メルリンチ日本証券 取締役会長） 増田宗昭（カルチュア・コンビニ エンス・クラブ 取締役社長） （世話人） 杉崎 肇（三菱信託銀行 専務取締役） 戸田守道（戸田建設 取締役副社長） （座長）小山眞一（富士ゼロックス 専務 執行役員） 立木正夫（サントリー 専務取締役）</p>

<p>憲法問題懇談会 イラク問題研究会 リーダーシップ・ プログラム 産業懇談会</p>	<p>高坂節三（コンパスプロバイダーズ L.L.C.ゼネラルパートナー 日本代表） （座長）高坂節三（コンパスプロバイダーズ L.L.C.ゼネラルパートナー 日本代表） 小林陽太郎（富士ゼロックス 取締役 会長） （代表世話人） 本林理郎（日本アイ・ビー・エム 副会長） 神崎泰雄（日興シティーグループ証券 特別顧問）</p>
<p>2004（平成16）年度 代表幹事 副代表幹事</p>	<p>北城恪太郎（日本アイ・ビー・エム 取締役会長） 渡邊正太郎（経済同友会 専務理事） 桜井正光（リコー 取締役社長） 岩沙弘道（三井不動産 取締役社長） 細谷英二（りそなホールディングス 取締役兼 代表執行役会長） 井口武雄（三井住友海上火災保険 取締役会長・ CEO） 氏家純一（野村ホールディングス 取締役会長） 加賀見俊夫（オリエンタルランド 取締役社長） 兼子 勲（日本航空 取締役グループCEO兼 会長） 小島順彦（三菱商事 取締役社長） 齋藤博明（TAC 取締役社長）</p>

<p>専務理事 渡邊正太郎</p>	<p>下村満子（健康事業総合財団〔東京顕微鏡院〕理事長） 三國陽夫（三國事務所代表取締役） 有富慶二（ヤマト運輸取締役会長） 金丸恭文（フューチャリシステムコンサルティング取締役社長） 三村明夫（新日本製鐵 取締役社長） 渡邊正太郎</p>
<p>正副代表幹事委員会 プロジェクト・チーム（P.T.） 諮問委員会</p>	<p>細谷英二（りそなホールディングス 取締役兼代表執行役会長） 細谷英二（りそなホールディングス 取締役兼代表執行役会長） 木村 剛（日本振興銀行 取締役兼代表執行役社長） 柿本寿明（日本総合研究所 シニアフェロー）</p>
<p>環境税を考えるP.T. （特命プロジェクト） 道路公団改革に関するP.T. 対内直接投資拡大に関するP.T. NPO・社会起業研究会 イラク問題研究会</p>	<p>小島邦夫（日本証券金融 取締役会長） 山中信義（日本エマソン 取締役社長） 大橋洋治（全日本空輸 取締役社長） （座長）高坂節三（コンパスプロバイダーズ L.L.C.ゼネラルパートナー 日本代表） 小島邦夫（日本証券金融 取締役会長）</p>
<p>政策金融改革P.T.</p>	<p></p>

<p>会員委員会 財務委員会 広報委員会 経済研究所</p>	<p>茂木友三郎（キックマン 取締役会長・CEO） 伊庭 保（ソニー顧問） 渡邊正太郎（経済同友会 副代表幹事・専務理事） （所長）渡邊正太郎（経済同友会 副代表幹事・専務理事）</p>
<p>委員会 I. 企業経営と新しい成長に向けたイノベーション 企業経営委員会 人事制度改革委員会 新事業創造委員会 社会的責任経営推進委員会</p>	<p>有富慶二（ヤマト運輸 取締役会長） 林野 宏（クレディセゾン 取締役社長） 齋藤博明（TAC 取締役社長） 原 良也（大和証券グループ本社 取締役会長）</p>
<p>II. 「小さな政府」と民間主導社会に向けた構造改革の実現 経済政策委員会 金融・資本市場委員会 行財政改革委員会 地方行財政改革委員会 公務員制度改革委員会 社会保障改革委員会 年金改革推進P.T.</p>	<p>氏家純一（野村ホールディングス 取締役会長） 三國陽夫（三國事務所代表取締役） 井口武雄（三井住友海上火災保険 取締役会長・CEO） 三村明夫（新日本製鐵 取締役社長） 丹羽宇一郎（伊藤忠商事 取締役会長） 桜井正光（リコー 取締役社長） 松島正之（クレディ・スイスファースト・ホストン証券会社 シニアエグゼクティブ</p>

<p>医療・介護PT 郵政公社民営化 委員会 農業改革推進委員会</p>	<p>アドバイザー) 竹川節男(健育会 理事長) 岩沙弘道(三井不動産 取締役社長) 福川伸次(電通 顧問)</p>
<p>Ⅲ. 10年後の日本社会の再生 魅力ある日本の再生 と総合戦略を考 える委員会 世界における日本の 使命を考える 委員会 政治の将来ビジョン を考える委員会 教育の将来ビジョン を考える委員会 地球環境・ エネルギー委員会 人口減少社会を 考える委員会 学校と企業・経営者 の交流活動推進 委員会</p>	<p>加賀見俊夫(オリエンタルランド 取締役社長) 下村満子(健康事業総合財団(東京顕微 鏡院) 理事長) 池田守男(資生堂 取締役社長) 浦野光人(ニチレイ 取締役社長) 佐々木 元(日本電気 取締役会長) 河野栄子(リクルート 取締役会長兼 取締役会議長) 加藤丈夫(富士電機ホールディングス 相談役)</p>
<p>Ⅳ. 国際交流・相互理解の推進 国際問題委員会 日本アジア交流 委員会</p>	<p>兼子 勲(日本航空 取締役グループ CEO兼会長) 榎田松登(三井物産 取締役社長)</p>

<p>日本米州交流委員会 日本欧州交流委員会 日本中国交流委員会 日本ロシア・NIS 交流委員会</p>	<p>宮内義彦(オリックス 取締役兼代表 執行役会長) 立川敬二(エヌ・ティ・ティ・ドコモ 取締役相談役) 小島順彦(三菱商事 取締役社長) 山岡建夫(JUKI 取締役会長)</p>
<p>各種懇談会等 会員セミナー グローバル・ フォーラム 次代を造る会 経済懇談会 創発の会 マスコミ・ジャーナ リズムのあり方を 考える懇談会 憲法問題懇談会</p>	<p>脇田直枝(電通アイ相談役) 前原金一(昭和女子大学 副理事長) 藤澤義之(メリルリンチ日本証券 取締役会長) 松井道夫(松井証券 取締役社長) (世話人) 戸田守道(戸田建設 取締役副社長) 柳原史朗(クレディセゾン 取締役 副社長) (座長)中村紀子(ポピンズコーポレー ション代表取締役) 立木正夫(サントリィ 顧問)</p>
<p>同友会起業 フォーラム リーダーシップ・</p>	<p>高坂節三(コンバスタプロバイダズ L.L.C.ゼネラルパートナー 日本代表) 金丸恭文(フューチャーステムコンサル ティング 取締役社長) 小林陽太郎(富士ゼロックス 取締役</p>

専務理事	プログラム	会長
	産業懇談会	(代表世話人) 藪口 穰 (巴川製紙所 取締役会長) 増田英樹 (オムロン 特別顧問)
	2005 (平成17) 年度	
	代表幹事 副代表幹事	北城恪太郎 (日本アイ・ピー・エム 取締役会長) 渡邊正太郎 (経済同友会 専務理事) 桜井正光 (リコー 取締役社長執行役員) 岩沙弘道 (三井不動産 取締役社長) 細谷英二 (りそなホールディングス 取締役兼 代表執行役会長) 井口武雄 (三井住友海上火災保険 取締役会長・ CEO) 氏家純一 (野村ホールディングス 取締役会長) 加賀見俊夫 (オリエンタルランド 取締役会長兼 CEO) 小島順彦 (三菱商事 取締役社長) 斎藤博明 (TAC 取締役社長) 下村満子 (健康事業総合財団 (東京顕微鏡院) 理事長) 有富慶二 (ヤマトホールディングス 取締役 会長兼社長) 金丸恭文 (フューチャーステムコンサル テイニング 取締役会長兼社長) 浦野光人 (ニチレイ 取締役社長) 小島邦夫 (日本証券金融 取締役会長) 林野 宏 (クレディセゾン 取締役社長) 渡邊正太郎

企業価値向上委	経営改革委員会 実践	正副代表幹事委員会	プロジェクト・チーム (PT)
		諮問委員会	細谷英二 (りそなホールディングス 取締役兼代表執行役会長) 細谷英二 (りそなホールディングス 取締役兼代表執行役会長) 柿本寿明 (日本総合研究所 シニア フェロー)
企業価値向上委	I. 革新 (イノベーション) と企業価値向上に向けた経営の 実践	環境税を考えるPT	
		マニフェスト評価 PT	
企業価値向上委	経営改革委員会	政府部門 B/S 改革 PT	(座長) 渡邊正太郎 (経済同友会 副代表幹事・専務理事)
		〈特命プロジェクト〉 政策金融改革PT 道路公団民営化 推進委員会	小島邦夫 (日本証券金融 取締役会長) 小島邦夫 (日本証券金融 取締役会長) 山中信義 (日本エマソン 取締役社長)
企業価値向上委	経営改革委員会	対内直接投資推進 委員会	茂木友三郎 (キッコーマン 取締役会長・ CEO)
		委員委員会	伊庭 保 (ソニー 顧問)
企業価値向上委	経営改革委員会	財務委員会	渡邊正太郎 (経済同友会 副代表幹事・ 専務理事)
		広報委員会	(所長) 渡邊正太郎 (経済同友会 副代表幹事・専務理事)
企業価値向上委	経営改革委員会	経済研究所	
		委員会	

