

付⁻²

年度別役員・活動委員会構成一覽

年度別役員・活動委員会構成一覽

年度	部会・委員会	部会長・委員長	副部会長・副委員長
1946(昭21)	当番幹事 諸井貫一(秩父セメント常務取締役) 帆足 計(日本産業協議会創立委員) 郷司浩平(重要産業協議会事務局長)		
	金融経理部会	堀田庄三(住友銀行東京支店長)	
	貿易海運部会	木内信胤	
	労働部会	野田信夫(三菱重工調査役)	
	経営部会	大塚萬丈(日本特殊鋼管取締役社長)	
	技術部会		
	労働問題研究会	野田信夫(三菱重工調査役)	
	経済民主化研究会	大塚萬丈(日本特殊鋼管取締役社長)	
	政策研究会	藤井丙午(鉄鋼協議会事務局長)	
	補償問題研究委員会	堀田庄三(住友銀行東京支店長)	
1947(昭22)	当番幹事 大塚萬丈(日本特殊鋼管取締役社長) 堀田庄三(住友銀行取締役副社長) 郷司浩平(経済同友会事務局長)		
	金融経理部会 外資導入対策委員会	堀田庄三(住友銀行取締役副社長)	
	貿易海運部会	木内信胤(日本経済復興協会専務理事)	
	労働部会	水野成夫(国策パルプ工業常務取締役)	
	経営部会	竹内俊一(三菱石油取締役社長)	
	技術部会	島田 藤(島藤建設取締役社長)	
	経済民主化研究会	大塚萬丈(日本特殊鋼管取締役社長)	
	経済調査会委員会	大塚萬丈(日本特殊鋼管取締役社長)	
	海外経済研究会	竹内俊一(三菱石油取締役社長)	
	経済危機突破対策委員会	諸井貫一(秩父セメント常務取締役)	
1948(昭23)	代表幹事 永野重雄(日本製鐵常務取締役) 工藤昭四郎(復興金融金庫副理事長)		
	金融部会	堀田庄三(住友銀行取締役副社長)	奥村綱雄(野村證券取締役社長) 酒井杏之助(帝国銀行常務取締役)
	産業部会	大塚萬丈(日本特殊鋼管取締役社長)	藤本輝夫(東京光学機械取締役社長) 水野成夫(国策パルプ専務取締役) 島田 藤(島藤建設取締役社長) 安藤清太郎(安藤組取締役社長) 井田興七(東京瓦斯取締役) 今里廣記(日本精工取締役社長) 中島覚衛(片倉工業常務取締役)
	貿易部会 国際收支改善促進委員会(12.8設置)	浅尾新甫(日本郵船取締役社長)	今井 一(三井物産清算人) 一井保造(三井船船取締役社長)
	研究部会 海外経済研究会 経営研究会	竹内俊一(三菱石油取締役社長) 安藤清太郎(安藤組取締役社長)	
	経済政策審議会	工藤昭四郎(復興金融金庫副理事長)	
	経理委員会	藤本輝夫(東京光学機械取締役社長)	
	労働委員会	水野成夫(国策パルプ工業専務取締役)	
	技術委員会	島田 藤(島藤建設取締役社長)	
	貿易委員会	高見重義(江商常務取締役)	
特別委員会	為替問題委員会	伊集院虎一(東京銀行常務取締役)	
	食糧問題委員会	正田英三郎(日清製粉取締役社長)	
	資本蓄積対策委員会	堀田庄三(住友銀行取締役副社長)	
	渉外委員会	山田忠義(日本鐵鋼連合会総務部長)	(委員長代理)塩原禎三(三共取締役社長)

注) 肩書は'46年度-'69年度、'96年度は就任時、'70年度-'95年度は年木度(4月)時点

年度	部会・委員会	部会長・委員長	副部会長・副委員長
1948(昭23)	財務委員	金井寛人(三島製紙取締役社長) 水野成夫(国策パルプ工業専務取締役) 東海林武雄(旭電化常務取締役) 永井仙吉(日興證券常務取締役)	
	経済政策研究所('49.1設置)		
1949(昭24)	代表幹事 永野重雄(日本製鐵常務取締役) 工藤昭四郎(復興金融金庫副理事長)		
	金融部会 産業部会 貿易運輸部会	堀田庄三(大阪銀行取締役副社長) 大塚萬丈(日本特殊鋼管取締役社長) 浅尾新甫(日本郵船取締役社長)	部会副委員長制廃止
	時事研究会	竹内俊一(三菱石油取締役社長)	
	経済政策審議会 金融委員会 労働委員会 経理委員会 貿易委員会 技術委員会 運輸委員会 食糧問題委員会 経営研究会 海外経済調査会	工藤昭四郎(復興金融金庫副理事長) 堀田庄三(大阪銀行取締役副社長) 水野成夫(国策パルプ工業専務取締役) 藤本輝夫(東京光学機械取締役社長) 高見重義(江商常務取締役) 島田 藤(島藤建設取締役社長) 一井保造(三井船船取締役社長) 正田英三郎(日清製粉取締役社長) 安藤清太郎(安藤組取締役社長) 竹内俊一(三菱石油取締役社長)	
	経済政策研究所	(所長)野田信夫	
	代表幹事 工藤昭四郎(復興金融金庫理事) 浅尾新甫(日本郵船取締役社長) 常任幹事 郷司浩平(経済同友会事務局長)		
	経済政策審議会	永野重雄(富士製鐵取締役社長)	
	金融部会	堀田庄三(大阪銀行取締役副社長)	
	労働部会	水野成夫(国策パルプ工業取締役副社長)	
	経営部会	安藤清太郎(安藤組取締役社長)	
1950(昭25)	通商部会	高見重義(江商常務取締役)	
	生産部会	酒井喜四(帝国石油総裁)	
	技術部会	加藤威夫(三菱電機取締役生産技術部長)	
	時事研究会	松本幹一郎(明治鉱業取締役社長)	
	食糧研究会	正田英三郎(日清製粉取締役社長)	
	海運研究会	一井保造三(井船船取締役社長)	
	講和会議対策委員会 経済統制対策委員会	櫻田 武(日清紡績取締役社長) 永野重雄(富士製鐵取締役社長)	
	経済政策研究所	(所長)野田信夫	
	代表幹事 工藤昭四郎(復興金融金庫理事) 藤山愛一郎(日東化学工業取締役社長) 9月、東京商工会議所会頭兼務 常任幹事 郷司浩平(経済同友会事務局長)		
	総務委員会	浅尾新甫(日本郵船取締役社長)	
1951(昭26)	経済政策審議会	堀田庄三(大阪銀行取締役副社長)	
	金融部会	酒井杏之助(第一銀行取締役頭取)	
	労働部会	東海林武雄(旭電化工業専務取締役)	
	技術部会	加藤威夫(三菱電機取締役生産技術部長)	常任委員長制
	生産部会	酒井喜四(帝国石油取締役社長)	
	経営部会	加藤威夫(三菱電機取締役生産技術部長)	
	通商部会	岡本 忠(第一通商取締役社長)	
	時事研究会	安藤清太郎(安藤組取締役社長)	
	食糧研究会	正田英三郎(日清製粉取締役社長)	
	海運研究会	一井保造(三井船船取締役社長)	
価格対策委員会(6月設置)	酒井喜四(帝国石油取締役社長)		
電力委員会	東海林武雄(旭電化工業専務取締役)		
新生活運動委員会(9月設置)	浅尾新甫(日本郵船取締役社長)		

年度	部会・委員会	部会長・委員長	副部会長・副委員長	
1951(昭26)	インフレーション対策委員会(10月設置)	工藤昭四郎(復興金融金庫理事)		
	グループ研究会			
	A委員会	鈴木治雄(昭和電工常務取締役)		
	B委員会	中山素平(日本開発銀行理事)		
	C委員会	伍堂輝雄(日本鋼管取締役総務部長)		
	選挙管理委員会	新田義實(日協産業専務取締役)		
	幹事選挙委員会	島田 藤(島藤建設取締役社長)		
1952(昭27)	渉外委員	塩原禎三(三共取締役会長) 山田忠義(八幡製鐵渉外部長)		
	代表幹事 東海林武雄(旭電化工業専務取締役) 山際正道(日本輸出入銀行副総裁) 常任幹事 郷司浩平(経済同友会事務局長)			
	総務委員会	浅尾新甫(日本郵船取締役社長)		
	経済政策審議会	堀田庄三(大阪銀行取締役副社長) 12月より工藤昭四郎(東京都民銀行取締役頭取)		
	常設部会	工業政策部会	永野重雄(富士製鐵取締役社長)	岡田啓基(三井化学工業常務取締役)
		資源政策部会	堀越禎三(東京電力常務取締役)	
		金融政策部会	工藤昭四郎(東京都民銀行取締役頭取)	
		資本蓄積対策委員会	西野嘉一郎(芝浦製作所専務取締役)	
		通商政策部会	寺尾一郎(不二商事常務取締役)	水上達三(第一物産常務取締役)
		経営政策部会	加藤威夫(三菱電機取締役)	
		海運政策部会	一井保造(三井船船取締役社長)	
		食糧政策部会	正田英三郎(日清製粉取締役社長)	
	研究会	労働政策部会	村木武夫(井華鉱業常務取締役)	
		新生活運動委員会	浅尾新甫(日本郵船取締役社長)	
		時事研究会	小池厚之助(山一證券取締役社長)	
		グループ研究会		
		Aグループ研究会	鈴木治雄(昭和電工常務取締役)	
		Bグループ研究会	中山素平(日本開発銀行理事)	
		Cグループ研究会	伍堂輝雄(日本鋼管取締役)	
	渉外委員	塩原禎三(三共取締役会長) 山田忠義(八幡製鐵渉外部長)		
全国委員	赤木 栄(日本製粉取締役社長) 工藤昭四郎(東京都民銀行取締役頭取) 児玉忠康(日本郵船常務取締役)			
選挙管理委員会	新田義實(日協産業専務取締役)			
1953(昭28)	代表幹事 東海林武雄(旭電化工業取締役社長) 山際正道(日本輸出入銀行副総裁) 常任幹事 郷司浩平(経済同友会事務局長)			
	幹事会内部機関	政策委員会	工藤昭四郎(東京都民銀行取締役頭取)	
	総務委員会	竹内俊一(三菱石油取締役社長)		
	財務委員会	井上英熙(日本セメント取締役社長)		
	推薦委員会			
	常設部会	産業政策部会	堀越禎三(東京電力常務取締役)	
		金融政策部会	降旗英弥(住友銀行常務取締役)	
		資本蓄積対策小委員会	工藤昭四郎(東京都民銀行取締役頭取)	西野嘉一郎(芝浦製作所専務取締役)
		通商政策部会	寺尾一郎(不二商事常務取締役)	
		労働政策部会	村木武夫(住友石炭鉱業常務取締役)	
		農林食糧政策部会	木村鈺二郎(日本冷蔵取締役社長)	
	経営委員会	古村誠一(三菱金属鉱業取締役副社長)		
	研究会	時事研究会	小池厚之助(山一證券取締役社長)	
	グループ研究会(従来のABCグループを一本化)			

年度	部会・委員会	部会長・委員長	副部会長・副委員長	
1953(昭28)	財政支出改善対策委員会(7月設置)	安藤清太郎(安藤組取締役社長)		
	科学技術促進対策委員会	岸 道三(同和鉱業取締役副社長)	水上達三(第一物産常務取締役)	
	国際収支改善対策委員会('54.1設置)	安藤清太郎(安藤組取締役社長)		
	総合調整対策委員会('54.2設置)	永野重雄(富士製鐵取締役社長)		
	全国委員	工藤昭四郎(東京都民銀行取締役頭取)		
	選挙管理委員会	大岡富太郎(太平鉱業監査役)		
1954(昭29)	代表幹事 東海林武雄(旭電化工業取締役社長) 山際正道(日本輸出入銀行副総裁) 常任幹事 郷司浩平(経済同友会事務局長)			
	幹事会内部機関	総務委員会	竹内俊一(三菱石油取締役社長)	
	政策委員会	工藤昭四郎(東京都民銀行取締役頭取)		
	財務委員会	井上英熙(日本セメント取締役社長)		
	推薦委員会			
	時事研究会	古村誠一(三菱金属鉱業取締役副社長)		
	常設部会	金融政策部会	降旗英弥(住友銀行常務取締役)	
		産業政策部会	進藤武左衛門(電源開発副総裁)	
		労働政策部会	村木武夫(住友石炭鉱業常務取締役)	
		通商政策部会	水上達三(第一物産常務取締役)	
		農林食糧政策部会	赤木 栄(日本製粉取締役社長)	
		経営委員会	西野嘉一郎(芝浦製作所専務取締役)	
	時事研究会			
	グループ研究会	(運営委員)水澤謙三(東京海上火災保険外国部長)		
	特設委員会	科学技術促進対策委員会	岸 道三(同和鉱業取締役副社長)	
		国際収支改善対策委員会	安藤清太郎(安藤組取締役社長)	
		資本蓄積対策委員会	工藤昭四郎(東京都民銀行取締役頭取)	
		食糧小委員会	永野重雄(富士製鐵取締役社長)	
		地方財政改善対策委員会	安藤清太郎(安藤組取締役社長)	
		総合調整対策委員会	永野重雄(富士製鐵取締役社長)	
1955(昭30)	代表幹事 工藤昭四郎(東京都民銀行取締役頭取) 岸 道三(同和鉱業取締役副社長) 常任幹事 郷司浩平			
	会務執行機関	総務委員会	安藤清太郎(安藤組取締役社長)	
	政策委員会	東海林武雄(旭電化工業取締役社長)		
	財務委員会	井上英熙(日本セメント取締役社長)		
	推薦委員会			
	常設部会	総合政策部会	永野重雄(富士製鐵取締役社長)	
		産業政策部会	進藤武左衛門(小倉興産相談役)	
		通商政策部会	堀江薫雄(東京銀行常務取締役)	
		財政金融政策部会	中山素平(日本興業銀行取締役副頭取)	
		労働政策部会	伍堂輝雄(日本鋼管取締役鶴見製鉄所長)	
		農林政策部会	水上達三(第一物産常務取締役)	
	企業経営部会	西野嘉一郎(芝浦製作所専務取締役)		
	時事研究会	(会長)降旗英弥(住友銀行常務取締役)		
	グループ研究会			
会員懇談会(運営委員)	寺尾一郎(三菱商事常務取締役) 五島 昇(東京急行電鉄取締役社長) 塩原禎三(三共相談役)			
1956(昭31)	代表幹事 工藤昭四郎(東京都民銀行取締役頭取) 岸 道三(日本道路公団総裁) 常任幹事 郷司浩平			

年度	部会・委員会	部会長・委員長	副部会長・副委員長	
1956(昭31)	会務執行機関	総務委員会	今里廣記(日本精工取締役社長)	安居喜造(三井銀行常務取締役)
		政策審議会	東海林武雄(旭電化工業取締役社長)	中山素平(日本興業銀行取締役副頭取)
		財務委員会	井上英熙(日本セメント取締役社長)	
		全国委員長	山際正道(日本輸出入銀行総裁)	
		渉外委員	塩原禎三(三共相談役) 山田忠義(八幡製鐵渉外部長)	
		法制委員	矢野範二(日本精工監査役)	
	常設部会	産業政策部会	木川田一隆(東京電力取締役副社長)	
		通商政策部会	堀江薫雄(東京銀行常務取締役)	
		財政金融政策部会	岩佐凱實(富士銀行常務取締役)	
		労働政策部会	伍堂輝雄(日本鋼管取締役鶴見製鉄所長)	
		農林政策部会	水上達三(第一物産常務取締役)	
		企業経営部会	西野嘉一郎(芝浦製作所専務取締役)	
	特設	科学技術政策部会	岸 道三(日本道路公団総裁)	小坂徳三郎(信越化学工業取締役社長)
		経営方策特別委員会	井上英熙(日本セメント取締役社長)	
時事研究会		(運営委員)降旗英弥(住友銀行常務取締役)		
会員懇談会(運営委員)		寺尾一郎(三菱商事常務取締役) 松本重男(藤倉ゴム工業取締役社長) 森 武臣(富国生命取締役社長)		
1957(昭32)	代表幹事 岸 道三(日本道路公団総裁) 中山素平(日本興業銀行取締役副頭取) 常任幹事 山下静一(経済同友会事務局長)			
	会務執行機関	総務委員会	井上英熙(日本セメント取締役社長)	
		政策審議会	東海林武雄(旭電化工業取締役社長)	
		政策審議会調査研究委員会	安藤清太郎(安藤組取締役社長)	
		経営方策審議会	木川田一隆(東京電力取締役副社長)	
		財務委員会	水上達三(第一物産取締役副社長)	
		全国委員会		
	常設部会	産業政策部会	二宮善基(東洋曹達工業取締役社長)	
		通商政策部会	岩佐凱實(富士銀行取締役副頭取)	
		財政金融政策部会	佐々木直(日本銀行理事)	
		労働政策部会	藤井丙午(八幡製鐵常務取締役)	
		農林政策部会	鈴木治雄(昭和電工専務取締役)	
		科学技術政策部会	袖山喜久雄(東洋レーヨン取締役社長)	
	特設部会	生産性向上特別委員会	竹内俊一(三菱石油取締役社長)	
道路及び港湾政策特別委員会		水上達三(第一物産取締役副社長)		
中小企業問題特別委員会		工藤昭四郎(東京市民銀行取締役頭取)		
時事研究会		(運営委員)茂木啓三郎(野田醤油常務取締役)		
国際委員(渉外委員を廃止)	神義之介(三菱化成工業取締役調査室長) 竹内俊一(三菱石油取締役社長) 藤山勝彦(大日本製糖取締役社長) 堀江薫雄(東京銀行取締役頭取) 水澤謙三(東京海上火災保険取締役) 宮内俊之(伊藤忠商事取締役)			
会員懇談会(運営委員)	阿部康二(山一證券常務取締役) 加藤友治(富士製鐵取締役) 島田英一(日東紡績取締役副社長) 西村正志(住友海上火災保険常務取締役) 藤川一秋(東都製鋼取締役社長)			
1958(昭33)	代表幹事 中山素平(日本興業銀行取締役副頭取) 井上英熙(日本セメント取締役社長) 常任幹事 山下静一(経済同友会事務局長)			

年度	部会・委員会	部会長・委員長	副部会長・副委員長	
1958(昭33)	会務執行機関	総務委員会	・代表幹事、組織委員長、財務委員長、政策審議会委員長、経営方策審議会委員長、国際経済委員長、全国委員長、地方協力委員長で構成	
		組織委員会	二宮善基(東洋曹達工業取締役社長)	村木武夫(住友石炭鉱業専務取締役)
		財務委員会	水上達三(第一物産取締役副社長)	
		政策審議会	東海林武雄(旭電化工業取締役社長)	伍堂輝雄(日本鋼管取締役鶴見製鉄所長)
		経営方策審議会	木川田一隆(東京電力取締役副社長)	
		国際経済委員会	永野重雄(富士製鐵取締役社長)	佐々木直(日本銀行理事)
	調査研究機関	全国委員会	工藤昭四郎(東京市民銀行取締役頭取)	
		地方協力委員会	岸 道三(日本道路公団総裁)	
		調査研究委員会	安藤清太郎(安藤組取締役社長)	
		産業政策委員会	小坂徳三郎(信越化学工業取締役社長)	湊 守篤(日本興業銀行常務取締役)
		通商政策委員会	岩佐凱實(富士銀行取締役副頭取)	宮内俊之(伊藤忠商事常務取締役)
		財政金融政策委員会	安居喜造(三井銀行常務取締役)	鈴木太郎(山陽パルプ常務取締役)
		労働政策委員会	藤井丙午(八幡製鐵常務取締役)	田中慎一郎(十條製紙取締役勤労部長)
		農林政策委員会	鈴木治雄(昭和電工専務取締役)	杉山元太郎(豊年製油取締役社長)
科学技術政策委員会		袖山喜久雄(東洋レーヨン取締役社長)	井深 大(ソニー取締役社長)	
道路港湾政策委員会		山本高行(富士製鐵取締役副社長)	加藤友治(富士製鐵常任監査役)	
常設部会	生産性向上委員会	竹内俊一(三菱石油取締役社長)	神義之介(三菱化成取締役)	
	中小企業委員会	坂口芳久(中小企業金融公庫総裁)	松本重男(藤倉ゴム工業取締役社長)	
	経済政策部会	伍堂輝雄(日本鋼管取締役鶴見製鉄所長)		
	企業経営部会	加藤友治(日本建鐵取締役社長)		
	景気観測部会	阿部康二(山一證券常務取締役)		
	海外市場調査部会	寺尾一郎(三菱商事常務取締役)		
	法制及び税制部会	西野嘉一郎(芝浦製作所専務取締役)		
	海運対策委員会	伍堂輝雄(日本鋼管取締役鶴見製鉄所長)		
特設委員会	繊維対策委員会	水上達三(第一物産取締役副社長)		
	自社株保有委員会			
	企業税制委員会	村木武夫(住友石炭鉱業専務取締役)		
1959(昭34)	代表幹事 井上英熙(日本セメント取締役社長) 岩佐凱實(富士銀行取締役副頭取) 常任幹事 山下静一(経済同友会事務局長)			
	会務執行機関	総務委員会		
		組織委員会	二宮善基(東洋曹達工業取締役社長)	
		財務委員会	安居喜造(三井銀行常務取締役)	
		政策審議会	中山素平(日本興業銀行取締役副頭取)	伍堂輝雄(日本鋼管常務取締役)
		経営方策審議会	木川田一隆(東京電力常務取締役)	
		国際経済委員会	水上達三(三井物産取締役副社長)	
	調査研究機関	経済開発委員会	工藤昭四郎(東京市民銀行取締役頭取)	
		産業政策委員会	鈴木治雄(昭和電工取締役副社長)	
		通商政策委員会	神野正雄(東京銀行常務取締役)	
		財政金融政策委員会	岩佐凱實(富士銀行取締役副頭取)	
		労働政策委員会	田中慎一郎(十條製紙常務取締役)	
		農林政策委員会	佐々木直(日本銀行理事)	
		科学技術政策委員会	井深 大(ソニー取締役社長)	
調査研究委員会		安藤清太郎(安藤組取締役社長)		
調査研究機関	中小企業委員会	坂口芳久(中小企業金融公庫総裁)		
	企業税制委員会	村木武夫(住友石炭鉱業専務取締役)		