<p>同友会起業 フオーラム 新事業創造推進 委員会 社会的責任経営推進 委員会</p>	<p>執行役社長 岩田彰一郎（アスクル 取締役社長兼 CEO） 斎藤博明（TAC 取締役社長） 原 良也（大和証券グループ本社 取締役会長）</p>
<p>II. 「小さな政府」と民間主導社会に向けた構造改革の推進 経済政策委員会 金融・資本市場 委員会 財政・税制改革 委員会 行政改革委員会 地方行財政改革 委員会 社会保障改革委員会</p>	<p>高橋 温（住友信託銀行 取締役会長） 氏家純一（野村ホールディングス 取締役会長） 井口武雄（三井住友海上火災保険 取締役会長・CEO） 丹羽宇一郎（伊藤忠商事 取締役会長） 池田弘一（アサヒビール 取締役会長兼 CEO） 桜井正光（リコー 取締役社長兼 執行役員） 岩沙弘道（三井不動産 取締役社長）</p>
<p>農業改革推進委員会</p>	<p>福川伸次（機械産業記念事業財団会長） 立国・日本の構築</p>
<p>III. 「イノベーション」 政治委員会 教育問題委員会 地球環境・ エネルギー委員会 人口一億人時代の 日本委員会</p>	<p>林野 宏（クレディセゾン 取締役社長） 浦野光人（ニチレイ 取締役社長） 佐々木 元（日本電気 取締役会長） 森田富治郎（第一生命保険 取締役会長）</p>

<p>日本のイノベーション 戦略委員会 NPO・社会起業 委員会 企業と文化委員会 学校と企業・経営者 の交流活動推進 委員会</p>	<p>小島順彦（三菱商事 取締役社長） 大橋洋治（全日本空輸 取締役会長） 加賀見俊夫（オリエンタルランド 取締役会長兼CEO） 遠藤勝裕（日本証券代行 取締役社長）</p>
<p>IV. 国際交流・研究ネットワークの展開 国際問題委員会 アジア委員会 中国委員会 米州委員会 欧州委員会 ロシア・NIPS 委員会 日本の対外援助 委員会 外交・安全保障 委員会</p>	<p>下村満子（健康事業総合財団（東京顕微 鏡院）理事長） 檜田松登（三井物産 取締役社長） 勝俣宣夫（丸紅 取締役社長） 大林剛郎（大林組 取締役会長） 小枝 至（日産自動車 取締役共同会長） 山岡建夫（JUKI 取締役会長） 萩原敏孝（小松製作所 取締役会長） 金丸恭文（フューチャーシステム コンサルティング 取締役会長兼社長）</p>
<p>懇談会等 会員セミナー 政官討論の会 経済懇談会</p>	<p>庄子幹雄（鹿島建設 常任顧問） 前原金一（昭和女子大学 副理事長） 松井道夫（松井証券 取締役社長） （世話人） 戸田守道（戸田建設 取締役副社長）</p>

<p>創発の会 マスコミ・ジャーナリズムのあり方を考える懇談会 憲法問題懇談会 リーダーシップ・プログラム</p>	<p>富田哲郎（東日本旅客鉄道常務取締役） （座長）中村紀子（ポピンズコーポレーション代表取締役） 立木正夫（サントリー顧問） 芦田昭充（商船三井取締役社長） 小林陽太郎（富士ゼロックス取締役会長）</p>
<p>会員による自主的活動の促進・支援</p>	<p>（座長）ダンネンバーク・アンド・レアス・ヨハネス（アドメディア取締役社長）</p>
<p>産業懇談会</p>	<p>（代表世話人） 藪口 穰（巴川製紙所取締役会長） 増田英樹（オムロン特別顧問）</p>
<p>2006（平成18）年度 代表幹事 副代表幹事</p>	<p>北城恪太郎（日本アイ・ビー・エム取締役会長） 桜井正光（リコー取締役社長執行役員） 岩沙弘道（三井不動産取締役社長） 細谷英二（りそなホールディングス取締役兼代表執行役会長） 氏家純一（野村ホールディングス取締役会長） 加賀見俊夫（オリエンタルランド取締役会長兼CEO） 小島順彦（三菱商事取締役社長） 斎藤博明（TAC取締役社長） 下村満子（健康事業総合財団〔東京顕微鏡院〕理事長）</p>

<p>専務理事</p>	<p>有富慶二（ヤマトホールディングス取締役会長） 金丸恭文（フューチャーアーキテクト取締役会長） 浦野光人（ニチレイ取締役社長） 小島邦夫（経済同友会専務理事） 林野 宏（クレディセゾン取締役社長） 長谷川閑史（武田薬品工業取締役社長） 森田富治郎（第一生命保険取締役会長） 小島邦夫</p>
<p>正副代表幹事 委員会</p>	<p>有富慶二（ヤマトホールディングス取締役会長） 茂木友三郎（キッコーマン取締役会長・CEO） 伊庭 保（ソニーフィナンシャルホールディングス相談役） 小島邦夫（経済同友会副代表幹事・専務理事） （所長）小島邦夫（経済同友会副代表幹事・専務理事）</p>
<p>諮問委員会 会員委員会 財務委員会 広報委員会 経済研究所</p>	<p>委員 I. 信頼と自律の企業社会の実現に向けた経営 企業経営委員会 新事業創造委員会 多様な人材の活用 委員会</p>
<p>委員会</p>	<p>長谷川閑史（武田薬品工業取締役社長） 藤木保彦（オリックス取締役兼代表執行役社長） 加賀見俊夫（オリエンタルランド取締役会長兼CEO）</p>

<p>企業・経済法制委員会 新事業創造推進フォーラム 社会的責任経営推進委員会</p>	<p>岩沙弘道（三井不動産 取締役社長） 飯塚哲哉（ザインエレクトロニクス 取締役社長） 原 良也（大和証券グループ本社 取締役会長）</p>
<p>Ⅱ. 「小さくて効率的な政府」と「民間主導社会」の構築に向けた構造改革の完遂</p> <p>経済政策委員会 金融・資本市場委員会 財政・税制改革委員会 行政改革委員会 地方行財政改革委員会 社会保障改革委員会 格差を考える委員会 市場主義・民間主導社会のあるべき姿を考える委員会 構造改革進捗レビュー委員会</p>	<p>高橋 温（住友信託銀行 取締役会長） 林野 宏（クレディセゾン 取締役社長） 井口武雄（三機工業 監査役） 金丸恭文（フューチャーアーキテクト 取締役会長） 池田弘一（アサヒビル 取締役会長） 門脇英晴（日本総合研究所 理事長） 斎藤博明（TAC 取締役社長） 氏家純一（野村ホールディングス 取締役会長） 細谷英二（りそなホールディングス 取締役兼代表執行役会長）</p>
<p>Ⅲ. 活力ある日本社会の構築に向けたイノベーションの推進</p> <p>政治委員会 教育問題委員会 地球環境・</p>	<p>丹羽宇一郎（伊藤忠商事 取締役会長） 浦野光人（ニチレイ 取締役社長） 敷土文夫（JFEホールディングス</p>

<p>エネルギー委員会 人口一億人時代の日本委員会 日本のイノベーション戦略委員会 NPO・社会起業委員会 新時代のものづくり基盤委員会 ITによる社会変革委員会 学校と企業・経営者の交流活動推進委員会</p>	<p>取締役社長） 森田富治郎（第一生命保険 取締役会長） 小島順彦（三菱商事 取締役社長） 大橋洋治（全日本空輸 取締役会長） 桜井正光（リコー 取締役社長執行役員） 岩田彰一郎（アスクル 取締役社長兼 CEO） 遠藤勝裕（日本証券代行 取締役相談役）</p>
<p>Ⅳ. 国際交流・研究ネットワークの展開</p> <p>国際問題委員会 アジア委員会 中国委員会 米州委員会 欧州委員会 ロシア・NIS委員会 対内直接投資推進委員会 懇談会等</p>	<p>下村満子（健康事業総合財団（東京顕微鏡院）理事長） 檜田松登（三井物産 取締役社長） 12・15まで 萩原敏孝（小松製作所 取締役会長） 勝俣宣夫（丸紅 取締役社長） 大林剛郎（大林組 取締役会長） 小枝 至（日産自動車 取締役共同会長） 芦田昭充（商船三井 取締役社長） 山中信義（日本コンラックス 取締役会長）</p>

<p>会員セミナー 政官討論の会 経済懇談会 創発の会 マスコミ・ジャーナリズムのあり方を考える懇談会 憲法問題懇談会 リーダーシップ・プログラム 産業懇談会</p>	<p>前原金一（昭和女子大学 副理事長） 庄子幹雄（鹿島建設 常任顧問） 松井道夫（松井証券 取締役社長） （世話人） 富田哲郎（東日本旅客鉄道 常務取締役） 星野敏雄（花王 取締役専務執行役員） （座長）斎藤敏一（ルネサンス 取締役社長） 本田勝彦（日本たばこ産業 取締役相談役） 中村公一（山九 取締役社長） 北城恪太郎（日本アイ・ビー・エム 取締役会長） （代表世話人） 菌口 稔（巴川製紙所 相談役） 池田守男（資生堂 相談役）</p>
<p>2007（平成19）年度 代表幹事 副代表幹事</p>	<p>桜井正光（リコー 取締役会長執行役員） 岩沙弘道（三井不動産 取締役社長） 細谷英二（りそなホールディングス 取締役兼代表執行役会長） 小島順彦（三菱商事 取締役社長） 有富慶二（ヤマトホールディングス 取締役会長） 金丸恭文（フューチャーアーキテクト 取締役会長） 浦野光人（ニチレイ 取締役会長）</p>