年度	部会・委員会	部会長・委員長	副部会長・副委員長	
1959(昭34)	常設部会	経済政策部会	伍堂輝雄(日本鋼管常務取締役)	
	企業経営部会	加藤威夫(日本建鐵取締役社長)		
	景気観測部会	湊 守篤(日本興業銀行常務取締役)		
	海外市場調査部会	宮内俊之(伊藤忠商事常務取締役)		
	法制及び税制部会	西野嘉一郎(芝浦製作所専務取締役)		
1960(昭35)	代表幹事 岩佐凱實(富士銀行取締役副頭取) 木川田一隆(東京電力取締役副社長) 常任幹事 山下静一(経済同友会事務局長)			
	会務執行機関	総務委員会		
	政策審議会	中山素平(日本興業銀行取締役副頭取)		
	企業税制特別委員会	村木武夫(住友石炭鉱業専務取締役)		
	組織委員会	二宮善基(東洋曹達工業取締役社長)		
	経営方策委員会	東海林武雄(旭電化工業取締役社長)		
	財務委員会	安居喜造(三井銀行専務取締役)		
	国際経済委員会	水上達三(三井物産取締役副社長)		
	財政金融政策委員会	宇佐美洵(三菱銀行取締役副頭取)	鈴木太郎(山陽パルプ専務取締役)	
	産業政策委員会	金成増彦(富士電機製造取締役社長)		
	労働政策委員会	田中慎一郎(十條製紙常務取締役)		
	通商政策委員会	神野正雄(東京銀行常務取締役)	露口 達(日清紡績常務取締役)	
	科学技術政策委員会	井深 大(ソニー取締役社長)	米戸 博(横河電機製作所常務取締役)	
	農林政策委員会	佐々木直(日本銀行理事)		
	中小企業委員会	北裏喜一郎(野村證券取締役副社長)		
	企業税制委員会	村木武夫(住友石炭鉱業専務取締役)		
	エネルギー総合対策調査会	岸 道三(日本道路公団総裁)		
	貿易・為替自由化特別委員会	伍堂輝雄(日本鋼管常務取締役)		
	経済力測定委員会	湊 守篤(日本興業銀行常務取締役)		
	教育問題委員会	安藤清太郎(安藤組取締役社長)		
	第三次産業対策委員会	小坂徳三郎(信越化学工業取締役社長)		
	コミュニケーション対策委員会	吉田秀雄(電通取締役社長)		
	付加価値生産性調査会	小坂徳三郎(信越化学工業取締役社長)		
	社会中間層調査会	藤井丙午(八幡製鐵常務取締役)		
	地域開発調査会	麻生太賀吉(麻生産業取締役社長)		
	トップ・マネジメント調査会	乗富丈夫(日本光学工業常務取締役)		
	東京都市問題委員会	二宮善基(東洋曹達工業取締役社長)		
	政治問題研究会			
	常設部会	経済政策部会	大槻文平(三菱鉱業常務取締役)	
	企業経営部会	加藤威夫(日本建鐵取締役社長)		
景気観測部会	鈴木治雄(昭和電工取締役副社長)			
海外市場調査部会	宮内俊之(伊藤忠商事専務取締役)			
税制及び法制部会	西野嘉一郎(芝浦製作所専務取締役)			
調査研究部会	山中 宏(明治生命保険取締役財務部長)			
1961(昭36)	代表幹事 木川田一隆(東京電力取締役社長) 水上達三(三井物産取締役社長) 常任幹事 山下静一(経済同友会事務局長)			
	会務執行機関	総務委員会	木川田一隆 ・代表幹事、組織、財務、政策、経営方策、 国際各委員長、代表幹事指名の幹事、常任 幹事で構成	
	組織委員会	東海林武雄(旭電化工業取締役社長)		
	財務委員会	宇佐美洵(三菱銀行取締役副頭取)		

年度	部会・委員会	部会長・委員長	副部会長・副委員長
1961(昭36)	会務執行機関	政策審議会	岩佐凱實(富士銀行取締役副頭取)
	経営方策審議会	伍堂輝雄(日本鋼管常務取締役)	
	国際委員会	佐々木直(日本銀行理事)	
	財政金融委員会	安居喜造(三井銀行取締役副社長)	
	産業政策委員会	鈴木治雄(昭和電工取締役副社長)	
	通商政策委員会	神野正雄(東京銀行常務取締役)	
	労働政策委員会	田中慎一郎(十條製紙常務取締役)	
	科学技術委員会	井深 大(ソニー取締役社長)	
	農業政策委員会	河野一之(日本長期信用銀行取締役副頭取)	
	中小企業委員会	北裏喜一郎(野村證券取締役副社長)	
	企業税制委員会	米戸 博(横河電機製作所常務取締役)	
	エネルギー委員会	降旗三七男(東亜燃料工業取締役副社長)	
	経済力測定委員会	湊 守篤(日興証券取締役副社長)	
	マスコミ委員会	吉田秀雄(電通取締役社長)	
	第三次産業委員会	小坂徳三郎(信越化学工業取締役社長)	
	社会中間層委員会	藤井丙午(八幡製鐵常務取締役)	
	東京都市問題委員会	二宮善基(東洋曹達工業取締役社長)	
	教育問題委員会	五島 昇(東京急行電鉄取締役社長)	
	付加価値生産性調査委員会	小坂徳三郎(信越化学工業取締役社長)	
	部会	調査研究部会	石川六郎(鹿島建設取締役副社長)
会	景気観測部会	山中 宏(明治生命保険取締役財務部長)	
1962(昭37)	代表幹事 水上達三(三井物産取締役社長) 二宮善基(東洋曹達工業取締役社長) 常任幹事 山下静一(経済同友会事務局長)		
	会務執行機関	総務委員会	水上達三(三井物産取締役社長)
	組織委員会	佐々木直(日本銀行副総裁)	
	財務委員会	北裏喜一郎(野村證券取締役副社長)	
	政策審議会	木川田一隆(東京電力取締役社長)	井深 大(ソニー取締役社長) 湊 守篤(日興証券取締役副社長)
	経営方策審議会	鈴木治雄(昭和電工取締役副社長)	
	国際委員会	岩佐凱實(富士銀行取締役副頭取)	
	マスコミ委員会	吉田秀雄(電通取締役社長)	
	調査機関	<経済政策関係>	
	財政金融政策委員会	梶浦英夫(日本興業銀行常務取締役)	専門委員会
	産業政策委員会	島田英一(日東紡績取締役社長)	
	通商政策委員会	神野正雄(東京銀行常務取締役)	専門委員会
	労働政策委員会	田中慎一郎(十條製紙常務取締役)	専門委員会
	科学技術政策委員会	降旗三七男(東亜燃料工業取締役社長)	専門委員会
	エネルギー政策委員会	小坂徳三郎(信越化学工業取締役社長)	
	税制委員会		
	経済力測定委員会	山中 宏(明治生命保険取締役財務部長)	
	<社会関係>		
	社会問題委員会	藤井丙午(八幡製鐵取締役副社長)	
	教育問題委員会	東海林武雄(旭電化工業取締役社長)	
東京都市問題委員会	五島 昇(東京急行電鉄取締役社長)	武田満作(日本勧業銀行常務取締役)	
<構造政策関係>			
農林政策委員会	河野一之(日本長期信用銀行取締役副頭取)		
中小企業委員会	藤川一秋(東都製鋼取締役社長)	専門委員会	

年度	部会・委員会	部会長・委員長	副部会長・副委員長	
1962(昭37)	調査機関			
	第三次産業委員会	渡辺文蔵(味の素常務取締役)		
	地域開発委員会	麻生太賀吉(麻生産業取締役社長)		
	<企業関係> トップ・マネジメント委員会	米戸 博(横河電機製作所常務取締役)		
	付加価値生産性調査委員会	小坂徳三郎(信越化学工業取締役社長)	専門委員会	
部会	研究部会	石川六郎(鹿島建設取締役副社長)		
	調査研究会	石川六郎(鹿島建設取締役副社長)		
	資本自由化問題特別委員会	神野正雄(東京銀行常務取締役)		
1963(昭38)	代表幹事 木川田一隆(東京電力取締役社長) 幹事会副議長 藤井丙午(八幡製鐵取締役副社長) 佐々木直(日本銀行副総裁) 金成増彦(富士電機製造取締役社長) 山中 宏(明治生命保険常務取締役) 常任幹事 山下静一(経済同友会事務局長)			
	会務執行機関			
	総務委員会	中山素平(日本興業銀行取締役頭取)		
	財務委員会	北裏喜一郎(野村證券取締役副社長)		
	政策審議委員会	岩佐凱實(富士銀行取締役頭取)	小坂徳三郎(信越化学工業取締役社長) 湊 守篤(日興證券取締役副社長)	
	立案グループ	国際委員会	水上達三(三井物産取締役社長)	
		組織委員会	井深 大(ソニー取締役社長)	
		経営方策審議会	鈴木治雄(昭和電工取締役副社長)	
		地域開発委員会	二宮善基(東洋曹達工業取締役社長)	
		教育問題委員会	東海林武雄(旭電化工業取締役会長)	
		第三次産業委員会	渡辺文蔵(味の素常務取締役)	専門委員会
		農業問題小委員会		
		トップ・マネジメント委員会	米戸 博(横河電機製作所常務取締役)	
	中小企業委員会	藤川一秋(東都製鋼取締役社長)		
	欧州分析会	金成増彦(富士電機製造取締役社長)	三木邦男(東京銀行常務取締役)	
1964(昭39)	代表幹事 木川田一隆(東京電力取締役社長) 副代表幹事 藤井丙午(八幡製鐵取締役副社長) 佐々木直(日本銀行副総裁) 金成増彦(富士電機製造取締役社長) 山中 宏(明治生命保険常務取締役) 井深 大(ソニー取締役社長) 常任幹事 山下静一(経済同友会事務局長)			
	政策審議会	岩佐凱實(富士銀行取締役頭取)	菊地庄次郎(日本郵船常務取締役) 小坂徳三郎(信越化学工業取締役社長) 河野一之(日本相互銀行取締役社長) 榎山 廣(丸紅飯田取締役社長) 湊 守篤(日興證券取締役社長)	
	総務委員会	中山素平(日本興業銀行取締役頭取)		
	組織委員会	伍堂輝雄(日本航空取締役副社長)		
	財務委員会	北裏喜一郎(野村證券取締役副社長)		
	国際委員会	水上達三(三井物産取締役社長)	水澤謙三(東京海上火災保険専務取締役)	
	経営方策審議会	鈴木治雄(昭和電工取締役副社長)		
	教育問題委員会	東海林武雄(日東化学工業取締役社長)	田坂輝敬(富士製鐵取締役副社長)	
	公社債問題調査小委員会	委員のみ		
	国際収支小委員会	榎山 廣(丸紅飯田取締役社長)		
	中小企業委員会	藤川一秋(トビー工業取締役社長)		
	「選挙制度問題」小委員会			
	農業問題小委員会	河野一之(日本相互銀行取締役社長)		
	地域開発委員会	二宮善基(東洋曹達工業取締役社長)	石川六郎(鹿島建設取締役副社長)	

年度	部会・委員会	部会長・委員長	副部会長・副委員長	
1964(昭39)	トップ・マネジメント調査会	米戸 博(横河電機製作所取締役)		
	欧州分析会	三木邦男(東京銀行常務取締役)	服部謙太郎(第二精工舎専務取締役)	
	地方財政問題小委員会	内山正憲(三井生命保険専務取締役)		
	研究部会	石川六郎(鹿島建設取締役副社長)		
	合同調査会			
1965(昭40)	代表幹事 木川田一隆(東京電力取締役社長) 副代表幹事 藤井丙午(八幡製鐵取締役副社長) 佐々木直(日本銀行副総裁) 山中 宏(明治生命保険常務取締役) 井深 大(ソニー取締役社長) 伍堂輝雄(日本航空取締役副社長) 常任幹事 山下静一(経済同友会事務局長)			
	会務関係			
	総務委員会	中山素平(日本興業銀行取締役頭取)		
	組織委員会	水澤謙三(東京海上火災保険専務取締役)		
	財務委員会	茂木啓三郎(キッコーマン醤油取締役社長)		
	国際委員会	水上達三(三井物産取締役社長)		
	政策関係	政策審議会	藤井丙午(八幡製鐵取締役副社長)	小谷喜一(富士銀行常務取締役) 菊地庄次郎(日本郵船常務取締役) 北裏喜一郎(野村證券取締役副社長) 小坂徳三郎(信越化学工業取締役社長) 榎山 廣(丸紅飯田取締役社長)
		地域開発委員会	二宮善基(東洋曹達工業取締役社長)	専門委員会
		都市問題小委員会	石川六郎(鹿島建設取締役副社長)	
	外交問題特別委員会			
	調査関係	経営方策審議会	鈴木治雄(昭和電工取締役副社長)	
		経済計画特別委員会	湊 守篤(日興證券取締役社長)	
		農業問題委員会	河野一之(日本相互銀行取締役社長)	
		中小企業委員会	藤川一秋(トビー工業取締役社長 8、20まで) →太田 剛(東洋電機製造取締役社長)	
		トップ・マネジメント委員会	西野嘉一郎(芝浦製作所取締役副社長)	大友恒夫(秩父セメント常務取締役)
教育問題委員会		金成増彦(富士電機製造常任相談役)		
地方財政問題委員会		山内正憲(三井生命保険専務取締役)		
欧州分析会		島田英一(日東紡績取締役社長)		
研究部会	石川六郎(鹿島建設取締役副社長)			
合同調査会				
1966(昭41)	代表幹事 木川田一隆(東京電力取締役社長) 副代表幹事 藤井丙午(八幡製鐵取締役副社長) 佐々木直(日本銀行副総裁) 山中 宏(明治生命保険常務取締役) 井深 大(ソニー取締役社長) 伍堂輝雄(日本航空取締役副社長) 常任幹事 山下静一(経済同友会事務局長)			
	総務委員会	中山素平(日本興業銀行取締役頭取)		
	政策審議会	藤井丙午(八幡製鐵取締役副社長)	梶浦英夫(日本興業銀行常務取締役) 菊地庄次郎(日本郵船専務取締役) 北裏喜一郎(野村證券取締役副社長) 小坂徳三郎(信越化学工業取締役社長) 木場貞寿(三菱商事常務取締役)	
	財務委員会	茂木啓三郎(キッコーマン醤油取締役社長)		
	地域開発委員会	二宮善基(東洋曹達工業取締役社長)	石川六郎(鹿島建設取締役副社長)	
	国際委員会	水上達三(三井物産取締役社長)		
	経営方策審議会	鈴木治雄(昭和電工取締役副社長)		
	経営計画特別委員会	湊 守篤(日興證券取締役社長)		

年度	部会・委員会	部会長・委員長	副部会長・副委員長
1966(昭41)	中小企業問題委員会	太田 剛(東洋電機製造取締役社長)	
	トップ・マネジメント委員会	西野嘉一郎(芝浦製作所取締役社長)	
	エネルギー問題委員会	安居喜造(東洋レーヨン取締役副社長)	
	研究部会	石川六郎(鹿島建設取締役副社長)	
	教育問題委員会	中島正樹(三菱製鋼取締役社長)	堤 清二(西武百貨店取締役社長)
	農業問題委員会	篠島秀雄(三菱化成工業取締役社長)	
	技術開発懇談会	井深 大(ソニー取締役社長)	
	合同調査会		
1967(昭42)	代表幹事 木川田一隆 (東京電力取締役社長) 副代表幹事 藤井丙午 (八幡製鐵取締役副社長) 佐々木直 (日本銀行副総裁) 鈴木治雄 (昭和電工取締役副社長) 篠島秀雄 (三菱化成工業取締役社長) 梶浦英夫 (日本興業銀行常務取締役) 専務理事 山下静一 (経済同友会事務局長)		
	総務委員会	木川田一隆(東京電力取締役社長)	
	企画調整委員会	藤井丙午(八幡製鐵取締役副社長)	湊 守篤(日興証券取締役社長)
	財務委員会	茂木啓三郎(キッコーマン醬油取締役社長)	
	国際委員会	檜山 廣(丸紅飯田取締役社長)	
	政策審議会	湊 守篤(日興証券取締役社長)	菊地庄次郎(日本郵船専務取締役) 田中慎一郎(十條製紙専務取締役) 平賀潤二(東京芝浦電気取締役副社長) 松澤卓二(富士銀行常務取締役)
	経営方策審議会	田坂輝敬(富士製鐵取締役副社長)	竹俣高敏(日立製作所専務取締役)
	地域開発委員会 土地問題専門委員会	二宮善基(東洋曹達工業取締役社長)	竹俣高敏(日立製作所専務取締役)
	農業問題委員会 米問題小委員会	水上達三(三井物産取締役社長) (水上達三)	
	中小企業問題委員会	太田 剛(東洋電機製造取締役社長)	市田植蔵(常陽銀行取締役副頭取) 藤田一暁(藤田組取締役社長)
	教育問題委員会	中島正樹(三菱製鋼取締役社長)	堤 清二(西武百貨店取締役社長)
	産業構造特別委員会	今里廣記(日本精工取締役社長)	
	経済計画特別委員会	山中 宏(明治生命保険常務取締役)	
	経済協力特別委員会	北裏喜一郎(野村証券取締役副社長)	
	経済法制特別委員会	石原武夫(東京電力常務取締役)	
	総合エネルギー特別委員会	安居喜造(東洋レーヨン取締役副社長)	
	技術開発推進委員会	井深 大(ソニー取締役社長)	
	社会構造特別委員会	鹿内信隆(ニッポン放送取締役社長)	
	アジア生活開発特別委員会(6月設置)	小坂徳三郎(信越化学工業取締役社長)	木場貞寿(三菱商事常務取締役) 本多英二(住友商事専務取締役) 藤本三郎(三井物産取締役副社長)
	通貨・為替特別委員会	河野一之(日本相互銀行取締役社長)	
	流通・消費問題研究グループ(8、18設置)	堤 清二(西武百貨店取締役社長)	
	非関税貿易障害問題研究グループ(8、18設置)	水澤謙三(東京海上火災保険取締役会長)	
合同調査会	藤井丙午(八幡製鐵取締役副社長)		
研究部会	石川六郎(鹿島建設取締役副社長)		
1968(昭43)	代表幹事 木川田一隆 (東京電力取締役社長) 副代表幹事 藤井丙午 (八幡製鐵取締役副社長) 佐々木直 (日本銀行副総裁) 鈴木治雄 (昭和電工取締役副社長) 篠島秀雄 (三菱化成工業取締役社長) 梶浦英夫 (日本興業銀行取締役副頭取) 専務理事 山下静一 (経済同友会事務局長)		
	代表幹事 木川田一隆 (東京電力取締役社長) 副代表幹事 藤井丙午 (八幡製鐵取締役副社長) 佐々木直 (日本銀行副総裁) 鈴木治雄 (昭和電工取締役副社長) 篠島秀雄 (三菱化成工業取締役社長) 梶浦英夫 (日本興業銀行取締役副頭取) 専務理事 山下静一 (経済同友会事務局長)		
	代表幹事 木川田一隆 (東京電力取締役社長) 副代表幹事 藤井丙午 (八幡製鐵取締役副社長) 佐々木直 (日本銀行副総裁) 鈴木治雄 (昭和電工取締役副社長) 篠島秀雄 (三菱化成工業取締役社長) 梶浦英夫 (日本興業銀行取締役副頭取) 専務理事 山下静一 (経済同友会事務局長)		
	代表幹事 木川田一隆 (東京電力取締役社長) 副代表幹事 藤井丙午 (八幡製鐵取締役副社長) 佐々木直 (日本銀行副総裁) 鈴木治雄 (昭和電工取締役副社長) 篠島秀雄 (三菱化成工業取締役社長) 梶浦英夫 (日本興業銀行取締役副頭取) 専務理事 山下静一 (経済同友会事務局長)		
	代表幹事 木川田一隆 (東京電力取締役社長) 副代表幹事 藤井丙午 (八幡製鐵取締役副社長) 佐々木直 (日本銀行副総裁) 鈴木治雄 (昭和電工取締役副社長) 篠島秀雄 (三菱化成工業取締役社長) 梶浦英夫 (日本興業銀行取締役副頭取) 専務理事 山下静一 (経済同友会事務局長)		
	代表幹事 木川田一隆 (東京電力取締役社長) 副代表幹事 藤井丙午 (八幡製鐵取締役副社長) 佐々木直 (日本銀行副総裁) 鈴木治雄 (昭和電工取締役副社長) 篠島秀雄 (三菱化成工業取締役社長) 梶浦英夫 (日本興業銀行取締役副頭取) 専務理事 山下静一 (経済同友会事務局長)		
	代表幹事 木川田一隆 (東京電力取締役社長) 副代表幹事 藤井丙午 (八幡製鐵取締役副社長) 佐々木直 (日本銀行副総裁) 鈴木治雄 (昭和電工取締役副社長) 篠島秀雄 (三菱化成工業取締役社長) 梶浦英夫 (日本興業銀行取締役副頭取) 専務理事 山下静一 (経済同友会事務局長)		

年度	部会・委員会	部会長・委員長	副部会長・副委員長
1968(昭43)	総務理事会	木川田一隆(東京電力取締役社長)	
	企画調整委員会	藤井丙午(八幡製鐵取締役副社長)	
	財務委員会	茂木啓三郎(キッコーマン醬油取締役社長)	
	国際委員会	檜山 廣(丸紅飯田取締役社長)	
	政策審議会	山中 宏(明治生命保険常務取締役)	
	経営方策審議会	田坂輝敬(富士製鐵取締役副社長)	
	地域開発委員会	竹俣高敏(日立製作所専務取締役)	専門委員会
	技術開発推進委員会 技術革新と経済成長小委員会	井深 大(ソニー取締役社長)	
	農業問題委員会	水上達三(三井物産取締役社長)	
	中小企業問題委員会	小坂徳三郎(信越化学工業取締役社長)	
	教育問題委員会	中島正樹(三菱製鋼取締役社長)	三木邦男(バイエル・ジャパン取締役会長)
	産業構造特別委員会	今里廣記(日本精工取締役社長)	専門委員会
	経済協力特別委員会	北裏喜一郎(野村証券取締役副社長)	河合良一(小松製作所取締役社長) 熊野修一(大阪商船三井船舶常務取締役) 三枝守雄(石川島播磨重工業取締役企画室長兼 経理部長) 戸崎誠喜(伊藤忠商事取締役副社長) 藤沢徳三郎(日本輸出入銀行副総裁) 藤田亀太郎(極東鋼弦コンクリート振興取締役 社長) 三木邦男(バイエル・ジャパン取締役会長)
	経済法制特別委員会	石原武夫(東京電力常務取締役)	
	総合エネルギー特別委員会 エネルギー総合政策・技術開発専門委員会	石川六郎(鹿島建設取締役副社長)	専門委員会
	社会構造特別委員会	鹿内信隆(ニッポン放送取締役社長)	
	アジア生活開発特別委員会	小坂徳三郎(信越化学工業取締役社長)	
	アジア社会開発特別委員会	安居喜造(東洋レーヨン取締役副社長)	
	財政効率化特別委員会	太田 剛(東洋電機製造取締役社長)	
	通貨・為替特別委員会	河野一之(日本相互銀行取締役社長)	
	消費・流通問題特別委員会	堤 清二(西武百貨店取締役社長)	
	非関税貿易障害問題研究グループ	水澤謙三(東京海上火災保険取締役会長)	
研究部会	石川六郎(鹿島建設取締役副社長)		
合同調査会	藤井丙午(八幡製鐵取締役副社長)		
中堅企業研究懇談会			
1969(昭44)	代表幹事 木川田一隆 (東京電力取締役社長) 副代表幹事 藤井丙午 (八幡製鐵取締役副社長) 佐々木直 (日本銀行副総裁→日本銀行総裁就任につき12、19辞任、終身幹事就任) 長谷川周重 (住友化学工業取締役社長) 湊 守篤 (日興証券取締役社長) 鈴木治雄 (昭和電工取締役副社長) 専務理事 山下静一 (経済同友会事務局長)		
	代表幹事 木川田一隆 (東京電力取締役社長) 副代表幹事 藤井丙午 (八幡製鐵取締役副社長) 佐々木直 (日本銀行副総裁→日本銀行総裁就任につき12、19辞任、終身幹事就任) 長谷川周重 (住友化学工業取締役社長) 湊 守篤 (日興証券取締役社長) 鈴木治雄 (昭和電工取締役副社長) 専務理事 山下静一 (経済同友会事務局長)		
	代表幹事 木川田一隆 (東京電力取締役社長) 副代表幹事 藤井丙午 (八幡製鐵取締役副社長) 佐々木直 (日本銀行副総裁→日本銀行総裁就任につき12、19辞任、終身幹事就任) 長谷川周重 (住友化学工業取締役社長) 湊 守篤 (日興証券取締役社長) 鈴木治雄 (昭和電工取締役副社長) 専務理事 山下静一 (経済同友会事務局長)		
	代表幹事 木川田一隆 (東京電力取締役社長) 副代表幹事 藤井丙午 (八幡製鐵取締役副社長) 佐々木直 (日本銀行副総裁→日本銀行総裁就任につき12、19辞任、終身幹事就任) 長谷川周重 (住友化学工業取締役社長) 湊 守篤 (日興証券取締役社長) 鈴木治雄 (昭和電工取締役副社長) 専務理事 山下静一 (経済同友会事務局長)		
	代表幹事 木川田一隆 (東京電力取締役社長) 副代表幹事 藤井丙午 (八幡製鐵取締役副社長) 佐々木直 (日本銀行副総裁→日本銀行総裁就任につき12、19辞任、終身幹事就任) 長谷川周重 (住友化学工業取締役社長) 湊 守篤 (日興証券取締役社長) 鈴木治雄 (昭和電工取締役副社長) 専務理事 山下静一 (経済同友会事務局長)		
	代表幹事 木川田一隆 (東京電力取締役社長) 副代表幹事 藤井丙午 (八幡製鐵取締役副社長) 佐々木直 (日本銀行副総裁→日本銀行総裁就任につき12、19辞任、終身幹事就任) 長谷川周重 (住友化学工業取締役社長) 湊 守篤 (日興証券取締役社長) 鈴木治雄 (昭和電工取締役副社長) 専務理事 山下静一 (経済同友会事務局長)		
	代表幹事 木川田一隆 (東京電力取締役社長) 副代表幹事 藤井丙午 (八幡製鐵取締役副社長) 佐々木直 (日本銀行副総裁→日本銀行総裁就任につき12、19辞任、終身幹事就任) 長谷川周重 (住友化学工業取締役社長) 湊 守篤 (日興証券取締役社長) 鈴木治雄 (昭和電工取締役副社長) 専務理事 山下静一 (経済同友会事務局長)		
	代表幹事 木川田一隆 (東京電力取締役社長) 副代表幹事 藤井丙午 (八幡製鐵取締役副社長) 佐々木直 (日本銀行副総裁→日本銀行総裁就任につき12、19辞任、終身幹事就任) 長谷川周重 (住友化学工業取締役社長) 湊 守篤 (日興証券取締役社長) 鈴木治雄 (昭和電工取締役副社長) 専務理事 山下静一 (経済同友会事務局長)		
	代表幹事 木川田一隆 (東京電力取締役社長) 副代表幹事 藤井丙午 (八幡製鐵取締役副社長) 佐々木直 (日本銀行副総裁→日本銀行総裁就任につき12、19辞任、終身幹事就任) 長谷川周重 (住友化学工業取締役社長) 湊 守篤 (日興証券取締役社長) 鈴木治雄 (昭和電工取締役副社長) 専務理事 山下静一 (経済同友会事務局長)		
	代表幹事 木川田一隆 (東京電力取締役社長) 副代表幹事 藤井丙午 (八幡製鐵取締役副社長) 佐々木直 (日本銀行副総裁→日本銀行総裁就任につき12、19辞任、終身幹事就任) 長谷川周重 (住友化学工業取締役社長) 湊 守篤 (日興証券取締役社長) 鈴木治雄 (昭和電工取締役副社長) 専務理事 山下静一 (経済同友会事務局長)		
	代表幹事 木川田一隆 (東京電力取締役社長) 副代表幹事 藤井丙午 (八幡製鐵取締役副社長) 佐々木直 (日本銀行副総裁→日本銀行総裁就任につき12、19辞任、終身幹事就任) 長谷川周重 (住友化学工業取締役社長) 湊 守篤 (日興証券取締役社長) 鈴木治雄 (昭和電工取締役副社長) 専務理事 山下静一 (経済同友会事務局長)		
	代表幹事 木川田一隆 (東京電力取締役社長) 副代表幹事 藤井丙午 (八幡製鐵取締役副社長) 佐々木直 (日本銀行副総裁→日本銀行総裁就任につき12、19辞任、終身幹事就任) 長谷川周重 (住友化学工業取締役社長) 湊 守篤 (日興証券取締役社長) 鈴木治雄 (昭和電工取締役副社長) 専務理事 山下静一 (経済同友会事務局長)		
委員 会	総務理事会	木川田一隆(東京電力取締役社長)	
	企画調整委員会	藤井丙午(八幡製鐵取締役副社長)	
	財務委員会	梶浦英夫(日本興業銀行取締役副頭取)	
	政策審議会	山中 宏(明治生命保険常務取締役)	
	経営方策審議会	篠島秀雄(三菱化成工業取締役社長)	
	国際経済委員会	檜山 廣(丸紅飯田取締役社長)	
	社会開発委員会	河上健次郎(住友金属鉱山取締役社長)	
	経済法制委員会	伍堂輝雄(日本航空取締役会長)	
	地域開発委員会 関東圏経済問題懇談会	竹俣高敏(トキコ取締役副社長)	
	技術開発推進委員会	井深 大(ソニー取締役社長)	

年度	部会・委員会	部会長・委員長	副部会長・副委員長	
1969(昭44)	技術革新に関する小委員会			
	農業問題委員会	太田 剛(東洋電機製造取締役社長)		
	教育問題委員会	中島正樹(三菱製鋼取締役社長)	三木邦男(バイエル・ジャパン取締役会長)	
	産業構造委員会	今里廣記(日本精工取締役社長)		
	経済協力委員会	北裏喜一郎(野村證券取締役社長)		
	中小企業問題委員会	小坂徳三郎(信越化学工業取締役社長)		
	総合エネルギー委員会	石川六郎(鹿島建設取締役副社長)		
	通貨・為替委員会	河野一之(太陽銀行取締役頭取)		
	消費・流通問題委員会	堤 清二(西武百貨店取締役社長)		
	非関税貿易障害問題研究グループ	水澤謙三(東京海上火災保険取締役会長)		
	研究部会	石川六郎(鹿島建設取締役副社長)		
	合同調査会	藤井丙午(八幡製鐵取締役副社長)		
	1970(昭45)	代表幹事 木川田一隆(東京電力取締役社長) 副代表幹事 藤井丙午(新日本製鐵取締役副社長) 長谷川周重(住友化学工業取締役社長) 湊 守篤(日興証券取締役社長) 鈴木治雄(昭和電工取締役副社長) 中島正樹(三菱製鋼取締役社長) 専務理事 山下静一(経済同友会事務局長)		
総務理事会		木川田一隆(東京電力取締役社長)		
企画調整委員会		藤井丙午(新日本製鐵取締役副社長)		
財務委員会		梶浦英夫(日本興業銀行取締役頭取)		
政策審議会		山中 宏(明治生命保険常務取締役)	江森盛久(三菱商事常務取締役) 河合良一(小松製作所取締役社長) 杉浦敏介(日本長期信用銀行取締役副社長) 武田健夫(小野田セメント取締役副社長)	
経営方策審議会		小林宏治(日本電気取締役社長)	池浦喜三郎(日本興業銀行常務取締役)	
国際経済委員会		檜山 廣(丸紅飯田取締役社長)		
産業構造委員会		今里廣記(日本精工取締役社長)		
社会開発委員会		河上健次郎(住友金属鉱山取締役社長)		
経済法制委員会		伍堂輝雄(日本航空取締役会長)		
技術開発推進委員会		井深 大(ソニー取締役社長)		
農業問題委員会		石井武男(日冷農産工業取締役社長)		
教育問題委員会		三木邦男(バイエル・ジャパン取締役会長)		
経済協力委員会		北裏喜一郎(野村證券取締役社長)		
総合エネルギー委員会		麻生太賀吉(麻生セメント取締役社長)		
通貨・為替委員会		安居喜造(東レ取締役副社長)		
消費・流通問題委員会		堤 清二(西武百貨店取締役社長)		
都市問題委員会		竹俣高敏(トキコ取締役副社長)		
立地政策委員会		中田乙一(三菱地所取締役社長)		
資源開発委員会		石川六郎(鹿島建設取締役副社長)	専門委員会	
税制検討会		河野一之(太陽銀行取締役頭取)		
関東圏経済問題懇談会		(世話人)茂木啓三郎(キッコーマン醬油取締役社長)		
研究部会		石川六郎(鹿島建設取締役副社長)		
合同調査会		藤井丙午(新日本製鐵取締役副社長)		
森林資源開発問題懇談会		(代表世話人)水上達三(三井物産取締役会長)		
1971(昭46)		代表幹事 木川田一隆(東京電力取締役会長) 副代表幹事 藤井丙午(新日本製鐵取締役副社長) 長谷川周重(住友化学工業取締役社長) 湊 守篤(日興リサーチセンター取締役社長) 中島正樹(三菱製鋼取締役社長) 河合良一(小松製作所取締役社長)		
		専務理事 山下静一		
	総務理事会	木川田一隆(東京電力取締役会長)		
	企画調整委員会	藤井丙午(新日本製鐵取締役副社長)		
	財務委員会	梶浦英夫(日本興業銀行取締役頭取)		
	自由と秩序に関する特別委員会	長谷川周重(住友化学工業取締役社長)		
	福祉と成長に関する特別委員会			
	政策審議会	山中 宏(明治生命保険取締役副社長)		
	経営方策審議会	小林宏治(日本電気取締役社長)		
	国際経済委員会	檜山 廣(丸紅取締役社長)		
1972(昭47)	代表幹事 木川田一隆(東京電力取締役会長) 副代表幹事 藤井丙午(新日本製鐵取締役副社長) 長谷川周重(住友化学工業取締役社長) 湊 守篤(日興リサーチセンター取締役社長) 8. 21逝去 中島正樹(三菱製鋼取締役社長) 河合良一(小松製作所取締役社長) 専務理事 山下静一			
	総務理事会	木川田一隆(東京電力取締役会長)		
	企画調整委員会	藤井丙午(新日本製鐵取締役副社長)		
	財務委員会	梶浦英夫(日本興業銀行取締役頭取)		
	自由と秩序に関する特別委員会	長谷川周重(住友化学工業取締役社長)		
	福祉と成長に関する特別委員会			
	政策審議会	山中 宏(明治生命保険取締役副社長)		
	経営方策審議会	小林宏治(日本電気取締役社長)		
	国際経済委員会	檜山 廣(丸紅取締役社長)		
	社会開発委員会	河上健次郎(住友金属鉱山取締役社長)		
1971(昭46)	代表幹事 木川田一隆(東京電力取締役会長) 副代表幹事 藤井丙午(新日本製鐵取締役副社長) 長谷川周重(住友化学工業取締役社長) 湊 守篤(日興リサーチセンター取締役社長) 中島正樹(三菱製鋼取締役社長) 河合良一(小松製作所取締役社長)			
	専務理事 山下静一			
	総務理事会	木川田一隆(東京電力取締役会長)		
	企画調整委員会	藤井丙午(新日本製鐵取締役副社長)		
	財務委員会	梶浦英夫(日本興業銀行取締役頭取)		
	自由と秩序に関する特別委員会	長谷川周重(住友化学工業取締役社長)		
	福祉と成長に関する特別委員会			
	政策審議会	山中 宏(明治生命保険取締役副社長)		
	経営方策審議会	小林宏治(日本電気取締役社長)		
	国際経済委員会	檜山 廣(丸紅取締役社長)		

年度	部会・委員会	部会長・委員長	副部会長・副委員長
1971(昭46)	専務理事 山下静一		
	総務理事会	木川田一隆(東京電力取締役会長)	
	企画調整委員会	藤井丙午(新日本製鐵取締役副社長)	
	財務委員会	梶浦英夫(日本興業銀行取締役頭取)	
	自由と秩序に関する特別委員会	長谷川周重(住友化学工業取締役社長)	
	福祉と成長に関する特別委員会	湊 守篤(日興リサーチセンター取締役社長)	
	政策審議会	山中 宏(明治生命保険常務取締役)	
	経営方策審議会	小林宏治(日本電気取締役社長)	
	国際経済委員会	檜山 廣(丸紅飯田取締役社長)	
	社会開発委員会	河上健次郎(住友金属鉱山取締役社長)	
	経済法制委員会	伍堂輝雄(日本航空開発取締役社長)	
	技術開発推進委員会	井深 大(ソニー取締役社長)	
	1972(昭47)	代表幹事 木川田一隆(東京電力取締役会長) 副代表幹事 藤井丙午(新日本製鐵取締役副社長) 長谷川周重(住友化学工業取締役社長) 湊 守篤(日興リサーチセンター取締役社長) 8. 21逝去 中島正樹(三菱製鋼取締役社長) 河合良一(小松製作所取締役社長) 専務理事 山下静一	
総務理事会		木川田一隆(東京電力取締役会長)	
企画調整委員会		藤井丙午(新日本製鐵取締役副社長)	
財務委員会		梶浦英夫(日本興業銀行取締役頭取)	
自由と秩序に関する特別委員会		長谷川周重(住友化学工業取締役社長)	
福祉と成長に関する特別委員会			
政策審議会		山中 宏(明治生命保険取締役副社長)	
経営方策審議会		小林宏治(日本電気取締役社長)	
国際経済委員会		檜山 廣(丸紅取締役社長)	
社会開発委員会		河上健次郎(住友金属鉱山取締役社長)	
1971(昭46)	代表幹事 木川田一隆(東京電力取締役会長) 副代表幹事 藤井丙午(新日本製鐵取締役副社長) 長谷川周重(住友化学工業取締役社長) 湊 守篤(日興リサーチセンター取締役社長) 中島正樹(三菱製鋼取締役社長) 河合良一(小松製作所取締役社長)		
	専務理事 山下静一		
	総務理事会	木川田一隆(東京電力取締役会長)	
	企画調整委員会	藤井丙午(新日本製鐵取締役副社長)	
	財務委員会	梶浦英夫(日本興業銀行取締役頭取)	
	自由と秩序に関する特別委員会	長谷川周重(住友化学工業取締役社長)	
	福祉と成長に関する特別委員会		
	政策審議会	山中 宏(明治生命保険取締役副社長)	
	経営方策審議会	小林宏治(日本電気取締役社長)	
	国際経済委員会	檜山 廣(丸紅取締役社長)	

年度	部会・委員会	部会長・委員長	副部会長・副委員長
1972(昭47)	研究部会	石川六郎(鹿島建設取締役副社長)	
	合同調査会	藤井丙午(新日本製鐵取締役副社長)	
1973(昭48)	代表幹事 木川田一隆(東京電力取締役会長) 副代表幹事 藤井丙午(新日本製鐵相談役) 長谷川周重(住友化学工業取締役社長) 菊地庄次郎(日本郵船取締役社長) 村本周三(第一勧業銀行取締役副頭取) 河合良一(小松製作所取締役社長) 専務理事 山下静一		
	総務理事会	木川田一隆(東京電力取締役会長)	
	企画調整委員会	藤井丙午(新日本製鐵相談役)	
	財務委員会	梶浦英夫(日本興業銀行顧問)	
	自由と秩序に関する特別委員会	長谷川周重(住友化学工業取締役社長)	
	政策審議委員会	松澤卓二(富士銀行取締役副頭取)	
	経営方策審議会	成毛取一(ブリヂストンタイヤ取締役副社長)	
	対外政策委員会	北裏喜一郎(野村證券取締役社長)	
	社会開発委員会	河上健次郎(住友金属鉱山取締役会長)	
	技術開発推進委員会	井深 大(ソニー取締役会長)	
	農業問題委員会	倉科茂夫(日本長期信用銀行取締役副頭取)	
	教育問題委員会	堤 清二(西武百貨店取締役社長)	
	都市・工業立地委員会	中田乙一(三菱地所取締役社長)	
	資源開発委員会	斎藤英四郎(新日本製鐵取締役副社長)	
	通貨・為替委員会	原 純夫(東京銀行取締役会長)	
	新自由主義推進委員会	石川六郎(鹿島建設取締役副社長)	
	関東圏経済問題懇談会	(世話人)茂木啓三郎(キッコーマン醬油取締役会長)	
	森林資源開発問題懇談会	(代表世話人)水上達三(三井物産相談役)	
	研究部会	石川六郎(鹿島建設取締役副社長)	
	合同調査会	藤井丙午(新日本製鐵相談役)	
1974(昭49)	代表幹事 木川田一隆(東京電力取締役会長) 副代表幹事 長谷川周重(住友化学工業取締役社長) 菊地庄次郎(日本郵船取締役社長) 村本周三(第一勧業銀行取締役副頭取) 河合良一(小松製作所取締役社長) 石川六郎(鹿島建設取締役副社長) 5.17就任 専務理事 山下静一		副委員長, 委員長代理を置く
	総務理事会	木川田一隆(東京電力取締役会長)	
	企画委員会	河合良一(小松製作所取締役社長)	
	財務委員会	梶浦英夫(日本興業銀行顧問)	(委員長代理)安藤太郎(住友不動産取締役社長)
	政策審議会	松澤卓二(富士銀行取締役副頭取)	黒川 久(三菱油化取締役社長) 水野惣平(アラビア石油取締役社長)
	独禁法問題小委員会	水野惣平(アラビア石油取締役社長)	
	経営方策審議会	河上健次郎(住友金属鉱山取締役会長)	平岩外四(東京電力常務取締役)
	対外政策委員会	北裏喜一郎(野村證券取締役社長)	阿部 謙(新日本製鐵専務取締役)
	新自由主義推進委員会	石川六郎(鹿島建設取締役副社長)	
	教育問題委員会	堤 清二(西武百貨店取締役社長)	
	農業問題委員会	倉科茂夫(日本長期信用銀行取締役副頭取)	
	資源開発委員会	斎藤英四郎(新日本製鐵取締役副社長)	村上武雄(東京瓦斯取締役副社長)
	社会開発委員会	宮田裕也(三菱アルミニウム取締役社長)	
	技術開発推進委員会	井深 大(ソニー取締役会長)	
	都市・工業立地委員会	中田乙一(三菱地所取締役社長)	
	通貨・為替委員会	原 純夫(東京銀行取締役会長)	
	研究部会		