<p>専務理事 正副代表幹事委員会 会員委員会</p>	<p>小島邦夫（経済同友会 専務理事） 林野 宏（クレディセゾン 取締役社長） 長谷川閑史（武田薬品工業 取締役社長） 芦田昭充（商船三井 取締役社長） 大橋洋治（全日本空輸 取締役会長） 小枝 至（日産自動車 取締役共同会長） 小林いずみ（メリルリンチ日本証券 取締役社長） 数土文夫（JFEホールディングス 取締役社長） 萩原敏孝（小松製作所 相談役・特別顧問） 小島邦夫</p>
<p>財務委員会 広報委員会 経済研究所 経済情勢・政策委員会 政治委員会 構造改革進捗レビュー委員会 マニフェスト評価委員会</p>	<p>有富慶二（ヤマトホールディングス 取締役会長） 大戸武元（ニチレイ 相談役） 小島邦夫（経済同友会 副代表幹事・専務理事） （所長）小島邦夫（経済同友会 副代表幹事・専務理事） 細谷英二（りそなホールディングス 取締役兼代表執行役会長） 金丸恭文（フューチャーアーキテクト 取締役会長） 前原金一（昭和女子大学 副理事長） 小島邦夫（経済同友会 副代表幹事・専務理事）</p>

委員会	I・創造性と効率性、先駆性ある企業経営の実践	企業経営委員会 新事業創造委員会 社会的責任経営委員会 企業・経済法制委員会 新事業創造推進フォーラム	長谷川閑史（武田薬品工業 取締役社長） 藤木保彦（オリックス 取締役兼執行役員） 副会長） 高橋 温（住友信託銀行 取締役会長） 岩沙弘道（三井不動産 取締役社長） 澤田秀雄（エイチ・アイ・エス 取締役会長）
	II・構造改革の継承と加速	財政・税制改革委員会 行政改革委員会 地方行財政改革委員会 社会保障改革委員会 規制改革委員会 III・経済活性化と成長基盤の強化	稲野和利（野村ホールディングス 取締役執行役副社長兼COO） 清水雄輔（キッツ 取締役最高顧問） 大橋洋治（全日本空輸 取締役会長） 門脇英晴（日本総合研究所 理事長） 小枝 至（日産自動車 取締役共同会長） 芦田昭充（商船三井 取締役社長） 長島 徹（帝人 取締役社長）
	新時代のものづくり 基盤委員会 サービス産業の生産性向上委員会 I Tによる社会変革委員会	北山禎介（三井住友フィナンシャルグループ 取締役社長） 岩田彰一郎（アスクル 取締役社長兼CEO）	

委員会	消費活性化委員会 地域経済活性化委員会 中小企業活性化委員会 経済外交委員会 科学技術・イノベーション立国委員会 対内直接投資推進委員会	林野 宏（クレディセゾン 取締役社長） 池田弘一（アサヒビール 取締役会長） 浦野光人（ニチレイ 取締役会長） 勝俣宣夫（丸紅 取締役社長） 篠塚勝正（沖電気工業 取締役社長） 杉江和男（大日本インキ化学工業 取締役副社長）
	IV・日本の社会構造のイノベーション 教育問題委員会 地球環境・エネルギー委員会 21世紀の労働市場と働き方委員会 学校と企業・経営者の交流活動推進委員会 NPO・社会起業推進委員会 少子化対策推進委員会	小林いずみ（メリルリンチ日本証券 取締役社長） 数土文夫（JFEホールディングス 取締役社長） 有馬利男（富士ゼロックス 取締役相談役） 遠藤勝裕（日本証券代行 取締役相談役） 濱口敏行（ヒゲタ醤油 取締役社長） 松田 謙（協和発酵工業 取締役社長）
	V・国際交流・研究ネットワークの展開 国際問題委員会 アジア委員会 中国委員会	小島順彦（三菱商事 取締役社長） 萩原敏孝（小松製作所 相談役・特別顧問） 新町敏行（日本航空 取締役会長）

<p>米州委員会 欧州委員会 ロシア・N I S 委員会 懇談会等</p>	<p>原 良也（大和証券グループ本社 取締役会長） 永山 治（中外製薬取締役社長） 松島正之（クレディ・スイス証券 シニアエグゼクティブアドバイザー）</p>	<p>経済懇談会 創発の会 マスコミ・ジャーナ リズムのあり方を 考える懇談会 憲法問題懇談会 リーダーシップ・ プログラム 産業懇談会</p>	<p>齋藤博明（T A C 取締役社長） 山岡建夫（J U K I 取締役会長） （世話人） 星野敏雄（花王 取締役専務執行役員） 長瀬 眞（全日本空輸 専務取締役執行 役員） （座長）齋藤敏一（ルネサンス 取締役 社長） 本田勝彦（日本たばこ産業 取締役 相談役） 中村公一（山九 取締役社長） 北城恪太郎（日本アイ・ピー・エム 最高顧問） （代表世話人） 池田守男（資生堂 相談役） 立木正夫（サントリー 社友）</p>	<p>2008（平成20）年度 代表幹事 副代表幹事</p>	<p>桜井正光（リコー 取締役会長執行役員） 有富慶二（ヤマトホールディングス 取締役 会長） 金丸恭文（フューチャーアーキテクト 取締役</p>
---	---	--	--	--	---

<p>経済研究所 広報委員会 財務委員会</p>	<p>（所長）小島邦夫（経済同友会 副代表 幹事・専務理事）</p>	<p>専務理事 正副代表幹事委員会 公益社団移行委員会 会員委員会</p>	<p>小島邦夫 小島邦夫（経済同友会 副代表幹事・ 専務理事） 有富慶二（ヤマトホールディングス 取締役会長） 大戸武元（ニチレイ 相談役） 小島邦夫（経済同友会 副代表幹事・ 専務理事）</p>	<p>（会長） 浦野光人（ニチレイ 取締役会長） 小島邦夫（経済同友会 専務理事） 林野 宏（クレディセゾン 取締役社長） 長谷川閑史（武田薬品工業 取締役社長） 芦田昭充（商船三井 取締役社長） 小枝 至（日産自動車 相談役名誉会長） 小林いずみ（世界銀行 多数国間投資保証機関 長官） 敷土文夫（J F E ホールディングス 取締役 社長） 萩原敏孝（小松製作所 相談役・特別顧問） 池田弘一（アサヒビール 取締役会長） 岩田彰一郎（アスクル 取締役社長兼 C E O） 勝俣宣夫（丸紅 取締役会長） 北山禎介（三井住友フィナンシャル グループ 取締役社長）</p>
----------------------------------	--	---	--	---

<p>正副代表幹事会委員会(政策・ネットワーキング) 経済情勢・政策委員会 通信と放送の在り方を考える勉強会 構造改革進捗レビュー委員会</p>	<p>細谷英二(りそなホールディングス 取締役兼代表執行役会長) (座長)細谷英二(りそなホールディングス 取締役兼代表執行役会長) 前原金一(昭和女子大学 副理事長)</p>
<p>委員会 I・国際競争と社会の要請に応える企業経営の実践 企業経営委員会 社会的責任経営委員会 企業・経済法制委員会 新事業創造推進委員会</p>	<p>長谷川閑史(武田薬品工業 取締役社長) 岩田彰一郎(アスクル 取締役社長兼CEO) 稲野和利(野村證券 執行役員副会長) 柏木 斉(リクルート 取締役社長)</p>
<p>II・構造改革の継承と加速 財政・税制改革委員会 行政改革委員会 地方行政改革委員会 社会保障改革委員会 医療制度改革委員会</p>	<p>小枝 至(日産自動車 相談役名誉会長) 米澤健一郎(ソニー学園 理事長) 池田弘一(アサヒビール 取締役会長) 門脇英晴(日本総合研究所 特別顧問) 高須武男(バンダイナムコホールディングス 取締役社長)</p>
<p>III・経済活性化と成長戦略の確立 金融・資本市場委員会</p>	<p>芦田昭光(商船三井 取締役社長)</p>

<p>新時代のものづくり 基盤委員会 サービス産業の生産性向上委員会 消費問題委員会 中小企業活性化委員会 経済外交委員会 対内直接投資推進委員会</p>	<p>野間口 有(三菱電機 取締役) 北山禎介(三井住友フィナンシャルグループ 取締役社長) 林野 宏(クレディセゾン 取締役社長) 鈴木登夫(日立物流 代表執行役社長兼取締役) 廣瀬 博(住友化学 取締役副社長執行役員) 篠塚勝正(沖電気工業 取締役社長) 數土文夫(JFEホールディングス 取締役社長) 杉江和男(DIC 取締役社長執行役員)</p>
<p>IV・日本の社会構造のイノベーション 教育問題委員会 政治委員会 地球環境問題委員会 学校と企業・経営者の交流活動推進委員会 NPO・社会起業推進委員会 少子化対策推進委員会</p>	<p>小林いずみ(世界銀行 多数国間投資保証機関 長官) 金丸恭文(フューチャアーキテクト 取締役会長) 浦野光人(ニチレイ 取締役会長) 山中信義(ベインキャピタル・ジャパン 副会長) 濱口敏行(ヒゲタ醤油 取締役社長) 松田 譲(協和発酵キリン 取締役社長)</p>