年度	部会・委員会	部会長・委員長	副部会長・副委員長
1974(昭49)	合同調査会	(副代表幹事)	
	産業懇談会	(代表世話人)河合良一(小松製作所取締役社長)	
	関東圏経済問題懇談会	(世話人)茂木啓三郎(キッコーマン醬油取締役会長)	
	森林資源開発問題懇談会	(代表世話人)水上達三(三井物産相談役)	
1975(昭50)	代表幹事 佐々木直 副代表幹事 菊地庄次郎(日本郵船取締役社長) 斎藤英四郎(新日本製鐵取締役副社長) 石川六郎(鹿島建設取締役副社長) 専務理事 山下静一		
	総務理事会	井深 大(ソニー取締役会長)	
	財務委員会	梶浦英夫(日本興業銀行顧問)	(委員長代理) 安藤太郎(住友不動産取締役社長)
	政策審議会 エネルギー小委員会	村本周三(第一勧業銀行取締役副頭取) 村上武雄(東京瓦斯取締役副社長)	村上武雄(東京瓦斯取締役社長) 水野惣平(アラビア石油取締役会長) 藤崎 章(住友金属鉱山取締役社長)
	経営方策審議会 企業環境小委員会 企業国際化小委員会 経営革新小委員会 新経済秩序小委員会	平岩外四(東京電力取締役副社長) 今井正雄(明電舎取締役副社長) 河野典夫(日立金属取締役社長) 田淵節也(野村證券取締役副社長) 平岩外四(東京電力取締役副社長)	河野典夫(日立金属取締役社長) 田淵節也(野村證券取締役副社長) 今井正雄(明電舎取締役副社長)
	国際関係委員会	北裏喜一郎(野村證券取締役社長)	阿部 謙(新日本製鐵専務取締役) 細野弥市(三菱開発取締役社長) 生野専吉(三井信託銀行取締役社長)
	社会開発委員会	中田乙一(三菱地所取締役社長)	石川喜美次(電通専務取締役) 茂木克己(キッコーマン醬油取締役副社長) 牛尾治朗(ウシオ電機取締役社長)
	新自由主義推進委員会 分配政策小委員会 経営参加小委員会	石川六郎(鹿島建設取締役副社長) 渡辺省吾(日興證券取締役会長) 中島正樹(三菱総合研究所取締役社長)	
	教育問題委員会	堤 清二(西武百貨店取締役社長)	
	合同調査会	(副代表幹事)	
	産業懇談会	(代表世話人)河合良一(小松製作所取締役社長)	
	関東圏経済問題懇談会		
	森林資源開発問題懇談会	(代表世話人)水上達三(三井物産相談役)	
	代表幹事 佐々木直 副代表幹事 菊地庄次郎(日本郵船取締役社長) 斎藤英四郎(新日本製鐵取締役副社長) 石川六郎(鹿島建設取締役副社長) 専務理事 山下静一		
	総務理事会	井深 大(ソニー取締役名譽会長)	
	財務委員会	梶浦英夫(日本興業銀行顧問)	(委員長代理) 安藤太郎(住友不動産取締役社長)
	政策審議会	村本周三(第一勧業銀行取締役副頭取)	村上武雄(東京瓦斯取締役社長) 水野惣平(アラビア石油取締役会長) 藤崎 章(住友金属鉱山取締役社長)
	インフレーション問題委員会 税制委員会 独禁法問題小委員会	山中 宏(明治生命保険取締役社長) 松葉谷誠一(三井東圧化学取締役社長) 水野惣平(アラビア石油取締役会長)	
	経営方策審議会 企業環境小委員会 企業国際化小委員会 経営革新小委員会 新経済秩序小委員会	平岩外四(東京電力取締役社長) 今井正雄(明電舎取締役副社長) 河野典夫(日立金属取締役社長) 田淵節也(野村證券取締役副社長) 平岩外四(東京電力取締役社長)	河野典夫(日立金属取締役社長) 田淵節也(野村證券取締役副社長) 今井正雄(明電舎取締役副社長)
	国際関係委員会	北裏喜一郎(野村證券取締役社長)	阿部 謙(新日本製鐵専務取締役)

年度	部会・委員会	部会長・委員長	副部会長・副委員長	
1976(昭51)			生野専吉(三井信託銀行取締役社長)	
	社会開発委員会	中田乙一(三菱地所取締役社長)	石川喜美次(電通専務取締役) 茂木克己(キッコーマン醬油取締役副社長) 牛尾治朗(ウシオ電機取締役社長)	
	新自由主義推進委員会 分配政策小委員会 経営参加小委員会	石川六郎(鹿島建設取締役副社長) 渡辺省吾(日興証券取締役会長) 中島正樹(三菱総合研究所取締役社長)		
	教育問題委員会	堤 清二(西武百貨店取締役社長)		
	合同調査会			
	産業懇談会	(代表世話人) 河合良一(小松製作所取締役社長)		
	関東圏経済問題懇談会			
	森林資源開発問題懇談会	(代表世話人) 水上達三(三井物産相談役)		
1977(昭52)	代表幹事 佐々木直 副代表幹事 斎藤英四郎(新日本製鐵取締役社長) 山田敬三郎(三菱商事取締役副社長) 藤崎 章(住友金属鉱山取締役社長) 石川六郎(鹿島建設取締役社長) 山下静一(経済同友会専務理事) 専務理事 山下静一			
	総務理事会	井深 大(ソニー取締役名誉会長)		
	財務委員会	西川正次郎(第一勧業銀行取締役会長)	(委員長代理) 安藤太郎(住友不動産取締役社長)	
	政策審議会	青木郁朗(三井銀行取締役副社長)	水野惣平(アラビア石油取締役会長) 片桐良雄(伊藤忠商事取締役副社長)	
	経営方策審議会 国際化問題小委員会 雇用新秩序問題小委員会 企業体質向上問題小委員会	河野典夫(日立金属取締役社長) 小島慶三(芙蓉石油開発取締役社長) 藤井暉久(呉羽化学工業専務取締役) 佐々木恭太郎(中越パルプ工業取締役社長)	小島慶三(芙蓉石油開発取締役社長) 佐々木恭太郎(中越パルプ工業取締役社長) 藤井暉久(呉羽化学工業専務取締役)	
	国際関係委員会	北裏喜一郎(野村證券取締役社長)	阿部 譲(新日本製鐵取締役副社長) 生野専吉(三井信託銀行取締役社長) 苫米地俊博(三菱商事専務取締役)	
	社会開発委員会	中田乙一(三菱地所取締役社長)	石川喜美次(電通取締役副社長) 茂木克己(キッコーマン醬油取締役副社長) 牛尾治朗(ウシオ電機取締役社長)	
	産業構造問題プロジェクト・チーム	石川六郎(鹿島建設取締役社長)		
	エネルギー政策懇談会	山田敬三郎(三菱商事取締役副社長)		
	インフレーション問題委員会	山中 宏(明治生命保険取締役社長)		
	税制委員会			
	教育問題委員会	石井公一郎(ブリヂストンタイヤ専務取締役)		
	産業懇談会	(代表世話人) 河合良一(小松製作所取締役社長)		
	研究部会	諸井 虔(秩父セメント取締役社長)		
	森林資源開発問題懇談会	(代表世話人) 水上達三(三井物産相談役)		
	関東圏経済問題懇談会			
	1978(昭53)	代表幹事 佐々木直 副代表幹事 斎藤英四郎(新日本製鐵取締役社長) 山田敬三郎(三菱商事取締役副社長) 藤崎 章(住友金属鉱山取締役社長) 石川六郎(鹿島建設取締役社長) 山下静一(経済同友会専務理事) 専務理事 山下静一		
		常設委員会		委員会に常任委員会・専門委員会を設置
総務理事会		井深 大(ソニー取締役名誉会長)		
財務委員会		西川正次郎(第一勧業銀行取締役会長)		
政策審議会		渡辺省吾(日興証券取締役会長)		
経営方策審議会 国際化問題小委員会 雇用新秩序問題小委員会 企業体質向上問題小委員会		藤崎 章(住友金属鉱山取締役社長) 内田 勝(三井物産取締役副会長)		
国際関係委員会		勝本信之助(日本合成ゴム取締役社長)		
社会開発委員会		勝本信之助(日本合成ゴム取締役社長)		
インフレーション問題委員会		山中 宏(明治生命保険取締役社長)		
税制委員会		安藤太郎(住友不動産取締役社長)		
教育問題委員会	石井公一郎(ブリヂストンタイヤ専務取締役)			
産業懇談会	(代表世話人)河合良一(小松製作所取締役社長)			
研究部会	諸井 虔(秩父セメント取締役社長)			
森林資源開発問題懇談会	(代表世話人)水上達三(三井物産相談役)			
関東圏経済問題懇談会				

年度	部会・委員会	部会長・委員長	副部会長・副委員長
1978(昭53)	総務理事会	井深 大(ソニー取締役名誉会長)	
	財務委員会	西川正次郎(第一勧業銀行取締役会長)	
	政策審議会	小島慶三(芙蓉石油開発取締役社長)	水野惣平(アラビア石油取締役会長) 片桐良雄(伊藤忠商事取締役副社長)
	経営方策審議会 国際化問題小委員会 雇用新秩序問題小委員会 企業体質向上問題小委員会	河野典夫(日立金属取締役社長) 小島慶三(芙蓉石油開発取締役社長) 藤井暉久(呉羽化学工業専務取締役) 佐々木恭太郎(中越パルプ工業取締役社長)	小島慶三(芙蓉石油開発取締役社長) 佐々木恭太郎(中越パルプ工業取締役社長) 藤井暉久(呉羽化学工業専務取締役)
	国際関係委員会	北裏喜一郎(野村證券取締役会長)	阿部 譲(新日本製鐵取締役副社長) 生野専吉(三井信託銀行取締役社長) 苫米地俊博(三菱商事専務取締役)
	社会開発委員会	中田乙一(三菱地所取締役社長)	茂木克己(キッコーマン醬油取締役副社長) 牛尾治朗(ウシオ電機取締役社長)
	産業構造問題プロジェクト・チーム	石川六郎(鹿島建設取締役社長)	
	エネルギー政策懇談会	山田敬三郎(三菱商事取締役副会長)	
	インフレーション問題委員会	山中 宏(明治生命保険取締役社長)	
	税制委員会		
教育問題委員会	石井公一郎(ブリヂストンタイヤ専務取締役)		
産業懇談会	(代表世話人) 河合良一(小松製作所取締役社長)		
研究部会	諸井 虔(秩父セメント取締役社長)		
森林資源開発問題懇談会	(代表世話人) 水上達三(三井物産相談役)		
関東圏経済問題懇談会			
1979(昭54)	代表幹事 佐々木直 副代表幹事 斎藤英四郎(新日本製鐵取締役社長) 山田敬三郎(三菱商事取締役副社長) 村上武雄(東京瓦斯取締役社長) 石川六郎(鹿島建設取締役社長) 山下静一(経済同友会専務理事) 専務理事 山下静一		
	特設委員会		委員会に常任委員会・専門委員会を設置
	常設委員会		委員会に常任委員会・専門委員会を設置
	総務理事会	井深 大(ソニー取締役名誉会長)	
	財務委員会	西川正次郎(第一勧業銀行取締役会長)	
	政策審議会	渡辺省吾(日興証券取締役会長)	
	経営方策審議会 国際化問題小委員会 雇用新秩序問題小委員会 企業体質向上問題小委員会	藤崎 章(住友金属鉱山取締役社長) 内田 勝(三井物産取締役副会長)	
	国際関係委員会	勝本信之助(日本合成ゴム取締役社長)	
	社会開発委員会	勝本信之助(日本合成ゴム取締役社長)	
	インフレーション問題委員会	山中 宏(明治生命保険取締役社長)	
税制委員会	安藤太郎(住友不動産取締役社長)		
教育問題委員会	石井公一郎(ブリヂストンタイヤ専務取締役)		
産業懇談会	(代表世話人)河合良一(小松製作所取締役社長)		
研究部会	諸井 虔(秩父セメント取締役社長)		
森林資源開発問題懇談会	(代表世話人)水上達三(三井物産相談役)		
関東圏経済問題懇談会			

年度	部会・委員会	部会長・委員長	副部会長・副委員長
1980(昭55)	代表幹事 佐々木直 副代表幹事 斎藤英四郎(新日本製鐵取締役社長) 山田敬三郎(三菱商事取締役副会長) 村上武雄(東京瓦斯取締役社長) 石川六郎(鹿島建設取締役社長) 山下静一(経済同友会専務理事) 専務理事 山下静一		
	常設委員会	井深 大(ソニー取締役名誉会長)	委員会に常任委員会・専門委員会を設置
	総務理事会	西川正次郎(第一勧業銀行取締役会長)	
	財務委員会	渡辺省吾(日興証券取締役会長)	
	政策審議会	藤崎 章(住友金属鉱山取締役社長)	
	経営方策審議会	内田 勝(三井物産取締役副会長)	
	国際関係委員会	勝本信之助(日本合成ゴム取締役社長)	
	社会開発委員会	山中 宏(明治生命保険取締役社長)	
	特設委員会	税制委員会 安藤太郎(住友不動産取締役社長)	
	インフレーション問題委員会	教育問題委員会 石井公一郎(ブリヂストンサイクル取締役社長)	
	プロジェクト・チーム	エネルギー問題プロジェクト・チーム 山田敬三郎(三菱商事取締役副会長)	
	産業構造問題プロジェクト・チーム	石川六郎(鹿島建設取締役社長)	
	A S E A N協力プロジェクト・チーム	北裏喜一郎(野村証券取締役会長)	
	日本・A S E A N開発会社推進委員会	村井七郎(三和銀行常勤顧問)	
	土地・住宅問題プロジェクト・チーム	中田乙一(三菱地所取締役会長)	
	農産物問題プロジェクト・チーム	小島慶三(芙蓉石油開発取締役社長)	
	産業懇談会	(代表世話人) 河合良一(小松製作所取締役社長)	
	研究部会	諸井 虔(秩父セメント取締役社長)	
	森林資源開発問題懇談会	(代表世話人) 水上達三(三井物産相談役)	
	関東圏経済問題懇談会		
1981(昭56)	代表幹事 佐々木直 副代表幹事 斎藤英四郎(新日本製鐵取締役会長) 山田敬三郎(三菱商事取締役副会長) 石原 俊(日産自動車取締役社長) 村上武雄(東京瓦斯取締役社長) 7.1逝去 石川六郎(鹿島建設取締役社長) 牛尾治朗(ウシオ電機取締役会長) 山下静一(経済同友会専務理事) 専務理事 山下静一		
	常設委員会	鈴木治雄(昭和電工取締役会長)	
	総務理事会	西川正次郎(第一勧業銀行取締役相談役)	
	財務委員会	牛尾治朗(ウシオ電機取締役会長)	
	政策審議会	藤井暉久(呉羽化学工業専務取締役)	
	経営方策審議会	国際関係委員会 小島正興(丸紅専務取締役)	
	国際関係委員会	社会開発委員会 勝本信之助(日本合成ゴム取締役会長)	
	社会開発委員会	科学技術懇談会 井深 大(ソニー取締役名誉会長)	
	科学技術懇談会	経済情勢調査会 山中 宏(明治生命保険取締役会長)	
	エネルギー政策懇談会	山田敬三郎(三菱商事取締役副会長)	
	A S E A N協力委員会	北裏喜一郎(野村証券取締役相談役)	
	税制委員会	諸井 虔(秩父セメント取締役社長)	
	教育問題委員会	石井公一郎(ブリヂストンサイクル取締役社長)	
	プロジェクト・チーム	産業構造問題プロジェクト・チーム 石川六郎(鹿島建設取締役社長)	
	土地・住宅問題プロジェクト・チーム	中田乙一(三菱地所取締役会長)	
	農産物問題プロジェクト・チーム	小島慶三(芙蓉石油開発取締役社長)	
	産業懇談会	(代表世話人) 河合良一(小松製作所取締役会長)	
	研究部会	諸井 虔(秩父セメント取締役社長)	
	森林資源開発問題懇談会	(代表世話人) 北裏喜一郎(野村証券取締役相談役)	
	関東圏経済問題懇談会	(代表世話人) 水上達三(三井物産相談役)	
1982(昭57)	代表幹事 佐々木直 副代表幹事 斎藤英四郎(新日本製鐵取締役会長) 山田敬三郎(三菱商事取締役副会長) 石原 俊(日産自動車取締役社長) 村上武雄(東京瓦斯取締役社長) 7.1逝去 石川六郎(鹿島建設取締役社長) 牛尾治朗(ウシオ電機取締役会長) 山下静一(経済同友会専務理事) 専務理事 山下静一		
	常設委員会	鈴木治雄(昭和電工取締役会長)	
	総務理事会	西川正次郎(第一勧業銀行取締役相談役)	
	財務委員会	牛尾治朗(ウシオ電機取締役会長)	
	政策審議会	藤井暉久(呉羽化学工業専務取締役)	
	経営方策審議会	国際関係委員会 小島正興(丸紅専務取締役)	
	国際関係委員会	社会開発委員会 勝本信之助(日本合成ゴム取締役会長)	
	社会開発委員会	科学技術懇談会 井深 大(ソニー取締役名誉会長)	
	科学技術懇談会	経済情勢調査会 山中 宏(明治生命保険取締役会長)	
	エネルギー政策懇談会	山田敬三郎(三菱商事取締役副会長)	
	A S E A N協力委員会	北裏喜一郎(野村証券取締役相談役)	
	税制委員会	諸井 虔(秩父セメント取締役社長)	
	教育問題委員会	石井公一郎(ブリヂストンサイクル取締役社長)	
	プロジェクト・チーム	産業構造問題プロジェクト・チーム 石川六郎(鹿島建設取締役社長)	
	土地・住宅問題プロジェクト・チーム	中田乙一(三菱地所取締役会長)	
	農産物問題プロジェクト・チーム	小島慶三(芙蓉石油開発取締役社長)	
	産業懇談会	(代表世話人) 河合良一(小松製作所取締役会長)	
	研究部会	諸井 虔(秩父セメント取締役社長)	
	森林資源開発問題懇談会	(代表世話人) 北裏喜一郎(野村証券取締役相談役)	
	関東圏経済問題懇談会	(代表世話人) 水上達三(三井物産相談役)	
1983(昭58)	代表幹事 佐々木直 副代表幹事 斎藤英四郎(新日本製鐵取締役会長) 山田敬三郎(三菱商事取締役副会長) 石原 俊(日産自動車取締役社長) 荒木義朗(富士銀行取締役頭取) 石川六郎(鹿島建設取締役会長) 牛尾治朗(ウシオ電機取締役会長) 山下静一(経済同友会専務理事) 専務理事 山下静一		
	常設委員会	鈴木治雄(昭和電工取締役会長)	
	総務理事会	西川正次郎(第一勧業銀行取締役相談役)	
	財務委員会	牛尾治朗(ウシオ電機取締役会長)	
	政策審議会	藤井暉久(呉羽化学工業専務取締役)	
	経営方策審議会	国際関係委員会 小島正興(丸紅専務取締役)	
	国際関係委員会	社会開発委員会 勝本信之助(日本合成ゴム取締役会長)	
	社会開発委員会	科学技術懇談会 井深 大(ソニー取締役名誉会長)	
	科学技術懇談会	経済情勢調査会 山中 宏(明治生命保険取締役会長)	
	エネルギー政策懇談会	山田敬三郎(三菱商事取締役副会長)	
	A S E A N協力委員会	北裏喜一郎(野村証券取締役相談役)	
	税制委員会	諸井 虔(秩父セメント取締役社長)	
	教育問題委員会	石井公一郎(ブリヂストンサイクル取締役社長)	
	プロジェクト・チーム	産業構造問題プロジェクト・チーム 石川六郎(鹿島建設取締役社長)	
	土地・住宅問題プロジェクト・チーム	中田乙一(三菱地所取締役会長)	
	農産物問題プロジェクト・チーム	小島慶三(芙蓉石油開発取締役社長)	
	産業懇談会	(代表世話人) 河合良一(小松製作所取締役会長)	
	研究部会	諸井 虔(秩父セメント取締役社長)	
	森林資源開発問題懇談会	(代表世話人) 北裏喜一郎(野村証券取締役相談役)	
	関東圏経済問題懇談会	(代表世話人) 水上達三(三井物産相談役)	