V・国際交流・研究ネットワークの展開	国際問題委員会 アジア委員会 中国委員会 米州委員会 欧州委員会 ロシア・N I S 委員会	勝俣宣夫(丸紅 取締役会長) 萩原敏孝(小松製作所 相談役・特別顧問) 石原邦夫(東京海上日動火災保険 取締役会長) 原 良也(大和証券グループ本社 最高顧問) 永山 治(中外製薬 取締役社長) 松島正之(クレディ・スイス証券 会長)
新設委員会	市場を中心とする 経済社会のあり方 検討委員会	秦 喜秋(三井住友海上火災保険 取締役会長) 佐藤龍雄(昭和電工 常任顧問)
雇用問題検討委員会	懇談会等	
会員セミナー	齋藤博明(T A C 取締役社長) 山岡建夫(J U K I 取締役会長) (世話人)	
経済懇談会	長瀬 眞(全日本空輸 専務取締役 執行役員)	
創発の会	三浦 浩(日本アイ・ピー・エム 専務執行役員)	
憲法問題懇談会	(座長)齋藤敏一(ルネサンス 取締役 会長執行役員)	
リーダーシップ・ プログラム	高橋 温(住友信託銀行 取締役会長) 北城格太郎(日本アイ・ピー・エム 最高顧問)	

産業懇談会	(代表世話人) 池田守男(資生堂 相談役) 高橋 衛(ドイツ証券 常勤監査役)
2009(平成21)年度	
代表幹事	桜井正光(リコー 取締役会長執行役員)
副代表幹事	有富慶二(ヤマトホールディングス 取締役 会長)
	金丸恭文(フューチャーアーキテクト 取締役 会長)
	長谷川閑史(武田薬品工業 取締役社長)
	芦田昭充(商船三井 取締役社長)
	小枝 至(日産自動車 相談役名誉会長)
	数土文夫(J F Eホールディングス 取締役 社長)
	萩原敏孝(小松製作所 相談役・特別顧問)
	池田弘一(アサヒビール 相談役)
	岩田彰一郎(アスクル 取締役社長兼CEO)
	勝俣宣夫(丸紅 取締役会長)
	北山禎介(三井住友フィナンシャルグループ 取締役社長)
	稲野和利(野村アセットマネジメント 取締役 会長 代表執行役)
	高須武男(バンダイナムコホールディングス 取締役会長)
専務理事	小島邦夫
正副代表幹事委員会(会務)	
公益社団移行委員会	小島邦夫(経済同友会 専務理事)
会員委員会	有富慶二(ヤマトホールディングス)

財務委員会	取締役会長 大戸武元(ニチレイ相談役)
正副代表幹事会委員会(政策・ネットワーキング)	取締役会長 大戸武元(ニチレイ相談役)
経済情勢・政策委員会	取締役会長 大戸武元(ニチレイ相談役)
「骨太の方針」起草PT 「経済対策としての需要追加型・財政出動のあり方」PT	取締役会長 大戸武元(ニチレイ相談役)
政策懇談会	取締役会長 大戸武元(ニチレイ相談役)
経済研究所	取締役会長 大戸武元(ニチレイ相談役)
広報および政策広報	取締役会長 大戸武元(ニチレイ相談役)
広報戦略検討委員会	取締役会長 大戸武元(ニチレイ相談役)
政策委員会(政策提言・意見書・報告書等)	取締役会長 大戸武元(ニチレイ相談役)
I. 企業・企業経営者の役割と責任	取締役会長 大戸武元(ニチレイ相談役)
市場を中心とする経済社会のあり方検討委員会	取締役会長 大戸武元(ニチレイ相談役)
企業経営委員会	取締役会長 大戸武元(ニチレイ相談役)
社会的責任経営委員会	取締役会長 大戸武元(ニチレイ相談役)
企業・経済法制委員会	取締役会長 大戸武元(ニチレイ相談役)
II. 国家運営(統治機構)の再構築	取締役会長 大戸武元(ニチレイ相談役)
政治・行政改革委員会	取締役会長 大戸武元(ニチレイ相談役)

地方行財政改革委員会	池田弘一(アサヒビール相談役)
III. 経済成長戦略(内需拡大・産業構造改革)	池田弘一(アサヒビール相談役)
内需拡大・経済成長戦略委員会	池田弘一(アサヒビール相談役)
規制改革委員会	池田弘一(アサヒビール相談役)
農業改革委員会	池田弘一(アサヒビール相談役)
中堅・中小企業活性化委員会	池田弘一(アサヒビール相談役)
地球環境問題委員会	池田弘一(アサヒビール相談役)
金融・資本市場委員会	池田弘一(アサヒビール相談役)
情報通信政策委員会	池田弘一(アサヒビール相談役)
構造改革進捗レビュー委員会	池田弘一(アサヒビール相談役)
IV. 「税益と負担」の明示による将来不安の解消	池田弘一(アサヒビール相談役)
財政・税制改革委員会	池田弘一(アサヒビール相談役)
社会保障改革委員会	池田弘一(アサヒビール相談役)
医療制度改革委員会	池田弘一(アサヒビール相談役)
雇用問題検討委員会	池田弘一(アサヒビール相談役)
教育問題委員会	池田弘一(アサヒビール相談役)
少子化対策検討	池田弘一(アサヒビール相談役)

<p>委員会 学校と企業・経営者の交流活動推進委員会 理科系人材問題検討PT NPO・社会起業推進委員会</p>	<p>山中信義（ベインキャピタル・ジャパン副会長） 篠塚勝正（沖電気工業 取締役会長） 濱口敏行（ヒゲタ醤油 取締役社長）</p>
<p>V・国際社会での日本の役割と責任 総合外交戦略委員会 アジア委員会 中国委員会 米州委員会 欧州委員会 ロシア・NIPS委員会 アフリカ委員会 懇談会等</p>	<p>大歳卓麻（日本アイ・ピー・エム会長） 萩原敏孝（小松製作所 相談役・特別顧問） 石原邦夫（東京海上日動火災保険 取締役会長） 新浪剛史（ローソン 取締役社長CEO） 永山 治（中外製薬 取締役社長） 松島正之（クレディ・スイス証券 会長） 桑原道夫（丸紅 取締役副社長執行役員）</p>
<p>創発の会 経済懇談会 会員セミナー</p>	<p>齋藤博明（TAC 取締役社長） 山岡建夫（JUKI 取締役会長） （世話人） 長瀬 眞（全日本空輸 取締役副社長 執行役員） 4・23まで 鍋島英幸（三菱商事 常務執行役員） 三浦 浩（日本アイ・ピー・エム 専務 執行役員） （座長）藤森義明（日本GE 取締役社長）</p>

<p>兼CEO 憲法問題懇談会 リーダーシップ・プログラム 産業懇談会</p>	<p>高橋 温（住友信託銀行 取締役会長） 北城恪太郎（日本アイ・ピー・エム 最高顧問） （代表世話人） 池田守男（資生堂 相談役） 高橋 衛（ドイツ証券 常勤監査役）</p>
<p>2010（平成22）年度 代表幹事 副代表幹事</p>	<p>桜井正光（リコー 取締役会長執行役員） 長谷川閑史（武田薬品工業 取締役社長） 芦田昭充（商船三井 取締役会長） 小枝 至（日産自動車 相談役名誉会長） 数土文夫（JFEホールディングス 相談役） 萩原敏孝（小松製作所 相談役・特別顧問） 池田弘一（アサヒビール 相談役） 岩田彰一郎（アスクル 取締役社長兼CEO） 勝俣宣夫（丸紅 取締役会長） 北山禎介（三井住友フィナンシャルグループ 取締役社長） 稲野和利（野村アセットマネジメント 取締役 会長 代表執行役） 高須武男（バンダイナムコホールディングス 取締役会長） 石原邦夫（東京海上日動火災保険 取締役会長） 長島 徹（帝人 取締役会長） 新浪剛史（ローソン 取締役社長CEO） 前原金一（経済同友会 専務理事） 前原金一</p>
<p>専務理事</p>	<p>前原金一</p>

常務理事 伊藤清彦 監査役 佐々木 元（日本電気特別顧問） 白川祐司（あおぞら銀行 取締役会長） 野村吉三郎（全日本空輸 最高顧問） 山岡建夫（JUKI 最高顧問）	正副代表幹事 伊藤清彦 副代表幹事 山岡建夫	国家ビジョンP T 経済情勢・政策 委員会 震災復興P T 経済研究所	広報および政策広報 （公益目的事業） 前原金一（経済同友会 副代表幹事・ 専務理事） 金丸恭文（フューチャーアーキテクト 取締役会長兼社長）	会務（法人管理） 大戸武元（ニチレイ 相談役） 有富慶二（ヤマトホールディングス 取締役相談役）	政策委員会（公益目的事業） I. 国家運営の再構築と財政健全化への道筋 長谷川閑史（武田薬品工業 取締役社長） 政治・行政改革 委員会 電子政府推進部会 安延 申（フューチャーアーキテクト 取締役） 財政・税制改革 小枝 至（日産自動車 相談役名誉会長）
--	---------------------------------	---	---	---	--

委員会 地域主権型道州制 委員会 地方税財政改革 委員会 社会保障改革委員会 政府関係法人改革 委員会	池田弘一（アサヒビール 相談役） 増測 稔（日本証券金融 取締役社長） 高須武男（バンダイナムコ ホールディングス 取締役会長） 梶川 融（太陽A S G 有限責任監査法人 総括代表社員）	II. 経済の再生と成長基盤の強化 経済成長戦略委員会 もの・ことづくり 委員会 サービス産業活性化 委員会 農業改革委員会 低炭素社会づくり 委員会 金融・資本市場 委員会 観光・文化委員会 医療・福祉ビジネス 委員会 雇用・労働市場 委員会	稲野和利（野村アセットマネジメント 取締役会長 代表執行役） 長島 徹（帝人 取締役会長） 齋藤敏一（ルネサンス 取締役会長 執行 役員） 清田 瞭（大和証券グループ本社 取締役会長） 浦野光人（ニチレイ 取締役会長） 小林栄三（伊藤忠商事 取締役会長） 岩田彰一郎（アスクル 取締役社長 兼 CEO） 立石文雄（オムロン 取締役副会長） 小林喜光（三菱化学 取締役社長）
--	---	---	--

教育問題委員会	北山禎介（三井住友フィナンシャルグループ 取締役社長）
Ⅲ・「新・日本流経営」の実践と推進	<p>企業経営委員会</p> <p>社会的責任経営委員会</p> <p>数土文夫（JFEホールディングス 相談役）</p> <p>水越さくえ（セブン&アイ出版 取締役社長）</p> <p>洪澤 健（シブサワ・アンド・カンパニー代表取締役）</p> <p>中村公一（山九 取締役社長）</p>
<p>学校と経営者の交流活動推進委員会</p> <p>IV・国際社会の安定と繁栄のための日本の役割と責任</p> <p>総合外交戦略委員会</p> <p>アジア委員会</p> <p>中国委員会</p> <p>米州委員会</p> <p>欧州委員会</p> <p>ロシア・NIPS委員会</p> <p>アフリカ委員会</p> <p>懇談会等（共益事業）</p> <p>会員セミナー</p> <p>経済懇談会</p>	<p>杉江和男（DIC 取締役社長執行役員）</p> <p>大歳卓麻（日本アイ・ビー・エム会長）</p> <p>萩原敏孝（小松製作所 相談役・特別顧問）</p> <p>石原邦夫（東京海上日動火災保険 取締役会長）</p> <p>新浪剛史（ローソン 取締役社長CEO）</p> <p>永山 治（中外製薬 取締役社長）</p> <p>多田幸雄（双日総合研究所 取締役社長）</p> <p>関山 護（丸紅 取締役副社長執行役員）</p> <p>斎藤博明（TAC 取締役社長）</p> <p>松島正之（クレディ・スイス証券会長）</p> <p>（世話人）</p> <p>鍋島英幸（三菱商事 取締役副社長執</p>

創発の会 外国人が集まる国のあり方を考える 懇談会 リーダーシップ・プログラム 産業懇談会	役員 藏本誠三（三井不動産 常務取締役常務執行役員） （座長）藤森義明（日本GE 取締役会長） 榎井勝人（日本ユニシス 取締役社長） 桜井正光（リコー 取締役会長執行役員） （代表世話人） 池田守男（資生堂 相談役） 高橋 衛（ドイツ証券 コンサルタント）
2011（平成23）年度	代表幹事 長谷川閑史（武田薬品工業 取締役社長） 副代表幹事 池田弘一（アサヒグループホールディングス 相談役） 岩田彰一郎（アスクル 取締役社長兼CEO） 北山禎介（三井住友銀行 取締役会長） 稲野和利（野村アセットマネジメント 取締役会長） 高須武男（バンダイナムコホールディングス 取締役 相談役） 石原邦夫（東京海上日動火災保険 取締役会長） 長島 徹（帝人 取締役社長CEO） 新浪剛史（ローソン 取締役社長CEO） 柏木 斉（リクルート 取締役社長） 小林喜光（三菱ケミカルホールディングス 取締役社長）

<p>正副代表幹事 諮問委員会 電力供給と発送配電のあり方研究会 NPO社会起業推進P T シンクタンク創設P T 新卒採用問題P T 科学技術振興P T 震災復興P T 沖繩振興検討P T リスク・マネジメント</p>	<p>橘・フクシマ・咲江 (G&S Global Advisors Inc. 取締役社長) 藤森義明 (住生活グループ 取締役代表執行役社長) 前原金一 (経済同友会 専務理事) 前原金一 伊藤清彦 岡野貞彦 佐々木 元 (日本電気 特別顧問) 白川祐司 (あおぞら銀行 取締役会長) 山岡建夫 (JUKI 最高顧問) 萩原敏孝 (小松製作所 特別顧問) 本田勝彦 (日本たばこ産業 相談役)</p>
<p>細谷英二 (りそなホールディングス 取締役兼代表執行役会長) 金丸恭文 (フューチャーアーキテクト 取締役会長兼社長) 野田智義 (アイ・エス・エル 理事長)</p>	<p>大歳卓麻 (日本アイ・ビー・エム 会長) 前原金一 (経済同友会 副代表幹事・専務理事) 菅田史朗 (ウシオ電機 取締役社長) 木村恵司 (三菱地所 取締役会長) 伊東信一郎 (全日本空輸 取締役社長) 田幡直樹 (エム・アイ・コンサルティング)</p>

<p>研究会 エネルギ政策P T 日本再生・成長戦略P T 経済研究所 広報および政策広報 広報戦略検討委員会 会務 (法人事業 / 法人管理関係) 財務委員会 会員委員会</p>	<p>グループ 特別顧問 浦野光人 (ニチレイ 取締役会長) 田幡直樹 (エム・アイ・コンサルティング グループ 特別顧問) (所長) 前原金一 (経済同友会 副代表幹事・専務理事) 前原金一 (経済同友会 副代表幹事・専務理事)</p>
<p>政策委員会 (公益目的事業) I. グローバル競争を勝ち抜く企業への進化 経営改革委員会 社会的責任経営委員会</p>	<p>小林喜光 (三菱ケミカル ホールディングス 取締役社長) 岩田彰一郎 (アスクル 取締役社長兼 CEO)</p>
<p>II. 経済成長を支える国家基盤の再構築 政治・行政改革委員会 地域主権型道州制委員会 政府関係法人改革委員会 財政・税制改革委員会</p>	<p>永山 治 (中外製薬 取締役会長 最高経営責任者) 池田弘一 (アサヒグループ ホールディングス 相談役) 門脇英晴 (日本総合研究所 特別顧問) 岡本罔衛 (日本生命保険 取締役会長)</p>

<p>社会保障改革委員会 教育問題委員会 人材育成・活用委員会 グローバル時代の人材育成・活用部会 学校と経営者の交流活動推進委員会</p>	<p>高須武男（バンダイナムコホールディングス 取締役相談役） 北山禎介（三井住友銀行 取締役会長） 橋・フクシマ・咲江（G&S Global Advisors Ltd. 取締役社長） 鍋島英幸（三菱商事 取締役副社長 執行役員） 杉江和男（DIC 取締役社長執行役員）</p>
<p>Ⅲ. 産業競争力の強化と経済成長の実現 産業構造改革委員会 企業経済法制検討部会 農業改革委員会 もの・ことづくり委員会 サービス産業活性化委員会 経済連携委員会 医療・福祉ビジネス委員会 低炭素社会づくり委員会 観光立国委員会 経済政策委員会 金融資本市場委員会</p>	<p>齋藤敏一（ルネサンス 取締役会長） 藤森義明（住生活グループ 取締役代表執行役社長） 御立尚資（ポストンコンサルティンググループ 日本代表） 浦野光人（ニチレイ 取締役会長） 星野佳路（星野リゾート 取締役社長） 稲葉延雄（リコー経済社会研究所 所長） 稲野和利（野村アセットマネジメント）</p>

<p>国家情報基盤改革委員会 Ⅳ. 国際社会の平和と発展への貢献</p>	<p>取締役会議長 金丸恭文（フューチャーアーキテクト 取締役会長兼社長）</p>
<p>安全保障委員会 アジア委員会 中国委員会 インド委員会 米州委員会 欧州委員会 ロシア・NIPS委員会 アフリカ委員会 懇談会等（共益事業） 会員セミナー</p>	<p>加瀬 豊（双日 取締役社長） 小林栄三（伊藤忠商事 取締役会長） 石原邦夫（東京海上日動火災保険 取締役会長） 野路國夫（小松製作所 取締役社長兼 CEO） 内永ゆか子（ベルリッツコーポレーション 取締役会長兼社長兼 CEO） 川口 均（日産自動車 常務執行役員） 多田幸雄（双日総合研究所 取締役社長） 関山 護（丸紅 取締役副社長執行役員）</p>
<p>経済懇談会 創発の会 リーダーシップ・</p>	<p>齋藤博明（TAC 取締役社長） 松島正之（ポストンコンサルティンググループ シニア・アドバイザー） （世話人） 殿元清司（全日本空輸 常務取締役執行役員） 日比谷 武（富士ゼロックス 常務執行役員） （座長）立石文雄（オムロン 取締役副会長） 桜井正光（リコー 取締役会長執行役員）</p>

産業懇談会	プログラム	(代表世話人) 池田守男(資生堂相談役) 高橋 衛(HAUTPOINT研究所代表)
	2012(平成24)年度	
代表幹事	長谷川閑史(武田薬品工業 取締役社長)	
副代表幹事	北田禎介(三井住友銀行 取締役会長) 福野和利(野村アセットマネジメント 取締役 会議長) 高須武男(バンダイナムコホールディングス 相談役) 長島 徹(帝人 取締役会長) 新浪剛史(ローソン 取締役社長CEO) 柏木 斉(リクルートホールディングス 取締役相談役) 小林喜光(三菱ケミカルホールディングス 取締役社長) 橘・フクシマ・咲江(G&S Global Advisors Inc. 取締役社長) 藤森義明(LIXILグループ 取締役 代表執行役社長兼CEO) 岡本冨衛(日本生命保険 取締役会長) 木村恵司(三菱地所 取締役会長) 小林栄三(伊藤忠商事 取締役会長) 前原金一(経済同友会 専務理事) 前原金一 伊藤清彦 岡野貞彦	
専務理事		
常務理事		