年度	部会・委員会	部会長・委員長	副部会長・副委員長
1981(昭56)	カントリーリスク問題プロジェクト・チーム	飯村嘉治(新日本製鐵取締役副社長)	
	産業懇談会	(代表世話人) 河合良一(小松製作所取締役社長)	
	研究部会	諸井 虔(秩父セメント取締役社長)	
	外務次官懇談会	(世話人) 北裏喜一郎(野村証券取締役相談役)	
	森林資源開発問題懇談会	(代表世話人) 水上達三(三井物産相談役)	
	関東圏経済問題懇談会		
役員選考委員会			
1982(昭57)	代表幹事 佐々木直 副代表幹事 斎藤英四郎(新日本製鐵取締役会長) 山田敬三郎(三菱商事取締役副会長) 石原 俊(日産自動車取締役社長) 村上武雄(東京瓦斯取締役社長) 7.1逝去 石川六郎(鹿島建設取締役社長) 牛尾治朗(ウシオ電機取締役会長) 山下静一(経済同友会専務理事) 専務理事 山下静一		
	常設委員会	鈴木治雄(昭和電工取締役会長)	
	総務理事会	西川正次郎(第一勧業銀行取締役相談役)	
	財務委員会	牛尾治朗(ウシオ電機取締役会長)	
	政策審議会	藤井暉久(呉羽化学工業専務取締役)	
	経営方策審議会	国際関係委員会 小島正興(丸紅専務取締役)	
	国際関係委員会	社会開発委員会 勝本信之助(日本合成ゴム取締役会長)	
	社会開発委員会	科学技術懇談会 井深 大(ソニー取締役名誉会長)	
	科学技術懇談会	経済情勢調査会 山中 宏(明治生命保険取締役会長)	
	エネルギー政策懇談会	山田敬三郎(三菱商事取締役副会長)	
	A S E A N協力委員会	北裏喜一郎(野村証券取締役相談役)	
	税制委員会	諸井 虔(秩父セメント取締役社長)	
	教育問題委員会	石井公一郎(ブリヂストンサイクル取締役社長)	
	プロジェクト・チーム	産業構造問題プロジェクト・チーム 石川六郎(鹿島建設取締役社長)	
	カントリーリスク問題プロジェクト・チーム	飯村嘉治(新日本製鐵取締役副社長)	
	土地・住宅問題プロジェクト・チーム	中田乙一(三菱地所取締役会長)	
	農産物問題プロジェクト・チーム	小島慶三(芙蓉石油開発取締役社長)	
	医療・年金問題プロジェクト・チーム	安藤太郎(住友不動産取締役社長)	
	産業懇談会	(代表世話人) 河合良一(小松製作所取締役会長)	
	研究部会	諸井 虔(秩父セメント取締役社長)	
外務次官懇談会	(世話人) 北裏喜一郎(野村証券取締役相談役)		
森林資源開発問題懇談会	(代表世話人) 水上達三(三井物産相談役)		
関東圏経済問題懇談会			
1983(昭58)	代表幹事 佐々木直 副代表幹事 斎藤英四郎(新日本製鐵取締役会長) 山田敬三郎(三菱商事取締役副会長) 石原 俊(日産自動車取締役社長) 荒木義朗(富士銀行取締役頭取) 石川六郎(鹿島建設取締役会長) 牛尾治朗(ウシオ電機取締役会長) 山下静一(経済同友会専務理事) 専務理事 山下静一		
	常設委員会	鈴木治雄(昭和電工取締役会長)	
	総務理事会	西川正次郎(第一勧業銀行取締役相談役)	
	財務委員会	牛尾治朗(ウシオ電機取締役会長)	
	政策審議会	藤井暉久(呉羽化学工業専務取締役)	
	経営方策審議会	国際関係委員会 小島正興(丸紅専務取締役)	
	国際関係委員会	社会開発委員会 勝本信之助(日本合成ゴム取締役会長)	
	社会開発委員会	科学技術懇談会 井深 大(ソニー取締役名誉会長)	
	科学技術懇談会	経済情勢調査会 山中 宏(明治生命保険取締役会長)	
	エネルギー政策懇談会	山田敬三郎(三菱商事取締役副会長)	
	A S E A N協力委員会	北裏喜一郎(野村証券取締役相談役)	
	税制委員会	諸井 虔(秩父セメント取締役社長)	
	教育問題委員会	石井公一郎(ブリヂストンサイクル取締役社長)	
	プロジェクト・チーム	産業構造問題プロジェクト・チーム 石川六郎(鹿島建設取締役社長)	
	土地・住宅問題プロジェクト・チーム	中田乙一(三菱地所取締役会長)	
	農産物問題プロジェクト・チーム	小島慶三(芙蓉石油開発取締役社長)	
	産業懇談会	(代表世話人) 河合良一(小松製作所取締役会長)	
	研究部会	諸井 虔(秩父セメント取締役社長)	
	森林資源開発問題懇談会	(代表世話人) 北裏喜一郎(野村証券取締役相談役)	
	関東圏経済問題懇談会	(代表世話人) 水上達三(三井物産相談役)	

年度	部会・委員会	部会長・委員長	副部会長・副委員長	
1983(昭58)	常設委員会	財務委員会	渡辺文夫(東京海上火災保険取締役社長)	
		政策審議会	牛尾治朗(ウシオ電機取締役会長)	
		経営方策審議会	諸井 虔(秩父セメント取締役社長)	
		国際関係委員会	小島正興(丸紅専務取締役)	
		社会開発委員会	杉浦英男(本田技研工業取締役会長)	
		科学技術懇談会	井深 大(ソニー取締役名誉会長)	
		経済情勢調査会	山中 宏(明治生命保険取締役会長)	
	プロジェクト・チーム	エネルギー政策懇談会	山田敬三郎(三菱商事取締役副会長)	
		産業構造問題プロジェクト・チーム	石川六郎(鹿島建設取締役会長)	
		A S E A N協力委員会	北裏喜一郎(野村證券取締役相談役)	
		農産物問題プロジェクト・チーム	小島慶三(芙蓉石油開発取締役社長)	
		税制委員会	中村金夫(日本興業銀行取締役頭取)	
		教育問題委員会	石井公一郎(ブリヂストンサイクル取締役会長)	
		医療・年金問題プロジェクト・チーム	安藤太郎(住友不動産取締役社長)	
		都市問題プロジェクト・チーム	坪井 東(三井不動産取締役社長)	
		国際通貨問題懇談会	西川正次郎(第一勧業銀行取締役相談役)	
		消費動向プロジェクト・チーム	服部禮次郎(服部セイコー取締役社長)	
		労使関係プロジェクト・チーム	成田 浩(電力中央研究所理事長)	
		行革関連調査プロジェクト・チーム	藤崎 章(住友金属鉱山取締役会長)	
		森林問題懇談会	山崎 完(住友林業取締役社長)	
		首都圏懇談会	中田乙一(三菱地所取締役会長)	
	外務次官との月例懇談会	(世話人) 北裏喜一郎(野村證券取締役相談役)		
	産業懇談会	(代表世話人) 河合良一(小松製作所取締役会長)		
	研究部会	小坂隆造(富士石油取締役社長)		
	1984(昭59)	代表幹事	佐々木直	
		副代表幹事	斎藤英四郎(新日本製鐵取締役会長) 山田敬三郎(三菱商事取締役副会長) 石原 俊(日産自動車取締役社長) 荒木義朗(富士銀行取締役頭取) 石川六郎(鹿島建設取締役会長) 牛尾治朗(ウシオ電機取締役会長) 山下静一(経済同友会専務理事)	
		専務理事	山下静一	
常設委員会		総務理事会	鈴木治雄(昭和電工取締役会長)	
		財務委員会	渡辺文夫(東京海上火災保険取締役会長)	
		政策審議会	牛尾治朗(ウシオ電機取締役会長)	
		経営方策審議会	諸井 虔(秩父セメント取締役社長)	
		国際関係委員会	小島正興(丸紅専務取締役)	
		社会開発委員会	杉浦英男(本田技研工業取締役会長)	
		科学技術懇談会	井深 大(ソニー取締役名誉会長)	
プロジェクト・チーム		経済情勢調査会	山中 宏(明治生命保険取締役会長)	(委員長代理) 石井正巳(三井物産取締役会長)
		エネルギー政策懇談会	山田敬三郎(三菱商事取締役副会長)	
		産業構造問題プロジェクト・チーム	石川六郎(鹿島建設取締役会長)	
		A S E A N協力委員会	植谷久三(山一証券取締役会長)	
	農産物問題プロジェクト・チーム	小島慶三(日本立地センター理事長)		
	教育問題委員会	石井公一郎(ブリヂストンサイクル取締役会長)		
	財政・税制委員会	中村金夫(日本興業銀行取締役頭取)		
年金問題プロジェクト・チーム	安藤太郎(住友不動産取締役社長)			

年度	部会・委員会	部会長・委員長	副部会長・副委員長		
1984(昭59)	プロジェクト・チーム	都市問題プロジェクト・チーム	坪井 東(三井不動産取締役社長)		
		国際通貨問題懇談会	西川正次郎(第一勧業銀行取締役相談役)		
		消費動向プロジェクト・チーム	服部禮次郎(服部セイコー取締役社長)		
		労使関係プロジェクト・チーム	成田 浩(電力中央研究所理事長)		
		行革関連調査プロジェクト・チーム	藤崎 章(住友金属鉱山取締役会長)		
		森林問題懇談会	山崎 完(住友林業取締役社長)		
		国土総合開発委員会	田淵節也(野村證券取締役社長)		
	懇談会等	地方行政問題プロジェクト・チーム	酒井 守(日本長期信用銀行取締役頭取)		
		外務次官との月例懇談会	(副代表幹事)		
		首都圏懇談会	中田乙一(三菱地所取締役会長)		
		産業懇談会	(代表世話人) 河合良一(小松製作所取締役会長)		
		研究部会	小坂隆造(富士石油取締役社長)		
		1985(昭60)	代表幹事	石原 俊(日産自動車取締役会長)	
			副代表幹事	石川六郎(鹿島建設取締役会長) 牛尾治朗(ウシオ電機取締役会長) 荒木義朗(富士銀行取締役頭取) 坪井 東(三井不動産取締役社長) 河合三良(国際開発センター理事長) 田淵節也(野村證券取締役会長) 那須 翔(東京電力取締役社長) 関本忠弘(日本電気取締役社長) 諸井 虔(秩父セメント取締役社長)	
専務理事	河合三良(国際開発センター理事長)				
理事会部会	企画部会		牛尾治朗(ウシオ電機取締役会長)	(部会長代理) 小島正興(セコム取締役副社長)	
	組織部会		諸井 虔(秩父セメント取締役社長)	(部会長代理) 飯田 亮(セコム取締役会長)	
	財務部会		渡辺文夫(東京海上火災保険取締役会長)→9.30 まで荒木義朗(富士銀行取締役頭取)→10.1より		
常設委員会	政策委員会		石川六郎(鹿島建設取締役会長)		
	経営方策委員会		那須 翔(東京電力取締役社長)	(委員長代理) 孫工芳太郎(東レ・デュボン取締役社長)	
	国際関係委員会		田淵節也(野村證券取締役会長)	(委員長代理)	
	日米関係専門部会		小林陽太郎(富士ゼロックス取締役社長)	小林陽太郎(富士ゼロックス取締役社長)	
	中国部会		木暮剛平(電通取締役社長)		
	社会問題委員会		坪井 東(三井不動産取締役社長)	(委員長代理)	
	都市問題小委員会		石井公一郎(ブリヂストンサイクル 取締役会長)		
	雇用問題小委員会		(石井委員長代理が担当委員長)		
	経済情勢調査会	山中 宏(明治生命保険取締役会長)			
	「企業白書」作業部会				
	財政・税制委員会	荒木義朗(富士銀行取締役頭取)→9.30まで 渡辺文夫(東京海上火災保険取締役会長)→10.1 より	(委員長代理) 小島正興(セコム取締役副社長) 村松 敦(日産自動車常務取締役)		
ネットワーク	産業構造問題委員会	関本忠弘(日本電気取締役社長)	(委員長代理) 小島慶三(日本立地センター理事長)		
	A S E A N協力委員会	植谷久三(山一証券取締役会長)	(委員長代理) 服部一郎(セイコー電子工業取締役社長)		
	国土総合開発委員会	田淵節也(野村證券取締役会長)			
	都市問題プロジェクト・チーム	坪井 東(三井不動産取締役社長)			
	美しい都市作り賞作業部会				
教育問題プロジェクト・チーム	杉浦英男(本田技研工業常任相談役)				

年度	部会・委員会	部会長・委員長	副部会長・副委員長	
1985(昭60)	プロジェクト・チーム	消費問題プロジェクト・チーム	服部禮次郎(服部セイコー取締役社長)	
	プロジェクト・チーム	行革関連調査プロジェクト・チーム	藤崎 章(住友金属鉱山取締役会長)	
	プロジェクト・チーム	地方行財政問題プロジェクト・チーム	酒井 守(日本長期信用銀行取締役頭取)	
	プロジェクト・チーム	森林問題プロジェクト・チーム	山崎 完(住友林業取締役会長)	
	懇談会等	合同調査会		
	首都圏懇談会	中田乙一(三菱地所取締役会長)		
	産業懇談会	(代表世話人)河合良一(小松製作所取締役会長)		
	研究部会	(部会長)青木宏悦(青木建設取締役社長)		
1986(昭61)	代表幹事 石原 俊(日産自動車取締役会長)			
	副代表幹事 石川六郎(鹿島建設取締役会長)			
	牛尾治朗(ウシオ電機取締役会長)			
	荒木義朗(富士銀行取締役頭取)			
	坪井 東(三井不動産取締役社長)			
	河合三良(国際開発センター会長)			
	田淵節也(野村証券取締役会長)			
	那須 翔(東京電力取締役社長)			
	関本忠弘(日本電気取締役社長)			
	諸井 虔(秩父セメント取締役会長)			
	渡辺文夫(東京海上火災保険取締役会長)			
	専務理事 河合三良(経済同友会副代表幹事)			
	理事会部会	企画部会	牛尾治朗(ウシオ電機取締役会長)	(部会長代理) 小島正興(セコム取締役副会長) 鈴木忠雄(三栄取締役社長) 茂木友三郎(キッコーマン常務取締役)
		組織部会	諸井 虔(秩父セメント取締役会長)	(部会長代理) 飯田 亮(セコム取締役会長)
		財務部会	荒木義朗(富士銀行取締役頭取)	
常設委員会	政策委員会	石川六郎(鹿島建設取締役会長)	(委員長代理) 大慈弥嘉久(アラビア石油取締役相談役) 片桐良雄(伊藤忠不動産取締役会長)	
	経営方策委員会	那須 翔(東京電力取締役社長)	(委員長代理) 孫工芳太郎(東レ・デュポン取締役社長)	
	国際関係委員会 日米関係専門部会 中国部会	田淵節也(野村証券取締役会長)	(委員長代理)	
		小林陽太郎(富士ゼロックス取締役社長) 木暮剛平(電通取締役社長)	小林陽太郎(富士ゼロックス取締役社長) 木暮剛平(電通取締役社長) 永野 健(三菱金属取締役社長)	
	社会問題委員会 都市問題小委員会 雇用問題小委員会	坪井 東(三井不動産取締役社長)	(委員長代理)	
		坪井 東(三井不動産取締役会長) 石井公一郎(ブリヂストンサイクル取締役会長)	石井公一郎(ブリヂストンサイクル取締役会長)	
	経済情勢調査会	山中 宏(明治生命保険取締役会長)	(委員長代理) 藤森鐵雄(第一勧業銀行取締役会長)	
	財政・税制委員会	渡辺文夫(東京海上火災保険取締役会長)	(委員長代理) 小島正興(セコム取締役副会長) 村松 敦(日産自動車専務取締役)	
	産業構造問題委員会	関本忠弘(日本電気取締役社長)	(委員長代理) 小島慶三(日本立地センター理事長)	
	A S E A N協力委員会	植谷久三(山一証券取締役相談役)	(委員長代理) 服部一郎(セイコー電子工業取締役社長)	
プロジェクト・チーム	教育問題プロジェクト・チーム	杉浦英男(本田技研工業常任相談役)		
	消費問題プロジェクト・チーム	服部禮次郎(服部セイコー取締役社長)		
	行革関連調査プロジェクト・チーム	藤崎 章(住友金属鉱山取締役会長)		
	地方行財政問題プロジェクト・チーム	酒井 守(日本長期信用銀行取締役頭取)		
	輸入マーケット拡大プロジェクト・チーム	井上 實(東京銀行取締役頭取)	(委員長代理) 園田一郎(三菱商事取締役副社長)	

年度	部会・委員会	部会長・委員長	副部会長・副委員長	
1986(昭61)	プロジェクト・チーム	規制緩和プロジェクト・チーム	羽倉信也(第一勧業銀行取締役頭取)	(委員長代理) 山城彬成(日本鋼管取締役社長)
		東京改造プロジェクト・チーム	中村金夫(日本興業銀行取締役頭取)	(委員長代理) 品川正治(日本火災海上保険取締役社長)
		国際協力プロジェクト・チーム	歌田勝弘(味の素取締役社長)	(委員長代理) 黒澤 洋(日本興業銀行取締役頭取) 立石信雄(立石電機取締役副社長)
		通貨問題プロジェクト・チーム	速水 優(日尚岩井取締役社長)	(委員長代理) 相田雪雄(野村投資顧問取締役会長) 新井永吉(東海銀行専務取締役)
		ソフト化経済の展望プロジェクト・チーム	近藤道生(博報堂取締役会長)	(委員長代理) 飯田 亮(セコム取締役会長) 濃野 滋(川崎製鐵専務取締役)
	懇談会等	合同調査会		
		首都圏懇談会	中田乙一(三菱地所取締役相談役)	
		産業懇談会	(代表世話人)河合良一(小松製作所取締役会長)	
		研究部会	青木宏悦(青木建設取締役社長)	
		代表幹事 石原 俊(日産自動車取締役会長)		
副代表幹事 石川六郎(鹿島建設取締役会長)'88.1.22退任				
牛尾治朗(ウシオ電機取締役会長)				
荒木義朗(富士銀行取締役会長)				
坪井 東(三井不動産取締役会長)				
河合三良(国際開発センター会長)				
田淵節也(野村証券取締役会長)				
那須 翔(東京電力取締役社長)				
関本忠弘(日本電気取締役社長)				
諸井 虔(秩父セメント取締役会長)				
渡辺文夫(東京海上火災保険取締役会長)				
専務理事 河合三良(経済同友会副代表幹事)				
1987(昭62)	理事会部会	企画部会	牛尾治朗(ウシオ電機取締役会長)	(副部会長) 小島正興(セコム取締役副会長) 鈴木忠雄(三栄取締役社長) 茂木友三郎(キッコーマン常務取締役)
		組織部会	那須 翔(東京電力取締役社長)	(副部会長) 江副浩正(リクルート取締役会長) 北島義俊(大日本印刷取締役社長) 山崎誠三(山種産業取締役会長)
		財務部会	荒木義朗(富士銀行取締役会長)	
	委員会	経済活性化推進委員会	石川六郎(鹿島建設取締役会長)'88.1.22退任 宮崎 勇(大和証券経済研究所代表取締役・理事長)	黒澤 洋(日本興業銀行取締役頭取)
		税制改革委員会	渡辺文夫(東京海上火災保険取締役会長)	小島正興(セコム取締役副会長) 村松 敦(日産自動車専務取締役)
		生活の豊かさを考える委員会	飯田 亮(セコム取締役会長)	浜田 広(リコー取締役社長) 増澤高雄(日本長期信用銀行取締役頭取) 宮内義彦(オリエン・リース取締役社長)
		規制緩和委員会	関本忠弘(日本電気取締役社長)	高橋寿夫(日本空港ビルデング取締役社長) 中川幸次(野村総合研究所取締役社長) 前野 徹(東急エージェンシー取締役社長)
		農業近代化を考える委員会	諸井 虔(秩父セメント取締役会長)	山崎誠三(山種産業取締役会長)
		産業高度化推進委員会	中村金夫(日本興業銀行取締役頭取)	古賀憲介(新日本製鐵取締役副社長) 児島 仁(日本電信電話取締役副社長)
		日本社会の国際化に関する委員会	服部一郎(セイコー電子工業取締役社長)9.1逝去 小笠原敏晶(ニフコ取締役社長)	ロバート・シャープ(マフア・テクノロジー・インフォメーション取締役社長) 杉原泰馬(モービル石油取締役社長) 茂木友三郎(キッコーマン常務取締役)

年度	部会・委員会	部会長・委員長	副部会長・副委員長
1987(昭62)	委員会		
	日本の経営の国際化に関する委員会	小林陽太郎(富士ゼロックス取締役社長)	末松謙一(三井銀行取締役副社長) 杉浦英男(本田技研工業常任相談役)
	企業法制委員会	速水 優(日商岩井取締役会長・社長)	相田雪雄(野村投資顧問相談役) 並木俊守(並木法律事務所所長・弁護士)
	経済情勢調査会(含企業白書)	山中 宏(明治生命保険取締役会長)	藤森鐵雄(第一勧業銀行取締役会長) 孫工芳太郎(東レ・デュボン常任相談役) 宮井仁之助(日本生産性本部理事長)
	首都圏委員会 地価対策特別小委員会	坪井 東(三井不動産取締役会長) 櫻井 修(住友信託銀行取締役社長)	小島慶三(日本立地センター理事長) 水野 渡(東京電力取締役副社長)
	諮問委員会	田淵節也(野村證券取締役会長)	品川正治(日本火災海上保険取締役社長) 永野 健(三菱金属取締役社長) 宮崎 勇(大和証券経済研究所代表取締役・理事長)
	プロジェクト・チーム		
	教育問題プロジェクト・チーム 10.31活動終了	杉浦英男(本田技研工業常任取締役)	
	規制緩和プロジェクト・チーム 6.30活動終了	羽倉信也(第一勧業銀行取締役頭取)	(委員長代理) 山城彬成(日本鋼管取締役社長)
	輸入マーケット拡大プロジェクト・チーム 7.30活動終了	井上 實(東京銀行取締役頭取)	(委員長代理) 園田一郎(三菱商事顧問) 宮本四郎(日本貿易振興会副理事長)
国際協力プロジェクト・チーム	歌田勝弘(味の素取締役社長) 6.30活動終了	(委員長代理) 黒澤 洋(日本興業銀行取締役副頭取) 立石信雄(立石電機取締役副会長)	
国際交流事業	米国委員会	井上 實(東京銀行取締役頭取)	立石信雄(立石電機取締役副会長) 寺澤芳男(野村證券取締役副社長)
	中国委員会	木暮剛平(電通取締役社長)	杉浦英男(本田技研工業常任相談役) 土屋計雄(第一ホテル取締役会長)
	A S E A N 委員会	梅村正司(日興証券取締役会長)	高垣 佑(東京銀行専務取締役) 弓野謙二郎(小松製作所常勤監査役)
	中近東委員会	宮崎 仁(アラビア石油取締役会長)	黒澤 洋(日本興業銀行取締役副頭取) 高原友生(センチュリリサーチセンター取締役社長)
	欧州委員会	諸橋晋六(三菱商事取締役社長)	楠川 徹(富士銀行取締役副頭取) 米山高範(コニカ常務取締役)
	中南米委員会	青木宏悦(青木建設取締役社長)	濃野 滋(川崎製鐵取締役副社長)
	懇談会調査会等		
	産業懇談会	(代表世話人)河合良一(小松製作所取締役会長)	
	合同調査会	近藤道生(博報堂取締役会長)	
	研究部会	石井公一郎(ブリヂストンサイクル相談役)	
1988(昭63)	代表幹事	石原 俊(日産自動車取締役会長)	
	副代表幹事	牛尾治朗(ウシオ電機取締役会長)12.16退任 荒木義朗(富士銀行取締役会長) 坪井 東(三井不動産取締役会長) 河合三良(国際開発センター会長) 田淵節也(野村證券取締役会長) 那須 翔(東京電力取締役社長) 関本忠弘(日本電気取締役社長) 諸井 虔(秩父セメント取締役会長)12.16退任 渡辺文夫(日本航空取締役会長)	
	専務理事	河合三良(経済同友会副代表幹事)	
	企画部会	牛尾治朗(ウシオ電機取締役会長)12.16まで 河合三良(経済同友会副代表幹事・専務理事)	小島正興(セコム取締役副会長) 鈴木忠雄(三栄取締役社長) 茂木友三郎(キッコーマン常務取締役) 馬場 彰(オンワード樺山取締役社長) 宮内義彦(オリエン・リース取締役社長)
	組織部会	那須 翔(東京電力取締役社長)	江副浩正(リクルート取締役相談役)12.16退任 北島義俊(大日本印刷取締役社長) 山崎誠三(山種産業取締役会長)
	財務部会	荒木義朗(富士銀行取締役会長)	
	理事部会		
	代表幹事	石原 俊(日産自動車取締役会長)	
	副代表幹事	牛尾治朗(ウシオ電機取締役会長)12.16退任 荒木義朗(富士銀行取締役会長) 坪井 東(三井不動産取締役会長) 河合三良(国際開発センター会長) 田淵節也(野村證券取締役会長) 那須 翔(東京電力取締役社長) 関本忠弘(日本電気取締役社長) 諸井 虔(秩父セメント取締役会長)12.16退任 渡辺文夫(日本航空取締役会長)	
	専務理事	河合三良(経済同友会副代表幹事)	

年度	部会・委員会	部会長・委員長	副部会長・副委員長
1988(昭63)	委員会		
	企業の行動革新委員会	品川正治(日本火災海上保険取締役社長)	西村正雄(日本興業銀行常務取締役) 宮内義彦(オリエン・リース取締役社長) 依田 直(東京電力常務取締役)
	豊かさを求めるシナリオ委員会	川勝堅二(三和銀行取締役会長)	鈴木哲夫(HOYA取締役社長) 泰道直方(エスエス製菓取締役社長) 土屋陽一(三洋証券取締役社長)
	世界経済と日本の役割委員会	中村金夫(日本興業銀行取締役頭取)	小笠原敏晶(ニフコ取締役社長) 古賀憲介(新日本製鐵取締役副社長) 龍野富雄(丸紅取締役社長)
	開かれた日本市場委員会	櫻井 修(住友信託銀行取締役社長)	鬼頭誠一(三井リース事業取締役社長) 山崎光雄(西武百貨店取締役社長)
	税制の抜本改革委員会	渡辺文夫(日本航空取締役会長)	小島正興(セコム取締役副会長) 村松 敦(日産自動車専務取締役)
	外国人の住みやすい日本委員会	椎名武雄(日本アイ・ビー・エム取締役社長)	杉原泰馬(モービル石油取締役社長) 茂木友三郎(キッコーマン常務取締役) ユージン・リー(シーメンス・旭メディテック取締役社長)
	世界に通用する人材教育委員会	小林陽太郎(富士ゼロックス取締役社長)	児島 仁(日本電信電話取締役副社長) 河野栄子(リクルート専務取締役)
	民間の文化交流委員会	飯田 亮(セコム取締役会長)	福原義春(資生堂取締役社長) 山崎光雄(西武百貨店取締役社長)
	日本の安全研究会	諸井 虔(秩父セメント取締役会長)12.16まで 三鬼 彰(新日本製鐵取締役副会長)	児島綱子(東京ソワール取締役社長) 河端真一(学芸社取締役社長)
国際交流事業	縦割り行政の実態研究会	千野宜時(大和証券取締役会長)	高橋寿夫(日本空港ビルデング取締役社長) 山口敏明(東ソー取締役社長)
	これからの労働問題研究会	関本忠弘(日本電気取締役社長)	小倉昌男(ヤマト運輸取締役会長) 鹿島昭一(鹿島建設取締役社長) 鈴木敏文(イトーヨーカ堂取締役副社長)
	首都圏委員会	坪井 東(三井不動産取締役会長)	小島慶三(日本立地センター理事長) 水野 渡(東京電力取締役副社長)
	経済情勢調査会	山中 宏(明治生命保険取締役会長)	藤森鐵雄(第一勧業銀行取締役相談役) 孫工芳太郎(東レ・デュボン常任相談役) 宮崎 勇(大和証券経済研究所代表取締役・理事長)
	諮問委員会	田淵節也(野村證券取締役会長)	青井舒一(東芝取締役社長) 末松謙一(三井銀行取締役社長) 中川幸次(野村総合研究所相談役)
	経済活性化推進委員会 '89.3.31活動終了	宮崎 勇(大和証券経済研究所代表取締役・理事長)	黒澤 洋(日本興業銀行取締役副頭取)
	規制緩和委員会 '89.3.31活動終了	関本忠弘(日本電気取締役社長)	高橋寿夫(日本空港ビルデング取締役社長) 中川幸次(野村総合研究所取締役社長) 前野 徹(東急エージェンシー取締役社長)
	農業近代化を考える委員会 '89.3.31活動終了	諸井 虔(秩父セメント取締役会長)	山崎誠三(山種産業取締役会長)
	日本社会の国際化に関する委員会 '89.3.31活動終了	小笠原敏晶(ニフコ取締役社長)	ロバート・シャープ(マニファクチャーズ・ハノーバー取締役社長) 杉原泰馬(モービル石油取締役社長) 茂木友三郎(キッコーマン常務取締役)
	米国委員会	井上 實(東京銀行取締役頭取)	立石信雄(立石電機取締役副会長) 池田安彦(味の素常任顧問) 岡村 昇(本田技研工業常任相談役)
国際交流事業	中国委員会	木暮剛平(電通取締役社長)	杉浦英男(本田技研工業常任相談役) 土屋計雄(第一ホテル取締役会長)
	A S E A N 委員会	梅村正司(日興証券取締役会長)	高垣 佑(東京銀行専務取締役) 弓野謙二郎(小松製作所常勤監査役)
	中近東委員会	宮崎 仁(アラビア石油取締役会長)	黒澤 洋(日本興業銀行取締役副頭取) 高原友生(センチュリリサーチセンター取締役社長)

年度	部会・委員会	部会長・委員長	副部会長・副委員長	
1988(昭63)	国際交流委員会	諸橋晋六(三菱商事取締役社長)	楠川 徹(富士銀行取締役頭取) 米山高範(コニカ専務取締役)	
	中南米委員会	青木宏悦(青木建設取締役社長)	濃野 滋(川崎製鐵取締役副社長)	
	韓国委員会	羽倉信也(第一勧業銀行取締役相談役)	相田雪雄(野村投資顧問相談役)	
	豪州委員会	永野 健(三菱金属取締役社長)	森 千里(日産自動車取締役)	
	懇談会等	(代表世話人)尾上浩彦(東海汽船取締役会長)		
	産業懇談会	(代表世話人)尾上浩彦(東海汽船取締役会長)		
	合同調査会	近藤道生(博報堂取締役会長)		
	研究部会	石井公一郎(ブリヂストンサイクル相談役)		
1989(平元)	代表幹事	石原 俊(日産自動車取締役会長)		
	副代表幹事	河合三良(国際開発センター会長) 田淵節也(野村証券取締役会長) 那須 翔(東京電力取締役社長) 関本忠弘(日本電気取締役社長) 中村金夫(日本興業銀行取締役頭取) 山城彬成(日本鋼管取締役社長) 永野 健(三菱金属取締役社長) 木暮剛平(電通取締役社長) 速水 優(日商岩井取締役会長・社長) 賀来龍三郎(キヤノン取締役会長)		
	専務理事	河合三良(経済同友会副代表幹事)		
	理事会部会	企画部会	田淵節也(野村証券取締役会長)	小島正興(セコム取締役副会長) 鈴木忠雄(三栄取締役社長) 茂木友三郎(キッコーマン専務取締役) 宮内義彦(オリックス取締役社長) 今井 敬(新日本製鐵取締役副社長) 山口敏明(東ソー取締役社長)
		組織部会	那須 翔(東京電力取締役社長)	山崎誠三(山種産業取締役会長) 北島義俊(大日本印刷取締役社長)
		財務部会	末松謙一(太陽神戸三井銀行取締役頭取)	岩佐瑞夫(東京電力取締役副社長)
	委員会	日本企業の国際化委員会	関本忠弘(日本電気取締役社長)	松坂麻樹生(エム・エス・ジャパン取締役社長) 堀 義一(日産自動車専務取締役)
		物価問題委員会	速水 優(日商岩井取締役会長・社長)	伊藤助成(日本生命保険取締役社長) 三國陽夫(三國事務所代表取締役)
		国際経済委員会	中村金夫(日本興業銀行取締役頭取)	稲葉興作(石川島播磨重工業取締役社長) 宮内義彦(オリックス取締役社長)
		土地・住宅問題委員会	賀来龍三郎(キヤノン取締役会長)	井上 勝(都市未来総合研究所取締役社長) 児島 仁(日本電信電話取締役副社長)
		行政改革委員会	千野宣時(大和証券取締役会長)	高橋寿夫(日本空港ビルデング取締役社長) 山口敏明(東ソー取締役社長)
		政治を考える委員会	山崎誠三(山種産業取締役会長)	井上貴雄(巴川製紙所取締役社長) 田中利道(南日本グリーンセンター取締役社長)
		21世紀ビジョン委員会	木暮剛平(電通取締役社長)	藤田史郎(NTTデータ通信取締役社長) 増澤高雄(日本長期信用銀行取締役副会長) 渡里杉一郎(東芝相談役)
		税制委員会	山城彬成(日本鋼管取締役社長)	村松 敦(日産自動車取締役副社長) 鬼頭誠一(三井リース事業取締役社長)
		経済情勢委員会	藤森鐵雄(第一勧業銀行取締役相談役)	宮崎 勇(大和総研取締役理事長) 宮崎誠也(ニコン顧問) 今井 敬(新日本製鐵取締役副社長)
諮問委員会		永野 健(三菱金属取締役社長)	青井舒一(東芝取締役社長) 中川幸次(野村総合研究所相談役) 椎名武雄(日本アイ・ビー・エム取締役社長)	
企業の行動革新委員会		品川正治(日本火災海上保険取締役会長)	西村正雄(日本興業銀行専務取締役) 宮内義彦(オリックス取締役社長) 依田 直(東京電力取締役副社長)	

年度	部会・委員会	部会長・委員長	副部会長・副委員長	
1989(平元)	委員会	世界経済と日本の役割委員会	中村金夫(日本興業銀行取締役頭取)	小笠原敏晶(ニフコ取締役社長) 古賀憲介(新日本製鐵取締役副社長) 龍野富雄(丸紅取締役社長)
		世界に通用する人材教育委員会	小林陽太郎(富士ゼロックス取締役社長)	石坂泰彦(ディーシーカード取締役社長) 奥谷種子(ザ・アール取締役社長)
		日本の安全研究会	三鬼 彰(新日本製鐵取締役会長)	児島綱子(東京ソワール取締役社長) 河端真一(学究社取締役社長)
	国際交流事業	米国委員会	井上 實(東京銀行取締役頭取)	立石信雄(立石電機取締役副会長) 池田安彦(味の素常任顧問) 岡村 昇(本田技研工業常任相談役)
		中国委員会	杉浦英男(本田技研工業常任相談役)	小松国男(日商岩井取締役副社長) 吉永為之(興銀リース取締役副社長)
		A S E A N委員会	梅村正司(日興証券取締役会長)	高垣 佑(東京銀行取締役頭取) 弓野謙二郎(小松製作所常勤監査役)90.1.9逝去
		中近東委員会	宮崎 仁(アラビア石油相談役)	黒澤 洋(日本興業銀行取締役頭取) 高原友生(センチュリサーチセンタ取締役社長)
		欧州委員会	諸橋晋六(三菱商事取締役社長)	楠川 徹(富士銀行取締役頭取) 米山高範(コニカ専務取締役)
		中南米委員会	青木宏悦(青木建設取締役会長)	濃野 滋(川崎製鐵取締役副社長)
		韓国委員会	羽倉信也(第一勧業銀行取締役相談役)	相田雪雄(野村投資顧問相談役)
懇談会等	豪州委員会	龍野富雄(丸紅取締役社長)	森 千里(日産自動車専務取締役) 眞野輝彦(東京銀行常任参与)	
	産業懇談会	(代表世話人)尾上浩彦(東海汽船取締役会長)		
	合同調査会	近藤道生(博報堂取締役会長)		
	首都圏懇談会	小島慶三(日本立地センター理事長)		
	外国人経営者との懇談会	小笠原敏晶(ニフコ取締役社長)	D.D.バスカビル(シコア・インターナショナル755副社長) 茂木友三郎(キッコーマン専務取締役) ユージン・リー(シーメンス旭メディテック取締役社長)	
研究部会	石井公一郎(ブリヂストンサイクル相談役)			
経済研究所・企業動向研究会	(座長)立石信雄(オムロン取締役副会長)			
1990(平2)	代表幹事	石原 俊(日産自動車取締役会長)		
	副代表幹事	河合三良(国際開発センター会長) 田淵節也(野村証券取締役会長) 那須 翔(東京電力取締役社長) 関本忠弘(日本電気取締役社長) 中村金夫(日本興業銀行取締役会長) 山城彬成(日本鋼管取締役社長) 永野 健(三菱マテリアル取締役会長) 木暮剛平(電通取締役社長) 速水 優(日商岩井取締役会長) 賀来龍三郎(キヤノン取締役会長)		
	専務理事	河合三良(経済同友会副代表幹事)		
	理事会部会	企画部会	田淵節也(野村証券取締役会長)	今井 敬(新日本製鐵取締役副社長) 鈴木忠雄(三栄取締役社長) 宮内義彦(オリックス取締役社長) 茂木友三郎(キッコーマン専務取締役) 依田 直(東京電力取締役副社長) ユージン・リー(シーメンス旭メディテック取締役社長) 渡辺正太郎(花王取締役副社長)
		組織部会	那須 翔(東京電力取締役社長)	北島義俊(大日本印刷取締役社長) 山崎誠三(山種産業取締役会長)
		財務部会	末松謙一(太陽神戸三井銀行取締役頭取)	岩佐瑞夫(東京電力取締役副社長) 川崎誠一(三井信託銀行取締役会長)
	委員会	1991年提携団体国際会議組織委員会	茂木友三郎(キッコーマン専務取締役)	
		日本の進路委員会	永野 健(三菱マテリアル取締役会長)	渋谷志朗(三菱商事専務取締役)

年度	部会・委員会	部会長・委員長	副部会長・副委員長
1990(平2)			中川幸次(野村総合研究所相談役) 宮内義彦(オリックス取締役社長) 依田 直(東京電力取締役副社長)
	国際関係委員会	速水 優(日商岩井取締役会長)	新井永吉(東海銀行取締役副会長) 志村文一郎(電気化学工業取締役社長) 塙 義一(日産自動車専務取締役)
	経営問題委員会	椎名武雄(日本アイ・ビー・エム取締役社長)	鈴木忠雄(メルシャン取締役社長) 浜田 広(リコー取締役社長) 福原義春(資生堂取締役社長) 山岡建夫(JUKI取締役社長)
	社会問題委員会	関本忠弘(日本電気取締役社長)	奥谷種子(ザ・アール取締役社長) 竹内 宏(日本長期信用銀行顧問) 村井恒夫(総合警備保障取締役社長)
	地球環境委員会	山口敏明(東ソー取締役社長)	北城格太郎(日本アイ・ビー・エム専務取締役) 成願 宏(荏原インフィルコ取締役社長) 馬淵秀夫(日本酸素取締役社長) 水口弘一(野村総合研究所取締役社長)
	物価委員会	伊藤助成(日本生命保険取締役社長)	石原一子(東邦生命保険取締役) 佐藤 全(帝人取締役) 鈴木令彦(長銀総合研究所取締役社長) 三國陽夫(三國事務所代表取締役)
	規制の撤廃・緩和委員会	千野宜時(大和証券取締役会長)	泰道直方(エスエス製薬取締役社長) 高橋寿夫(日本空港ビルテック取締役社長) 小宮和彦(日本開発銀行理事)
	経済構造委員会	小島正興(セコム取締役副会長)	土屋陽一(三洋証券取締役社長) 奈良久彌(三菱総合研究所取締役社長) 本林理郎(日本アイ・ビー・エム取締役副社長)
	土地・住宅問題委員会	賀来龍三郎(キヤノン取締役会長)	井上 勝(都市未来総合研究所取締役社長) 見島 仁(日本電信電話取締役社長) 横田二郎(東京急行電鉄取締役社長)
	政治問題委員会	山崎誠三(山種産業取締役会長)	井上貴雄(巴川製紙取締役社長) 田中順一郎(三井不動産取締役社長) 豊島 格(コスモ石油取締役副社長)
	教育問題委員会	小林陽太郎(富士ゼロックス取締役社長)	石坂泰彦(ディーシーカード取締役社長) 長谷川智恵子(日動画廊取締役副社長) D.D.バスカビル(シーコア・インターナショナルアジア担当副社長)
	21世紀ビジョン委員会	木暮剛平(電通取締役社長)	藤田史郎(NTTデータ通信取締役社長) 増澤高雄(日本長期信用銀行取締役会長) 渡里杉一郎(東芝相談役)
	税制委員会	山城彬成(日本鋼管取締役社長)	牛島俊郎(三菱地所取締役副社長) 鬼頭誠一(三井リース事業取締役社長) 村松 敦(日産自動車取締役副社長)
	経済情勢調査会	藤森鐵雄(第一勧業銀行取締役相談役)	今井 敬(新日本製鐵取締役副社長) 宮崎 勇(大和総研取締役理事) 宮崎誠也(ニコン顧問)
	諮問委員会	中村金夫(日本興業銀行取締役会長)	青井紓一(東芝取締役社長) 古賀憲介(新日本製鐵取締役副社長) 宮内義彦(オリックス取締役社長) 宮崎 勇(大和総研取締役理事)
	国際経済委員会	中村金夫(日本興業銀行取締役会長)	稲葉興作(石川島播磨重工業取締役社長) 宮内義彦(オリックス取締役社長)
	米国委員会	井上 貴(東京銀行相談役)	池田安彦(味の素常任顧問) 伊藤 正(住友商事取締役会長) 岡村 昇(本田技研工業常任相談役) 立石信雄(オムロン取締役副会長)
	中国委員会	杉浦英男(本田技研工業常任相談役)	石川史郎(竹中工務店常務取締役) 小林 實(日本興業銀行常務取締役)