監査役	山岡建夫(JUKI 最高顧問) 萩原敏孝(小松製作所 特別顧問) 本田勝彦(日本たばこ産業 顧問) 有富慶二(ヤマトホールディングス 相談役) 池田弘一(アサヒグループホールディングス 相談役)
正副代表幹事委員会 諮問委員会	細谷英二(りそなホールディングス 取締役兼執行役会長) 11・4逝去 (委員長代理) 稲葉延雄(リコー 取締役 専務執行役員) 金丸恭文(フューチャーアーキテクト 取締役会長兼社長) 和才博美(NTTコミュニケーションズ 相談役) 富山和彦(経営共創基盤 代表取締役 CEO) 堀 義人(グロービスグロービス経営 大学院学長、グロービスキャピタル パートナーズ代表パートナー) 前原金一(経済同友会 副代表幹事・ 専務理事) 菅田史朗(ウシオ電機 取締役社長) 田幡直樹(エム・アイ・コンサルティン グループ 会長) 三木谷浩史(楽天 取締役会長兼社長)
30年後の日本を 考えるPT 海洋国家PT 企業・経済法制PT ベンチャー創造PT 金融問題PT イノベーション・競 争力強化戦略PT 日本再生・成長戦略 PT 教育改革による国際 競争力強化PT	

連合との共同研究 P T	浦野光人（ニチレイ取締役会長）
東京オリピック・ パラリンピック 招致推進P T	新浪剛史（ローソン 取締役社長CEO）
サービズ産業活性化 推進P T	斎藤敏一（ルネサンス 取締役会長）
医療・福祉ビジネス 推進P T	御立尚資（ポストンコンサルティング グループ 日本代表）
観光立国推進P T 政府関係法人改革 推進P T	星野佳路（星野リゾート 取締役社長） 門脇英晴（日本総合研究所 特別顧問）
東北未来創造イニシ アティブ協働P T	野田智義（アイ・エス・エル 理事長）
シンクタンク設立 準備P T	大歳卓麻（日本アイ・ビー・エム 最高 顧問）9・21まで
経済研究所	（所長）前原金一（経済同友会 副代表 幹事・専務理事）
広報および政策広報	（公益目的事業）
広報戦略検討委員会	前原金一（経済同友会 副代表幹事・ 専務理事）
70年史編纂準備 部会	前原金一（経済同友会 副代表幹事・ 専務理事）
政策広報	金丸恭文（フューチャーアーキテクト 取締役会長兼社長）
会務（法人事業／法人 管理関係）	小野俊彦（日新製鋼 相談役）
財務委員会 会員委員会	柏木 斉（リクルートホールディングス）

役員等候補選考 委員会	取締役相談役 桜井正光（リコー 取締役会長執行役員）
政策委員会（公益目的事業）	
I. 企業競争力の強化と経済成長の実現 経営改革委員会	小林喜光（三菱ケミカルホールディングス 取締役社長） 稲野和利（野村アセットマネジメント 取締役会議長）
経済成長戦略委員会	野路國夫（小松製作所 取締役社長兼 CEO）
科学技術・イノベーション シヨン委員会	藤森義明（LIXILグループ 取締役 代表執行役社長兼CEO）
経済連携委員会	長島 徹（帝人 取締役会長）
環境・エネルギー 委員会	西澤正俊（三菱総合研究所 取締役 副社長）
温暖化対策検討 分科会	澤井英一（三井不動産 専務執行役員）
省エネ社会検討 分科会	
農業改革委員会	新浪剛史（ローソン 取締役社長CEO）
II. 経済成長を支える国家基盤の再構築 政治・行政改革 委員会	永山 治（中外製薬 取締役会長 最高経営責任者）
地域主権型道州制 委員会	柏木 斉（リクルートホールディングス 取締役相談役）
財政・税制改革 委員会	岡本閉衛（日本生命保険 取締役会長）
社会保障改革委員会	高須武男（バンダイナムコ）

<p>教育問題委員会 新卒採用問題検討 部会 人財育成・活用 委員会 学校と経営者の交流 活動推進委員会 震災復興委員会</p>	<p>ホールディングス相談役 北山禎介（三井住友銀行 取締役会長） 日比谷 武（富士ゼロックス 常勤監査役） 橘・フクシマ・咲江（G&S Global Advisors Inc. 取締役社長） 杉江和男（DICI 取締役会長） 木村恵司（三菱地所 取締役会長）</p>
<p>Ⅲ・国際社会の平和と 繁栄への貢献</p>	<p>加瀬 豊（双日 取締役会長） 小林栄三（伊藤忠商事 取締役会長） 石原邦夫（東京海上日動火災保険 取締役会長） 4・16まで</p>
<p>安全保障委員会 アジア委員会 中国委員会</p>	<p>伊東信一郎（全日本空輸 取締役社長） 馬田 一（JFEホールディングス 取締役社長）</p>
<p>インド委員会</p>	<p>内永ゆか子（ベルリッツコーポレーション 取締役会長兼社長兼CEO）</p>
<p>米州委員会</p>	<p>川口 均（日産自動車 常務執行役員） 多田幸雄（双日総合研究所 取締役社長）</p>
<p>欧州委員会 ロシア・NIS 委員会</p>	<p>関山 護（丸紅 取締役副社長執行役員）</p>
<p>アフリカ委員会</p>	
<p>懇談会等（共益事業）</p>	
<p>会員セミナー</p>	<p>斎藤博明（TAC 取締役社長） 松島正之（ポストンコンサルティング グループシニア・アドバイザー）</p>
<p>経済懇談会</p>	<p>（世話人）</p>

<p>創発の会 リーダーシップ・ プログラム ジュニア・リーダー シップ・プログラム 産業懇談会</p>	<p>殿元清司（全日本空輸 常務取締役執行 役員） 浦田晴之（オリックス 取締役兼代表 執行役員副社長グループCEO） （座長）立石文雄（オムロン 取締役 副会長） 桜井正光（リコー 取締役会長執行役員） 北城恪太郎（日本アイ・ビー・エム 相談役） 池田守男（資生堂 相談役） 高橋 衛（HAUTPONT 研究所 代表）</p>
<p>2013（平成25）年度</p>	
<p>代表幹事</p>	<p>長谷川閑史（武田薬品工業 取締役社長）</p>
<p>副代表幹事</p>	<p>北山禎介（三井住友銀行 取締役会長） 長島 徹（帝人 相談役） 新浪剛史（ローソン 代表取締役CEO） 柏木 斉（リクルートホールディングス 取締役相談役） 小林喜光（三菱ケミカルホールディングス 取締役社長） 橘・フクシマ・咲江（G&S Global Advisors Inc. 取締役社長） 藤森義明（LEXILグループ 取締役代表 執行役員社長兼CEO） 岡本罔衛（日本生命保険 取締役会長）</p>

<p>代表幹事 イニシアティブ 改革推進プラットフォーム フォーラム</p>	<p>長谷川閑史（武田薬品工業 取締役社長） （委員長代理）小林喜光（三菱ケミカル ホールディングス 取締役社長） （事務局長）富山和彦（経営共創基盤 代表取締役CEO） （事務局長代理）秋池玲子（ポストン コンサルティンググループ シニア・パートナー&マネージング・ディレクター）</p>	<p>木村恵司（三菱地所 取締役会長） 小林栄三（伊藤忠商事 取締役会長） 伊東信一郎（ANAホールディングス 取締役社長） 菅田史朗（ウシオ電機 取締役社長） 富山和彦（経営共創基盤 代表取締役CEO） 御立尚資（ポストンコンサルティン ググループ 日本代表） 前原金一（経済同友会 専務理事） 前原金一 伊藤清彦 岡野貞彦 山岡建夫（JUKI 最高顧問） 萩原敏孝（小松製作所 顧問） 本田勝彦（日本たばこ産業 顧問） 有富慶二（ヤマトホールディングス 相談役） 池田弘一（アサヒグループホールディングス 相談役）</p>	<p>専務理事 常務理事 監査役</p>
--	---	---	------------------------------

<p>医療・福祉改革 分科会 省エネ社会検討 分科会 温暖化対策検討 委員会 環境・エネルギー 委員会 経済連携委員会 シヨン委員会 科学技術・イノベーション</p>	<p>野路國夫（小松製作所 取締役会長） 藤森義明（LIXILグループ 取締役 代表執行役社長兼CEO） 長島 徹（帝人 相談役） （座長）西澤正俊（三菱総合研究所 常勤 顧問） （座長）澤井英一（三井不動産 顧問） 御立尚資（ポストンコンサルティン グ</p>	<p>「日本版NIIH」の あり方検討PT 司法制度改革PT 国家戦略特区PT 諮問委員会 国土強靱化検討 部会 政策懇談会 政策分析センター 経済研究所</p>	<p>I. 経済成長戦略 政策委員会・提言実践推進PT（公益目的事業） （座長）御立尚資（ポストンコンサル ティンググループ 日本代表） 富山和彦（経営共創基盤 代表取締役 CEO） 隅 修三（東京海上日動火災保険 取締役会長） 稲葉延雄（リコー 取締役専務執行役員 CIO） 稲葉延雄（リコー 取締役専務執行役員 CIO） 金丸恭文（フューチャーアーキテクト 取締役会長兼社長） （所長）八田達夫（大阪大学 招聘教授） （所長）前原金一（経済同友会 副代表 幹事・専務理事）</p>
---	---	---	--