年度	部会・委員会	部会長・委員長	副部会長・副委員長
1990(平2)			小松国男(日商岩井取締役副会長) 吉永為之(興銀リース取締役副社長)
	ASEAN委員会	梅村正司(日興証券取締役会長)	佐脇康平(丸紅取締役副社長) 高垣 佑(東京銀行取締役頭取) 平野真雄(日本精工専務取締役) 8.21逝去 福地淳二(三菱金属専務取締役)
	中近東委員会	宮崎 仁(アラビア石油相談役)	黒澤 洋(日本興業銀行取締役頭取) 高原友生(センチュリリサーチセンタ取締役社長)
	欧州委員会 東欧部会	諸橋晋六(三菱商事取締役社長) 橋本綱夫(ソニー専務取締役)	楠川 徹(富士銀行取締役頭取) 橋本綱夫(ソニー専務取締役) 濱中昭一郎(日本通運取締役副社長) 米山高範(コニカ取締役社長)
	中南米委員会	青木宏悦(青木建設取締役会長)	加藤幹夫(協和発酵工業取締役社長) 濃野 浩(川崎製鉄取締役副社長)
	韓国委員会	羽倉信也(第一勧業銀行取締役相談役)	相田雪雄(野村投資顧問相談役) 古澤義文(サイテックリサーチ取締役社長)
	豪州委員会	龍野富雄(丸紅取締役社長)	愛甲次郎(ソニー常務取締役) 眞野輝彦(東京銀行常任参与) 森 千里(日産自動車常務取締役)
	産業懇談会	(代表世話人)大慈弥嘉久(アラビア石油相談役)	
	合同調査会	近藤道生(博報堂取締役会長)	
	首都圏懇談会	小島慶三(日本立地センター理事長)	
	外国人経営者との懇談会	小笠原敏晶(ニフコ取締役社長)	今野由梨(ダイヤルサービス代表取締役) 椎名武雄(日本アイ・ビー・エム取締役社長) D.D.バスカビル(シーコア・インターナショナルアジア担当副社長) 茂木友三郎(キッコーマン専務取締役) ユージン・リー(シーメンス旭メディテック取締役社長)
	研究部会	石井公一郎(ブリヂストンサイクル相談役)	
	経済研究所・企業動向研究会	(座長)鈴木忠雄(メルシャン取締役社長)	
	1991(平3)	代表幹事	速水 優(日商岩井取締役会長)
副代表幹事		河合三良(国際開発センター会長) 中村金夫(日本興業銀行相談役) 11.29退任 山城彬成(日本鋼管取締役社長) 木暮剛平(電通取締役社長) 賀来龍三郎(キヤノン取締役会長) 青井紓一(東芝取締役社長) 山口敏明(東ソー取締役社長) 伊藤助成(日本生命保険取締役社長)	
専務理事		河合三良(経済同友会副代表幹事)	
企画部会		山城彬成(日本鋼管取締役社長)	茂木友三郎(キッコーマン専務取締役) 依田 直(電力中央研究所理事長) ユージン・リー(シーメンス旭メディテック取締役社長) 渡辺正太郎(花王取締役副社長) 奥村有敬(興銀和光アセットマネジメント取締役社長) 根本二郎(日本郵船取締役社長) 水口弘一(野村総合研究所取締役社長)
組織部会		木暮剛平(電通取締役社長)	北島義俊(大日本印刷取締役社長) 中村一郎(第一勧業銀行取締役相談役) 山崎誠三(山種産業取締役会長)
財務部会		川崎誠一(三井信託銀行取締役会長)	岩佐瑞夫(東京電力取締役副社長) 八幡輝雄(興銀リース取締役社長)
広報部会		小島正興(セコム取締役副会長)	石原一子(東邦生命保険顧問) 立石信雄(オムロン取締役副会長)
1991年提携団体国際会議組織委員会		茂木友三郎(キッコーマン専務取締役)	
日本の進路委員会		中川幸次(野村総合研究所顧問)	澁谷志朗(三菱商事専務取締役) 宮内義彦(オリックス取締役社長) 依田 直(電力中央研究所理事長)
国際交流事業			

年度	部会・委員会	部会長・委員長	副部会長・副委員長
1991(平3)	国際関係委員会	今井 敬(新日本製鐵取締役副社長)	新井永吉(東海銀行特別顧問) 志村文一郎(電気化学工業取締役社長) 堀 義一(日産自動車取締役副社長)
	企業と国民生活委員会	賀来龍三郎(キヤノン取締役会長)	鈴木哲夫(HOYA取締役社長) 増澤高雄(日本長期信用銀行取締役会長) 三國陽夫(三國事務所代表取締役)
	教育問題委員会	小林陽太郎(富士ゼロックス取締役会長)	石坂泰彦(松屋取締役会長) 長谷川智恵子(日動画廊取締役副社長) D.D.バスカビル(シニア・インターナショナルアジア担当副社長)
	経営問題委員会	椎名武雄(日本アイ・ピー・エム取締役社長)	鈴木忠雄(メルシャン取締役社長) 浜田 広(リコー取締役社長) 播原義春(資生堂取締役社長) 山岡建夫(JUKI取締役社長)
	企業法制委員会	鈴木忠雄(メルシャン取締役社長)	谷本敏明(日商岩井専務取締役) 奈良久彌(三菱総合研究所取締役社長) 松本英一(東京銀行取締役副会長)
	地方活性化委員会	諸井 虔(秩父セメント取締役会長)	早崎 博(住友信託銀行取締役社長) 荒木 浩(東京電力取締役副社長) 坂本春生(西友常務取締役)
	労働問題委員会	青井舒一(東芝取締役社長)	里見泰男(大成建設取締役社長) 豊田達郎(トヨタ自動車取締役副社長) 村井恒夫(総合警備保障取締役社長)
	地球環境委員会	山口敏明(東ソー取締役社長)	北城格太郎(日本アイ・ピー・エム取締役副社長) 成願 宏(荏原インフィルコ取締役社長) 馬淵秀夫(日本酸素取締役会長) 水口弘一(野村総合研究所取締役社長)
	エネルギー政策委員会	大慈弥嘉久(アラビア石油相談役)	生田豊朗(日本エネルギー経済研究所理事長) 出光裕治(出光興産取締役副社長) 岡部 實(日本原子力発電取締役会長・社長)
	政治・行政委員会	宮内義彦(オリックス取締役社長)	赤澤璋一(国際経済交流財団会長) 高橋寿夫(日本空港ビルデング取締役会長)
	税制委員会	伊藤助成(日本生命保険取締役社長)	鈴木令彦(長銀総合研究所取締役社長) 鳥羽 董(味の素取締役社長) 村松 敦(日産自動車取締役副社長)
	経済政策委員会	宮崎 勇(大和総研取締役理事長)	中原伸之(東燃取締役社長) 宮崎誠也(ニコン顧問)
	諮問委員会	中村金夫(日本興業銀行相談役)11.29まで 牛尾治朗(ウシオ電機取締役会長)	古賀憲介(日新製鋼取締役会長) 村松 敦(日産自動車取締役副社長) 山口開生(日本電信電話取締役会長)
	証券問題特別委員会	三國陽夫(三國事務所代表取締役)	
	米国委員会	高垣 佑(東京銀行取締役頭取)	鹿島昭一(鹿島建設取締役副会長) 立石信雄(オムロン取締役副会長) 室伏 稔(伊藤忠商事取締役社長)
	中国委員会	龍野富雄(丸紅取締役社長)	今村一輔(小野田セメント取締役社長) 玉置正和(千代田化工建設取締役社長) 真野輝彦(東京銀行常任参事)
	ASEAN委員会	千野宣時(大和証券名誉会長)	佐脇廣平(丸紅顧問) 鳥羽 董(味の素取締役社長) 福地淳二(三菱マテリアル専務取締役)
	中近東委員会	住吉弘人(コスモ石油取締役社長)	奥村有敬(興銀和光アセットマネジメント取締役社長) 末田 守(エネルギー総合推進委員会専務理事)
	欧州委員会 東欧部会	宮岡公夫(日本郵船取締役会長) 橋本綱夫(ソニー取締役副社長)	楠川 徹(富士総合研究所取締役会長) 橋本綱夫(ソニー取締役副社長) 濱中昭一郎(日本通運取締役社長) 米山高範(コニカ取締役社長)

年度	部会・委員会	部会長・委員長	副部会長・副委員長
1991(平3)	中南米委員会	濃野 滋(川崎製鐵取締役副会長)	加藤幹夫(協和発酵取締役社長)8.2逝去 中山嘉英(日本通信衛星取締役社長)
	韓国委員会	相田雪雄(野村証券名誉会長)	緒方四十郎(山一証券顧問) 田中利道(南日本グリーンセンター取締役社長)
	豪州委員会	鈴木英夫(兼松取締役会長)	相浦紀一郎(大阪商船三井船舶相談役) 河野博式(日本鉱業取締役副社長) 宮本四郎(商工中金理事長)
	ロシア委員会	山地 進(日本航空取締役会長)	渡辺 宏(東京ガス取締役会長) 原田和明(三和総合研究所専務取締役) 一穂有利(日本海運集会所理事長)
	産業懇談会	(代表世話人)赤澤璋一(国際経済交流財団会長)	
	合同調査会	近藤道生(博報堂取締役会長)	
	首都圏懇談会	田中順一郎(三井不動産取締役社長)	
	外国人経営者との懇談会	小笠原敏晶(ニフコ取締役社長)	今野由梨(ダイヤル・サービス取締役社長) D.D.バスカビル(シニア・インターナショナルアジア担当副社長) 茂木友三郎(キッコマン専務取締役) ユージン・リー(シーメンス旭メディテック取締役社長)
	研究部会	石井公一郎(ブリヂストンサイクル相談役)	
	経済研究所・企業動向研究会	小林陽太郎(富士ゼロックス取締役会長)	
1992(平4)	代表幹事	速水 優 (日商岩井取締役会長)	
	副代表幹事	河合三良 (国際開発センター会長) 山城彬成 (日本鋼管取締役会長) 木暮剛平 (電通取締役社長) 賀来龍三郎 (キヤノン取締役会長) 青井舒一 (東芝取締役会長) 山口敏明 (東ソー取締役会長) 伊藤助成 (日本生命保険取締役社長) 高垣 佑 (東京銀行取締役頭取) 豊田達郎 (トヨタ自動車取締役社長) 今井 敬 (新日本製鐵取締役副社長)	
	専務理事	河合三良 (経済同友会副代表幹事)	
	企画部会	山城彬成 (日本鋼管取締役会長)	茂木友三郎(キッコマン専務取締役) 依田 直(電力中央研究所理事長) ユージン・リー(シーメンス旭メディテック取締役社長) 渡辺正太郎(花王取締役副社長) 奥村有敬(興銀NWアセットマネジメント取締役社長) 根本二郎(日本郵船取締役社長) 水口弘一(野村総合研究所取締役社長)
	組織部会	木暮剛平 (電通取締役社長)	中村一郎(第一勧業銀行取締役相談役) 金田幸三(ニチレイ取締役社長)
	財務部会	川崎誠一 (三井信託銀行取締役会長)	岩佐瑞夫(東京電力取締役副社長) 八幡輝雄(興銀リース相談役)
	広報部会	小島正興 (セコム取締役副会長)	石原一子(日本サラリーパーソナルシニアアドバイザー) 立石信雄(オムロン取締役副会長)
	経営革新委員会	青井舒一 (東芝取締役会長)	鈴木敏文(イトーヨーカ堂取締役社長) 端田泰三(富士銀行相談役) 藤田史郎(NTTデータ通信取締役社長) 茂木友三郎(キッコマン専務取締役)
	教育改革委員会	小林陽太郎 (富士ゼロックス取締役会長)	今野由梨(ダイヤルサービス取締役社長) 櫻井 修(住友信託銀行取締役会長) 原禮之助(セイコー電子工業取締役社長)
	金融・資本市場委員会	古賀憲介 (日新製鋼取締役会長)	青木 昭(日本証券金融取締役社長) 轉法輪 泰(大阪商船三井船舶取締役社長) 三國陽夫(三國事務所代表取締役) 渡辺 漑(三和銀行取締役頭取)
国際関係委員会	今井 敬 (新日本製鐵取締役副社長)	新井永吉(東海銀行特別顧問) 志村文一郎(電気化学工業取締役社長)	

年度	部会・委員会	部会長・委員長	副部会長・副委員長
1992(平4)	委員会		堀 義一(日産自動車取締役副社長)
		企業と国民生活委員会	賀来龍三郎(キヤノン取締役会長) 鈴木哲夫(HOYA取締役社長) 増澤高雄(日本長期信用銀行取締役会長) 三國陽夫(三國事務所代表取締役)
		企業法制委員会	鈴木忠雄(メルシャン取締役社長) 谷本敏明(日商岩井取締役副社長) 奈良久彌(三菱総合研究所取締役社長) 松本英一(東京銀行常任顧問)
		地方活性化委員会	諸井 慶(秩父セメント取締役会長) 早崎 博(住友信託銀行取締役社長) 荒木 浩(東京電力取締役副社長) 坂本春生(西友常務取締役)
		労働問題委員会	豊田達郎(トヨタ自動車取締役社長) 里見泰男(大成建設取締役社長) 村井恒夫(総合警備保障取締役社長) 本林理郎(日本アイ・ビー・エム取締役副社長)
		地球環境委員会	山口敏明(東ソー取締役会長) 北城恪太郎(日本アイ・ビー・エム取締役社長) 成願 宏(荏原インフィルコ取締役社長) 馬淵秀夫(日本酸素取締役会長) 水口弘一(野村総合研究所取締役社長)
		エネルギー政策委員会	大慈弥嘉久(アラビア石油相談役) 生田豊朗(日本エネルギー経済研究所理事長) 出光裕治(出光興産取締役副社長) 岡部 實(日本原子力発電取締役会長)
		政治・行政委員会	宮内義彦(オリックス取締役社長) 赤澤璋一(国際経済交流財団会長) 高橋寿夫(日本空港ビルデング取締役会長)
		税制委員会	伊藤助成(日本生命保険取締役社長) 鈴木令彦(長銀総合研究所取締役社長) 鳥羽 董(味の素取締役社長) 村松 敦(日産自動車取締役副社長)
		経済政策委員会	宮崎 勇(大和総研取締役理事長) 中原伸之(東燃取締役社長) 宮崎誠也(ニコン顧問)
	諮問委員会	牛尾治朗(ウシオ電機取締役会長) 村松 敦(日産自動車取締役副社長) 山口開生(日本電信電話取締役会長) 福川伸次(神戸製鋼所取締役副社長) 水口弘一(野村総合研究所取締役社長)	
	企業会計研究会'93.1 発足	(座長)三國陽夫(三國事務所代表取締役)	
	米国委員会	高垣 佑(東京銀行取締役頭取) 鹿島昭一(鹿島建設取締役副会長) 立石信雄(オムロン取締役副会長) 室伏 稔(伊藤忠商事取締役社長)	
	中国委員会	龍野富雄(丸紅取締役副会長) 今村一輔(小野田セメント取締役社長) 玉置正和(千代田化工建設取締役会長) 眞野輝彦(東京銀行常任参与)	
	A S E A N委員会	千野直時(大和証券名誉会長) 佐藤隆平(丸紅顧問) 鳥羽 董(味の素取締役社長) 福地淳二(三菱マテリアル専務取締役)	
	中近東委員会	住吉弘人(コスモ石油取締役社長) 奥村有敬(興銀NWアセットマネジメント取締役社長) 末田 守(エネルギー総合推進委員会専務理事)	
	欧州委員会 東欧委員会	宮岡公夫(日本郵船取締役会長) 橋本綱夫(ソニー取締役副社長) 楠川 徹(富士総合研究所取締役会長) 橋本綱夫(ソニー取締役副社長) 濱中昭一郎(日本通運取締役社長) 米山高範(コニカ取締役社長)	
	中南米委員会	濃野 滋(川崎製鉄取締役副会長) 中山嘉英(日本通信衛星取締役社長) 吉田方明(青木建設取締役副社長)	
	韓国委員会	相田雪雄(野村証券取締役会長) 緒方四十郎(山一証券顧問) 田中利道(南日本グレースセンター取締役社長)	
	豪州委員会	鈴木英夫(兼松相談役) 相浦紀一郎(大阪商船三井船舶相談役) 河野博式(日鉱金属取締役社長) 宮本四郎(商工中金理事長)	
ロシア委員会	山地 進(日本航空取締役会長) 一穂有利(日本海運集会所理事長) 原田和明(三和総合研究所取締役副社長) 渡辺 宏(東京ガス取締役会長)		

年度	部会・委員会	部会長・委員長	副部会長・副委員長
1992(平4)	産業懇談会	(代表世話人)赤澤璋一(国際経済交流財団会長)	
	合同調査会	近藤道生(博報堂取締役会長)	
	首都圏懇談会	田中順一郎(三井不動産取締役社長)	
	外国人経営者との懇談会	小笠原敏晶(ニフコ取締役社長)	今野由梨(ダイヤル・サービス取締役社長) D.D.バスカビル(シーコア・インターナショナルアジア担当社長) 茂木友三郎(キッコーマン専務取締役) ユージン・リー(シーメンス旭メデック取締役社長)
	研究部会	立石信雄(オムロン取締役副会長)	
	経済研究所	(所長)品川正治(日本火災海上保険相談役)	
	企業動向研究会	(座長)中村金夫(日本興業銀行相談役)	
	代表幹事	速水 優(日商岩井取締役会長)	
	副代表幹事	山城彬成(日本鋼管取締役会長) 賀来龍三郎(キヤノン取締役会長) 青井舒一(東芝取締役会長) 山口敏明(東ソー相談役) 伊藤助成(日本生命保険取締役社長) 高垣 佑(東京銀行取締役頭取) 豊田達郎(トヨタ自動車取締役社長) 今井 敬(新日本製鐵取締役社長) 品川正治(日本火災海上保険相談役) 小林陽太郎(富士ゼロックス取締役会長)	
	専務理事	品川正治(経済同友会副代表幹事)	
1993(平5)	企画部会	伊藤助成(日本生命保険取締役社長)	茂木友三郎(キッコーマン取締役副社長) 渡辺正太郎(花王取締役副社長) 奥村有敬(興銀NWアセットマネジメント取締役社長) 神林留雄(日本電信電話取締役副社長) 坂本春生(西友専務取締役) 椎名武雄(日本アイ・ビー・エム会長) 正田 修(日清製粉取締役社長) 浜田 広(リコー取締役社長)
	組織部会	山城彬成(日本鋼管取締役会長)	中村一郎(第一勧業銀行取締役相談役) 金田幸三(ニチレイ取締役会長) 成田 豊(電通取締役社長)
	財務部会	川崎誠一(三井信託銀行取締役会長)	岩佐瑞夫(東京電力常任監査役) 八幡輝雄(興銀リース相談役)
	広報部会	小島正典(セコム取締役副会長)	石原一子(日本サラ・リー特別顧問) 立石信雄(オムロン取締役副会長)
	50周年記念事業企画委員会	品川正治(経済同友会副代表幹事・専務理事)	
	経営革新委員会	青井舒一(東芝取締役会長)	鈴木敏文(イトーヨーカ堂取締役社長) 端田泰三(富士銀行相談役) 藤田史郎(NTTデータ通信取締役社長) 茂木友三郎(キッコーマン取締役副社長)
	教育改革委員会	櫻井 修(住友信託銀行取締役相談役)	今野由梨(ダイヤルサービス取締役社長) 原禮之助(セイコー電子工業取締役副会長) 鈴木和夫(凸版印刷取締役相談役)
	金融・資本市場委員会	古賀憲介(日新製鋼取締役会長・社長)	青木 昭(日本証券金融取締役社長) 轉法輪 泰(大阪商船三井船舶取締役社長) 三國陽夫(三國事務所代表取締役) 渡辺 規(三和銀行取締役頭取)
	財政・税制委員会	竹田晴夫(東京海上火災保険相談役)	勝保孝雄(新日本製鐵取締役副社長) 奈良久彌(三菱総合研究所取締役社長) 村松 敦(日産自動車顧問)
	経済政策委員会 構造調整部会 景気動向部会	今井 敬(新日本製鐵取締役社長) 水口弘一(野村総合研究所取締役社長) 奥村有敬(興銀NWアセットマネジメント取締役社長)	奥村有敬(興銀NWアセットマネジメント取締役社長) 福川伸次(神戸製鋼所取締役副社長) 水口弘一(野村総合研究所取締役社長)
労働委員会	山口敏明(東ソー相談役)	中尾 武(富士電機取締役会長) 中村公一(山九取締役社長) 早崎 博(住友信託銀行取締役会長)	