<p>委員会 農業改革委員会 雇用・労働市場 委員会 震災復興委員会 サービス産業生産性 向上委員会 観光立国推進PT サービス産業国際化 PT TICADV 支援・フォロー アップPT</p>	<p>II・経済・財政運営 財政・税制改革 委員会 社会保障改革部会 経済・金融委員会</p>	<p>グループ日本代表 新浪剛史(ローソン代表取締役CEO) 馬田一(JFEホールディングス 取締役社長) 木村恵司(三菱地所取締役会長) 富山和彦(経営共創基盤代表取締役 CEO) 星野佳路(星野リゾートグループ 代表) 斎藤敏一(ルネサンス取締役会長) 関山護(丸紅副会長)</p>
<p>III・国家運営・統治 政治改革委員会 行政・制度改革 委員会 地方分権・道州制 委員会 教育改革委員会</p>	<p>岡本閑衛(日本生命保険取締役会長) 松岡芳孝(ステート・ストリート 信託銀行取締役会長) 古賀信行(野村證券取締役会長) 永山治(中外製薬取締役会長最高 経営責任者) 小林栄三(伊藤忠商事取締役会長) 柏木 斉(リクルートホールディングス 取締役相談役) 北山楨介(三井住友銀行取締役会長)</p>	

<p>IV・企業競争力向上 企業経営委員会 人財育成・活用 委員会 国際交流委員会(公益目的事業) アジア委員会 中国委員会 米州委員会 欧州・ロシア・ アフリカ委員会 会員実践行動委員会(公益目的事業) 学校と経営者の交流 活動推進委員会 東京オリンピック・ パラリンピック 招致推進委員会 東北未来創造 イニシアティブ 協議委員会 ベンチャー創造 委員会 連合との共同研究 PT</p>	<p>菅田史朗(ウシオ電機取締役社長) 橘・フクシマ・咲江(G&S Global Advisors I&C取締役社長) 志賀俊之(日産自動車取締役副会長) 伊東信一郎(ANAホールディングス 取締役社長) 多田幸雄(双日総合研究所取締役社長) 朝田照男(丸紅取締役会長)</p>	<p>杉江和男(DIC取締役会長) 新浪剛史(ローソン代表取締役CEO) 野田智義(アイ・エス・エル理事長) 堀 義人(グロービスグループ経営 大学院学長、グロービスキャピタル パートナーズ代表パートナー) 浦野光人(ニチレイ相談役)</p>
<p>広報および政策広報 広報戦略検討委員会 PT</p>	<p>(公益目的事業) 前原金一(経済同友会副代表幹事・ 専務理事)</p>	

70年史編纂準備 部会	前原金一（経済同友会 副代表幹事・ 専務理事）
懇談会等（共益事業）	
会員セミナー	松島正之（エヌウィック 取締役会長） 岩田喜美枝（資生堂 顧問） （代表世話人）
産業懇談会	高橋 衛（HAUTPONT 研究所 代表）
経済懇談会	（世話人） 浦田晴之（オリックス 取締役兼代表 執行役副社長グループCFO） 飯野健司（三井不動産 取締役常務執行 役員）
創発の会 リーダーシップ・ プログラム ジュニア・リーダー シップ・プログラム	北城恪太郎（日本アイ・ビー・エム 相談役）
会員管理（共益事業）	
会員委員会	柏木 斉（リクルートホールディングス 取締役相談役）
会務（法人事業／法人管理関係）	
財務委員会	松尾憲治（明治安田生命保険 特別顧問）
2014（平成26）年度	
代表幹事	長谷川閑史（武田薬品工業 取締役会長）
副代表幹事	新浪剛史（サントリーホールディングス 取締役社長）
	柏木 斉（リクルートホールディングス

相談役	小林喜光（三菱ケミカルホールディングス 取締役社長） 橘・フクシマ・映江（G&S Global Advisors Inc. 取締役社長） 藤森義明（LIXILグループ 取締役代表 執行役社長兼CEO） 岡本閉衛（日本生命保険 取締役会長） 木村恵司（三菱地所 取締役会長） 小林栄三（伊藤忠商事 取締役会長） 伊東信一郎（ANAホールディングス 取締役 社長） 菅田史朗（ウシオ電機 取締役相談役） 富山和彦（経営共創基盤 代表取締役CEO） 御立尚資（ポストンコンサルティング グループ 日本代表） 金丸恭文（フューチャーアーキテクト 取締役会長兼社長） 志賀俊之（日産自動車 取締役副会長） 野路國夫（コマツ 取締役会長） 前原金一（経済同友会 専務理事） 前原金一 伊藤清彦 岡野貞彦 本田勝彦（日本たばこ産業 顧問） 有富慶二（ヤマトホールディングス 特別顧問） 池田弘一（アサヒグループホールディングス 相談役）
専務理事	
常務理事	
監査役	

<p>小野俊彦 古川紘一（森永乳業 相談役）</p>	<p>代表幹事イニシアティブ（公益目的事業） 改革推進プラットフォーム フォーム</p>	<p>国家戦略特区P T 産業構造改革P T 国土強靱化P T 金融戦略P T 企業・経済法制P T まち・ひと・しごと創生P T 「日本医療研究開発機構」のあり方検討担当 司法制度改革担当</p>
<p>長谷川閑史（武田薬品工業 取締役会長） （委員長代理） 小林喜光（三菱ケミカル ホールディングス 取締役社長） （事務局長） 富山和彦（経営共創基盤 代表取締役CEO） （事務局長代理） 秋池玲子（ポストン コンサルティンググループ シニア・パートナー&マネージング・ディレクター） 隅 修三（東京海上日動火災保険 取締役会長） 富山和彦（経営共創基盤 代表取締役CEO） 稲葉延雄（リコー 取締役専務執行役員） 田幡直樹（日本経済研究所 シニアアドバイザー） 秋池玲子（ポストン コンサルティンググループ シニア・パートナー&マネージング・ディレクター） 市川 晃（住友林業 取締役社長）</p>	<p>（担当副代表幹事）富山和彦（経営共創</p>	

<p>諮問委員会 経済情勢調査会 政策懇談会 経済同友会の将来ビジョンを考える P T 政策分析センター 経済研究所</p>	<p>基盤 代表取締役CEO） 馬田 一（JFEホールディングス 取締役社長） 稲葉延雄（リコー 取締役専務執行役員） 金丸恭文（フューチャーアーキテクト 取締役会長兼社長） 金丸恭文（フューチャーアーキテクト 取締役会長兼社長）</p>
<p>I・経済成長戦略 科学技術・イノベーション委員会 環境・エネルギー委員会 委員会 原発のあり方検討分科会 金融問題委員会 農業改革委員会 医療・福祉改革委員会 観光立国委員会</p>	<p>野路國夫（コマツ 取締役会長） 朝田照男（丸紅 取締役会長） （座長） 朝田照男（丸紅 取締役会長） 佐藤義雄（住友生命保険 取締役会長） 新浪剛史（サントリーホールディングス 取締役社長） 10・16まで 横尾敬介（みずほ証券 常任顧問） 御立尚資（ポストン コンサルティンググループ 日本代表） 星野佳路（星野リゾートグループ 代表）</p>

地方分権・道州制 委員会 震災復興委員会	柏木 斉（リクルートホールディングス 相談役） 木村恵司（三菱地所取締役会長）
Ⅱ・企業競争力向上と人財育成・活用 企業経営委員会 新しい働き方委員会	菅田史朗（ウシオ電機 取締役相談役） 橋・フクシマ・咲江（G&S Global Advisors Inc. 取締役社長） 天羽 稔（デュボン 名誉会長）
Ⅲ・財政・税制・社会保障 教育改革委員会 財政・税制改革 委員会	岡本園衛（日本生命保険 取締役会長） 橋本孝之（日本アイ・ピー・エム 副会長）
Ⅳ・国家運営・統治 政治改革委員会 行政・制度改革 委員会	永山 治（中外製薬 取締役会長 最高経営責任者） 小林栄三（伊藤忠商事 取締役会長）
V・グローバル化の推進 経済連携委員会 対日投資推進 タスクフォース 米州委員会 欧州・ロシア委員会 中国委員会 サービス産業国際化	藤森義明（LIXILグループ 取締役 代表執行役社長兼CEO） 蓼田秀策（オプトアドバイザー） 宮田孝一（三井住友フィナンシャル グループ 取締役社長） 大八木成男（帝人 取締役会長） 伊東信一郎（ANAホールディングス 取締役社長） 斎藤敏一（ルネサンス 取締役会長）

PT アジア委員会 アフリカ委員会 会員実践行動委員会・PT（公益目的事業）	志賀俊之（日産自動車 取締役副会長） 関山 護（丸紅 副会長）
学校と経営者の交流 活動推進委員会 東京オリンピック・ パラリンピック 2020委員会 東北未来創造イニシ アティブ協働PT スタートアップ都市 推進協議会協働 PT 知日派・親日派拡大 PT 女性が輝く先進企業 表彰 推薦企業 選考委員会	杉江和男（DIC 相談役） 堀 義人（グローバルスタグロビビス経営 大学院学長、グロービスキャピタル パートナーズ代表パートナー） 多田幸雄（双日総合研究所 取締役社長） 野田智義（アイ・エス・エル 理事長） （担当副代表幹事）新浪剛史（サントロワー ホールディングス 取締役社長）
広報および政策広報 広報戦略検討委員会 70年史編纂準備 部会 懇談会等（共益事業 会員セミナー） 産業界懇談会	橋・フクシマ・咲江（G&S Global Advisors Inc. 取締役社長） （公益目的事業） 前原金一（経済同友会 副代表幹事・ 専務理事） 前原金一（経済同友会 副代表幹事・ 専務理事） 岩田喜美枝（資生堂 顧問） 立石文雄（オムロン 取締役会長） （代表世話人）

<p>経済懇談会</p> <p>稲野和利（野村アセットマネジメント顧問）</p> <p>杉江和男（D I C 相談役）</p> <p>（世話人）</p> <p>飯野健司（三井不動産 取締役常務執行役員）</p> <p>深澤祐二（東日本旅客鉄道 取締役副社長）</p> <p>（座長）早川 洋（浜銀総合研究所 取締役会長）</p> <p>リーダークシップ・プログラム</p> <p>ジュニア・リーダークシップ・プログラム</p> <p>北城恪太郎（日本アイ・ビー・エム 相談役）</p>	<p>創発の会</p> <p>（座長）早川 洋（浜銀総合研究所 取締役会長）</p> <p>長谷川閑史（武田薬品工業 取締役会長）</p> <p>取締役会長</p>
<p>役員等候補選考委員会</p> <p>柏木 斉（リクルートホールディングス 相談役）</p> <p>桜井正光（リコー 特別顧問）</p>	<p>会務（法人事業／法人管理関係）</p> <p>松尾憲治（明治安田生命保険 特別顧問）</p>
<p>代表幹事</p> <p>小林喜光（三菱ケミカルホールディングス 取締役会長）</p> <p>新浪剛史（サントリーホールディングス 取締役社長）</p> <p>木村恵司（三菱地所 取締役会長）</p> <p>小林栄三（伊藤忠商事 取締役会長）</p>	<p>2015（平成27）年度</p> <p>副代表幹事</p>

<p>伊東信一郎（ANAホールディングス 取締役会長）</p> <p>菅田史朗（ウシオ電機 取締役相談役）</p> <p>富山和彦（経営共創基盤 代表取締役CEO）</p> <p>御立尚資（ホストンコンサルテイニンググループ シニア・パートナー&マネージングディレクター）</p> <p>金丸恭文（フューチャーアーキテクト 取締役会長CEO）</p> <p>志賀俊之（日産自動車 取締役副会長）</p> <p>野路國夫（コマツ 取締役会長）</p> <p>朝田照男（丸紅 取締役会長）</p> <p>小林いずみ（ANAホールディングス／サントリーホールディングス／三井物産 社外取締役）</p> <p>隅 修三（東京海上日動火災保険 取締役会長）</p> <p>馬田 一（JFEホールディングス 相談役）</p> <p>横尾敬介（経済同友会 専務理事）</p> <p>横尾敬介</p> <p>伊藤清彦</p> <p>岡野貞彦</p> <p>有富慶二（ヤマトホールディングス 特別顧問）</p> <p>池田弘一（アサヒグループホールディングス 相談役）</p> <p>小野俊彦</p> <p>古川絃一（森永乳業 顧問）</p> <p>濱口敏行（ヒゲタ醤油 取締役社長）</p>	<p>代表幹事</p> <p>イニシアティブ（公益目的事業）</p>
---	------------------------------------

<p>改革推進プラットフォーム フォーラム</p>	<p>小林喜光（三菱ケミカルホールディングス 取締役会長） （事務局長）富山和彦（経営共創基盤 代表取締役CEO） （事務局長代理）秋池玲子（ポストン コンサルティンググループ シニア・パートナー&マネージング・ディレクター） （担当副代表幹事）富山和彦（経営共創 基盤代表取締役CEO） 馬田 一（JFEホールディングス 相談役） 馬田 一（JFEホールディングス 相談役） 馬田 一（JFEホールディングス 相談役） 稲葉延雄（リコー 取締役専務執行役員） 大八木成男（帝人 取締役会長）</p>
<p>子どもの貧困・機会格差問題部会 経済情勢調査会 社会・経済・市場のあるべき姿を考えるPT 経済同友会の将来ビジョンを考えるPT 政策懇談会 政策分析センター 経済研究所</p>	<p>金丸恭文（フューチャーアーキテクト 取締役会長CEO） 取締役会長CEO） 金丸恭文（フューチャーアーキテクト 取締役会長CEO） 取締役会長CEO） 金丸恭文（フューチャーアーキテクト 取締役会長CEO） （所長）八田達夫（大阪大学 招聘教授） （所長）横尾敬介（経済同友会 副代表 幹事・専務理事）</p>
<p>I. 生産性の革新を実現する経営</p>	<p>政策委員会（公益目的事業）</p>

<p>資本効率の最適化 委員会 人材の採用・育成・登用委員会 先進技術による経営革新委員会 イノベーション・エコシステム委員会 経済法制・国際標準 戦略委員会</p>	<p>志賀俊之（日産自動車 取締役副会長） 櫻田謙悟（損保ジャパン日本興亜 ホールディングスグループCEO 取締役社長） 小柴満信（JSR 取締役社長） 野路國夫（コマツ 取締役会長） 遠山敬史（パナソニック 常務取締役）</p>
<p>II. 課題解決先進国を実現する政策 (1) 産業の創造と革新 国際金融市場委員会 雇用・労働市場委員会 サービス産業活性化委員会 (2) 持続可能な社会づくり（地方） 農業改革委員会 観光立国委員会 震災復興委員会 地方創生委員会</p>	<p>宮田孝一（三井住友フィナンシャルグループ 取締役社長） 橘・フクシマ・咲江（G&G Global Advisors Inc. 取締役社長） 斎藤敏一（ルネサンス 取締役会長） 泉谷直木（アサヒグループホールディングス 取締役会長兼CEO） 御立尚資（ポストンコンサルティンググループ シニア・パートナー&マネージング・ディレクター） 木村恵司（三菱地所 取締役会長） 隅 修三（東京海上日動火災保険 取締役会長）</p>

<p>地方分権委員会 (3) 持続可能な社会づくり(若者) 環境・資源 エネルギー委員会 再生可能 エネルギー 検討分科会</p>	<p>市川 晃(住友林業 取締役社長) 朝田照男(丸紅 取締役会長) 澤井英一</p>
<p>教育改革委員会 人口問題委員会 財政・税制改革 委員会 社会保障改革委員会</p>	<p>天羽 稔(デユボン 名誉会長) 井上 亮(オリックス 取締役兼代表 執行役社長・グループCEO) 佐藤義雄(住友生命保険 取締役会長 代表執行役) 橋本孝之(日本アイ・ビー・エム 副会長)</p>
<p>(4) 公的部門・統治機構の改革 政治改革委員会 行政・制度改革 委員会</p>	<p>木川 眞(ヤマトホールディングス 取締役会長) 片野坂真哉(ANAホールディングス 取締役社長)</p>
<p>(5) グローバル化の加速 経済連携委員会 知日派・親日派拡大 委員会 米州委員会 欧州・ロシア委員会</p>	<p>藤森義明(LIXILグループ 取締役 代表執行役社長兼CEO) 多田幸雄(双日総合研究所 取締役社長) 小林いずみ(ANAホールディングス /サントリーホールディングス/ 三井物産 社外取締役) 小泉光臣(日本たばこ産業 取締役)</p>

<p>中国委員会 アジア・中東委員会 アフリカ委員会 世界情勢調査会 会員実践行動委員会</p>	<p>社長 伊東信一郎(ANAホールディングス 取締役会長) 志賀俊之(日産自動車 取締役副会長) 川名浩一(日揮 取締役社長) 関山 護(丸紅パワーステムズ会長) 小林栄三(伊藤忠商事 取締役会長)</p>
<p>学校と経営者の交流 活動推進委員会 東京オリンピック・ パラリンピック 2020委員会</p>	<p>日比谷 武(富士ゼロックス 顧問) (担当副代表幹事)新浪剛史(サントリー ホールディングス 取締役社長) 大西 賢(日本航空 取締役会長) 程 近智(アクセンチュア 取締役会長) 峰岸真澄(リクルートホールディングス 取締役社長) 野田智義(アイ・エス・エル 理事長)</p>
<p>東北未来創造イニシ アティブ協働PT 広報および政策広報 広報戦略検討委員会</p>	<p>(公益目的事業) 横尾敬介(経済同友会 副代表幹事・ 専務理事) 横尾敬介(経済同友会 副代表幹事・ 専務理事)</p>
<p>懇談会等(共益事業) 会員セミナー 産業懇談会</p>	<p>岩田喜美枝(資生堂 顧問) 立石文雄(オムロン 取締役会長) (代表世話人) 稲野和利(野村アセットマネジメント)</p>

財務委員会	松尾憲治（明治安田生命保険特別顧問）
会務（法人事業／法人管理関係）	
役員等候補選考委員会	菅田史朗（ウシオ電機 取締役相談役） 長谷川閑史（武田薬品工業 取締役会長）
会員委員会	
会員管理（共益事業）	
ジュニア・リーダーシップ・プログラム	前原金一
創発の会	（座長）早川 洋（朋栄 取締役会長）
リーダーシップ・プログラム	長谷川閑史（武田薬品工業 取締役会長）
経済懇談会	（顧問） 江幡真史（アドバンテッジリスクマネジ メント 取締役） （世話人） 深澤祐二（東日本旅客鉄道 取締役 副社長） 高柳浩二（伊藤忠商事 取締役副社長 執行役員）