年度	部会・委員会	部長・委員長	副部長・副委員長
1993(平5)	環境委員会	安西邦夫(東京ガス取締役社長)	成願 宏(荏原インフィルコ取締役社長) 末田 守(エネルギー総合推進委員会専務理事) 馬淵秀夫(日本酸素取締役会長) 南 直哉(東京電力常務取締役)
	企業法制委員会	室伏 穂(伊藤忠商事取締役社長)	近藤宏史(三井海上火災保険取締役副社長) 浜田 広(リコー取締役社長) 本林理郎(日本アイ・ピー・エム取締役副社長)
	政治・行政委員会	小林陽太郎(富士ゼロックス取締役会長)	高橋寿夫(日本空港ビルデング取締役会長) 中原伸之(東燃名譽会長)
	国際関係委員会	相田雪雄(野村證券取締役会長)	緒方四十郎(山一証券顧問) 志村文一郎(電気化学工業取締役社長) 鈴木協一(三井物産専務取締役)
	諮問委員会	牛尾治朗(ウシオ電機取締役会長)	福川伸次(神戸製鋼所取締役副社長) 水口弘一(野村総合研究所取締役社長) 荒木 浩(東京電力取締役社長) 西村正雄(日本興業銀行取締役副頭取)
	北米委員会	高垣 佑(東京銀行取締役頭取)	立石信雄(オムロン取締役副会長) 門野欽一(東芝常任顧問) 鳥海 巖(丸紅取締役社長)
	中国委員会	渡辺 潔(三和銀行取締役頭取)	愛甲次郎(ソニー専務取締役) 佐々木喜朗(新日本製鐵取締役副社長) 長坂善四郎(三菱商事常務取締役) 濱中昭一郎(日本通運取締役社長)
	A S E A N委員会	豊田達郎(トヨタ自動車取締役社長)	長野 恵(丸紅専務取締役) 福地淳二(三菱マテリアル専務取締役) 吉澤建治(東京銀行取締役副頭取)
	中近東委員会	住吉弘人(コスモ石油取締役会長)	末田 守(エネルギー総合推進委員会専務理事) 轉法輪 奏(大阪商船三井船舶取締役社長)
	欧州委員会 東欧部会	宮岡公夫(日本郵船取締役会長) 橋本綱夫(ソニー取締役副社長)	楠川 徹(富士総合研究所取締役会長) 橋本綱夫(ソニー取締役副社長) 米山高範(コニカ取締役社長)
中南米委員会	濃野 滋(川崎製鐵取締役副会長)	中山嘉英(日本サテライトシステムズ取締役社長) 吉田方明(青木建設取締役副社長) 谷本敏明(日商岩井取締役副社長)	
韓国委員会	諸井 虔(秩父セメント取締役会長)	館 豊夫(三菱自動車取締役相談役) 北村一男(山一証券投資信託委託取締役相談役)	
オセアニア委員会	鈴木英夫(兼松相談役)	相浦紀一郎(大阪商船三井船舶相談役) 宮本四郎(商工中金顧問)	
ロシア委員会	山地 進(日本航空取締役会長)	一橋有利(日本海運集会所理事長) 原田和明(三和総合研究所取締役副社長) 吉田 進(日商岩井専務取締役)	
テーマ別委員会	新しい国家像を考える委員会	堤 清二(セゾンコーポレーション取締役会長)	朝倉龍夫(日本合成ゴム取締役会長) 楠川 徹(富士総合研究所取締役会長) 依田 直(電力中央研究所理事長)
	現代日本社会を考える委員会	宮内義彦(オリックス取締役社長)	秋本 穰(タイムワナー・エンターテイメントジャパン取締役社長) 北城格太郎(日本アイ・ピー・エム取締役社長)
	技術政策委員会	賀来龍三郎(キヤノン取締役会長)	岡野貞夫(東芝機械取締役社長) 鈴木哲夫(HOYA取締役会長) 原禮之助(セイコー電子工業取締役副会長)
調査会等	産業懇談会	(代表世話人)赤澤琢一(機械産業記念事業財団会長)	
	合同調査会	宮崎 勇(大和総研取締役理事長)	
	首都圏懇談会	山城彬成(日本鋼管取締役会長)	
	Round Table Discussion with Non-Japanese Executives	茂木友三郎(キッコーマン取締役副社長)	石坂泰彦(松屋取締役会長) 眞野輝彦(東京銀行常任参与) ユージン・リー(シーメンス旭メディテック取締役社長)

年度	部会・委員会	部長・委員長	副部長・副委員長
1993(平5)	研究部会	立石信雄(オムロン取締役副会長)	
	経済研究所 企業動向研究会 政策研究会	(所長)品川正治(経済同友会副代表幹事・専務理事) (座長)中村金夫(日本興業銀行相談役) (座長)櫻井 修(住友信託銀行取締役相談役)	
1994(平6)	代表幹事	速水 優(日商岩井相談役)	
	副代表幹事	山城彬成(日本鋼管取締役会長) 賀来龍三郎(キヤノン取締役会長) 山口敏明(東ソー相談役) 6.17退任 高垣 佑(東京銀行取締役頭取) 豊田達郎(トヨタ自動車取締役社長) 今井 敬(新日本製鐵取締役社長) 品川正治(日本火災海上保険相談役) 小林陽太郎(富士ゼロックス取締役会長) 牛尾治朗(ウシオ電機取締役会長) 宮内義彦(オリックス取締役社長) 荒木 浩(東京電力取締役社長) 6.17就任	
	専務理事	品川正治(経済同友会副代表幹事)	
	企画部会	宮内義彦(オリックス取締役社長)	茂木友三郎(キッコーマン取締役社長) 渡辺正太郎(花王取締役副社長) 奥村有敬(興銀NWアセットマネジメント取締役社長) 神林留雄(N T T データ通信顧問) 坂本春生(西友専務取締役) 正田 修(日清製粉取締役社長) 上原 明(大正製薬取締役社長) 北城格太郎(日本アイ・ピー・エム取締役社長)
	組織部会	山城彬成(日本鋼管取締役会長)	中村一男(第一勧業銀行相談役) 金田幸三(ニチレイ取締役会長) 成田 豊(電通取締役社長) 濱中昭一郎(日本通運取締役社長)
	財務部会	川崎誠一(三井信託銀行取締役相談役)	北村一男(山一証券投資信託委託相談役) 勝俣孝雄(新日本製鐵取締役副社長)
	広報部会	小島正興(セコム取締役副会長)	石原一子(トビージャパン取締役副社長) 立石信雄(オムロン取締役副会長) 南 直哉(東京電力常務取締役) 渡辺正太郎(花王取締役副社長)
	50周年記念事業企画委員会	品川正治(経済同友会副代表幹事・専務理事)	
	企業経営委員会	浜田 広(リコー取締役社長)	鈴木政志(野村證券取締役会長) 嶋 義一(日産自動車取締役副社長) 宮津純一郎(日本電信電話取締役副社長)
	教育委員会	櫻井 修(住友信託銀行取締役相談役)	原禮之助(セイコー電子工業取締役副会長) 石川史郎(竹中工務店専務取締役) 水上萬里夫(長銀総合研究所取締役社長)
金融・資本市場委員会	荒木 浩(東京電力取締役社長)	藤井義弘(日立造船取締役社長) 正田文男(日本生命保険取締役副社長) 三國陽夫(三國事務所代表取締役)	
分野別委員会	財政・税制委員会	竹田晴夫(東京海上火災保険相談役)	勝俣孝雄(新日本製鐵取締役副社長) 奈良久彌(三菱総合研究所取締役会長) 村松 敦(日産自動車顧問)
	経済政策委員会 経済改革部会 景気動向部会	今井 敬(新日本製鐵取締役社長) 水口弘一(野村総合研究所相談役理事会議長) 奥村有敬(興銀NWアセットマネジメント取締役社長)	奥村有敬(興銀NWアセットマネジメント取締役社長) 福川伸次(電通総研取締役社長・所長) 水口弘一(野村総合研究所相談役理事会議長)
	労働委員会	中尾 武(富士電機取締役会長)	早崎 博(住友信託銀行取締役会長) 中村公一(山九取締役社長) 河野栄子(リクルート取締役副社長)
	環境委員会	安西邦夫(東京ガス取締役社長)	成願 宏(荏原製作所取締役副社長) 末田 守(エネルギー総合推進委員会専務理事) 馬淵秀夫(日本酸素取締役会長) 南 直哉(東京電力常務取締役)

年度	部会・委員会	部会長・委員長	副部会長・副委員長	
1994(平6)	分野別委員会	企業法制委員会	室伏 稔(伊藤忠商事取締役社長)	近藤宏史(三井海上火災保険取締役副社長) 本林理郎(日本アイ・ビー・エム副会長) 堀 章次(東京電力常務取締役)
		政治・行政委員会	小林陽太郎(富士ゼロックス取締役会長)	高橋寿夫(日本空港ビルデング取締役会長) 中原伸之(東燃名誉会長)
		国際関係委員会	相田雪雄(野村證券常任顧問)	緒方四十郎(山一証券顧問) 志村文一郎(電気化学工業取締役会長) 鈴木協一(三井物産専務取締役)
		諮問委員会	牛尾治朗(ウシオ電機取締役会長)	福川伸次(電通総研取締役社長・所長) 西村正雄(日本興業銀行取締役副頭取) 早崎 博(住友信託銀行取締役会長) 若月三喜雄(日本総合研究所理事長)
	地域別委員会	北米委員会	高垣 佑(東京銀行取締役頭取)	立石信雄(オムロン取締役副会長) 門野欽一(東芝常任顧問) 鳥海 巖(丸紅取締役社長)
		中国委員会	渡辺 潤(三和銀行取締役会長)	愛甲次郎(ソニー専務取締役) 佐々木喜朗(新日本製鐵取締役副社長) 長坂善四郎(明和産業取締役社長) 濱中昭一郎(日本通運取締役社長)
		ASEAN委員会	豊田達郎(トヨタ自動車取締役社長)	長野 愿(丸紅取締役副社長) 福地淳二(三菱マテリアル取締役副社長) 吉澤建治(東京銀行取締役副頭取)
		中近東委員会	住吉弘人(コスモ石油取締役会長)	末田 守(エネルギー総合推進委員会専務理事) 轉法輪 奏(大阪商船三井船舶取締役会長)
		欧州委員会 東欧部会	宮岡公夫(日本郵船取締役会長)	楠川 徹(富士総合研究所取締役会長) 米山高範(コニカ取締役社長) 益谷志朗(三菱商事取締役副会長)
		中南米委員会	水上萬里夫(長銀総合研究所取締役社長)	中山嘉英(日本サテライトシステムズ顧問) 吉田方明(青木建設顧問) 谷本敏明(日商岩井取締役副社長)
韓国委員会		諸井 虔(秩父小野田取締役会長)	館 豊夫(三菱自動車工業取締役相談役) 北村一男(山一証券投資信託委託相談役)	
オセアニア委員会		鈴木英夫(兼松相談役)	宮本四郎(世界経済情報サービス理事長) 坂本 卓(日鉱金属取締役副社長)	
ロシア委員会	山地 進(日本航空取締役会長)	一穂宥利(ワイプイ取締役社長) 原田和明(三和総合研究所取締役理事長) 吉田 進(日商岩井専務取締役)		
テーマ別委員会	規制緩和を推進する委員会	椎名武雄(日本アイ・ビー・エム会長)	相田雪雄(野村證券常任顧問) 小倉昌男(ヤマト運輸取締役会長) 田中順一郎(三井不動産取締役社長) 堤 清二(セゾンコーポレーション取締役会長) 藤井義弘(日立造船取締役社長)	
	公的部門の構造改革を考える委員会	轉法輪 奏(大阪商船三井船舶取締役会長)	小宮和彦(全日本空輸専務取締役) 三宅純一(日本総合研究所副理事長) 山崎誠三(山種総合研究所取締役会長)	
	成熟経済下の新しい企業展開を考える委員会	茂木友三郎(キッコーマン取締役社長)	大野木克信(日本長期信用銀行取締役副頭取) 児玉幸治(商工中金理事長) 山下義通(アーサー・D・リトル(ジャパン)取締役社長) 渡辺正太郎(花王取締役副社長)	
	ニュー・ワールド・オーダーと日本の役割を考える委員会	水口弘一(野村総合研究所相談役理事会議長)	橋本綱夫(ソニー取締役副社長) 福川伸次(電通総研取締役社長・所長)	
	新しい国家像を考える委員会(93年度委員会)	堤 清二(セゾンコーポレーション取締役会長)	朝倉龍夫(日本合成ゴム取締役会長) 楠川 徹(富士総合研究所取締役会長) 依田 直(電力中央研究所理事長)	
	現代日本社会を考える委員会(93年度委員会)	宮内義彦(オリックス取締役社長)	秋本 穰(タイムワーカーエンターテインメントジャパン取締役社長) 北城格太郎(日本アイ・ビー・エム取締役社長)	
	産業懇談会	(代表世話人)赤澤瑛一(機械産業記念事業財団会長)		

年度	部会・委員会	部会長・委員長	副部会長・副委員長
1994(平6)	合同調査会	宮崎 勇(大和総研取締役理事長)	
	首都圏懇談会	山城彬成(日本鋼管取締役会長)	
	International Round Table	緒方四十郎(山一証券顧問)	石坂泰彦(松屋取締役会長) 眞野輝彦(東京銀行参与) ユージン・リー(シーメンス旭メディテック取締役社長) 大河原子愛子(ジェーシー・フーズ取締役社長)
	安全保障問題調査会	賀来龍三郎(キャノン取締役会長)	楠川 徹(富士総合研究所取締役会長) 志村文一郎(電気化学工業取締役会長)
	研究部会	立石信雄(オムロン取締役副会長)	
1995(平7)	経済研究所 基本問題研究会 企業動向研究会 政策研究会	(所長)品川正治(経済同友会副代表幹事・専務理事) (座長)中村金夫(日本興業銀行相談役) (座長)宮内義彦(オリックス取締役社長) (座長)牛尾治朗(ウシオ電機取締役会長)	(副座長)牛尾治朗(ウシオ電機取締役会長)
	代表幹事 牛尾治朗(ウシオ電機取締役会長) 副代表幹事 高垣 佑(東京銀行取締役頭取) 豊田達郎(トヨタ自動車取締役副会長) 品川正治(日本火災海上保険相談役) 小林陽太郎(富士ゼロックス取締役会長) 宮内義彦(オリックス取締役社長) 荒木 浩(東京電力取締役社長) 椎名武雄(日本アイ・ビー・エム会長) 渡辺 潤(三和銀行取締役会長) 轉法輪 奏(大阪商船三井船舶取締役会長) 茂木友三郎(キッコーマン取締役社長) 専務理事 品川正治(経済同友会副代表幹事)		
常設・分野別委員会	企画部会	茂木友三郎(キッコーマン取締役社長)	渡辺正太郎(花王取締役副社長) 奥村有敬(興銀NWアセットマネジメント取締役社長) 神林留雄(N T Tデータ通信取締役社長) 正田 修(日清製粉取締役社長) 上原 明(大正製薬取締役社長) 北城格太郎(日本アイ・ビー・エム取締役社長) 鈴木政志(野村證券取締役会長) 松田昌士(東日本旅客鉄道取締役社長) 藤本秀朗(ユニデン取締役会長)
	組織部会	豊田達郎(トヨタ自動車取締役副会長)	(部会長代理)成田 豊(電通取締役社長) 濱中昭一郎(日本通運取締役社長) 奥田正司(第一勧業銀行取締役頭取) 波多健治郎(明治生命保険取締役社長) 渡辺泰行(さくら銀行取締役副頭取)
	財務部会	勝保孝雄(九州石油取締役社長)	北村一男(山一証券投資信託委託相談役) 正田文男(日本生命保険取締役副社長)
	広報部会	品川正治(経済同友会副代表幹事・専務理事)	(部会長代理)水口弘一(野村総合研究所相談役理事会議長) 南 直哉(東京電力常務取締役) 岡野満武(三菱商事取締役副社長) 桂田光壽(電通専務取締役)
	50周年記念事業企画委員会	品川正治(経済同友会副代表幹事・専務理事)	
常設・分野別委員会	諮問委員会	水口弘一(野村総合研究所相談役理事会議長)	西村正雄(日本興業銀行取締役副頭取) 千遠 晃(新日本製鐵取締役副社長) 三國陽夫(三國事務所代表取締役)
	企業経営委員会	浜田 広(リコー取締役社長)	鈴木政志(野村證券取締役会長) 堀 義一(日産自動車取締役副社長) 宮津純一郎(日本電信電話取締役副社長)
	教育委員会	渡辺 潤(三和銀行取締役会長)	石川史郎(竹中工務店取締役副社長) 小笠原敏晶(ニフコ取締役社長) 中村寛之助(協和発酵工業取締役社長)
	金融・資本市場委員会	石川 武(三井海上火災保険取締役会長)	正田文男(日本生命保険取締役副社長) 三國陽夫(三國事務所代表取締役)
	財政・税制委員会	宮内義彦(オリックス取締役社長)	鈴木忠雄(メルシャン取締役社長)

年度	部会・委員会	部会長・委員長	副部会長・副委員長	
1995(平7)	常設・分野別委員会		藤澤義之(日本興業銀行常務取締役) 三宅純一(日本総合研究所副理事長)	
		経済政策委員会	小林陽太郎(富士ゼロックス取締役会長)	千速 晃(新日本製鐵取締役副社長) 原田和明(三和総合研究所取締役理事) 近藤 晃(日本航空取締役社長)
		労働委員会	早崎 博(住友信託銀行取締役会長)	中村公一(山九取締役社長) 河野栄子(リクルート取締役副社長) 高橋英雄(松下電器産業常任監査役) 渡辺正太郎(花王取締役副社長)
		環境委員会	岡野満武(三菱商事取締役副社長)	末廣六郎(新日本製鐵取締役副社長) 青木社太郎(東京海上火災保険専務取締役) 南 直哉(東京電力常務取締役)
		企業法制委員会	橋本綱夫(ソニー取締役副会長)	近藤宏史(三井海上火災保険取締役副社長) 橋 章次(東京電力常務取締役) 岡本多計彦(オカモト取締役社長) 宮原 明(富士ゼロックス取締役社長)
		政治・行政委員会	堤 清二(セゾンコーポレーション取締役会長)	香西昭夫(住友化学工業取締役社長) 橋元雅司(日本貨物鉄道取締役会長) 林 宏(三菱信託銀行取締役会長)
		国際関係委員会	高垣 佑(東京銀行取締役頭取)	鳥羽 董(味の素取締役副会長) 水上萬里夫(長銀総合研究所取締役社長)
	北米委員会	室伏 稔(伊藤忠商事取締役社長)	立石信雄(オムロン取締役会長) 御手洗富士夫(キヤノン取締役社長) 若月三喜雄(日本総合研究所理事長)	
	中国委員会	古賀憲介(日新製鋼取締役会長・社長)	愛甲次郎(ソニー専務取締役) 末廣六郎(新日本製鐵取締役副社長) 吉田 進(日商岩井専務取締役) 枝 実(三和銀行取締役副頭取)	
	A S E A N委員会	鳥羽 董(味の素取締役副会長)	長野 憲(丸紅取締役副社長) 福地淳二(三菱マテリアル取締役副社長) 吉澤建治(東京銀行取締役副頭取) 國方恒雄(セイコー電子工業取締役副社長)	
	中近東委員会	奥村有敬(興銀NWアセットマネジメント取締役社長)	岡部敬一郎(コスモ石油取締役社長) 北川正人(千代田化工建設取締役副社長) 桐瀬利博(オムロン特別顧問) 鈴木協一(三井物産顧問)	
	欧州委員会	福川伸次(電通総研取締役社長・所長)	北岡鐵朗(丸紅専務取締役) 山本恵朗(富士銀行取締役副頭取) 吉野浩行(本田技研工業取締役副社長)	
	中南米委員会	水上萬里夫(長銀総合研究所取締役社長)	谷本敏明(日商岩井取締役副社長) 井上誠一(石川島播磨重工業取締役副社長)	
	韓国委員会	秋山富一(住友商事取締役社長)	三木利夫(新日本製鐵取締役副社長) 茂木賢三郎(キッコーマン常務取締役)	
	オセアニア委員会	鳥海 巖(丸紅取締役社長)	近藤 晃(日本航空取締役社長) 片山純男(雪印乳業取締役社長)	
	ロシア委員会	安西邦夫(東京ガス取締役社長)	吉田 進(日商岩井専務取締役) 柏原正明(千代田化工建設取締役社長) 野々内隆(日立製作所専務取締役)	
	安全・安心と国家の役割を考える委員会	荒木 浩(東京電力取締役社長)	梅田貞夫(鹿島建設取締役副社長) 笹本国彦(安田火災海上保険取締役副社長) 濱中昭一郎(日本通運取締役社長) 本林理郎(日本アイ・ビー・エム副会長)	
	テーマ委員会	情報化社会を考える委員会	坂本春生(西友専務取締役)	北城恪太郎(日本アイ・ビー・エム取締役社長) 塚本芳和(電通常任顧問) 9月退会 野呂正則(日本生命保険専務取締役) 花岡榮人(電通専務取締役)

年度	部会・委員会	部会長・委員長	副部会長・副委員長	
1995(平7)	テーマ委員会		矢内 廣(びあ取締役社長)	
		21世紀の社会像を考える委員会	椎名武雄(日本アイ・ビー・エム会長)	櫻井 修(住友信託銀行取締役相談役) 児玉幸治(商工中金理事長) 内藤晴夫(エーザイ取締役社長)
		規制緩和を推進する委員会 (94年度委員会)	田中順一郎(三井不動産取締役社長)	後藤 茂(ファミリーマート取締役社長) 佐藤進二(ミサワホーム顧問) 鈴木政志(野村證券取締役会長) 友國八郎(大阪商船三井船舶取締役相談役) 藤村正哉(三菱マテリアル取締役会長) 渡辺正太郎(花王取締役副社長)
		公的部門の構造改革を考える委員会 (94年度委員会)	轉法輪 泰(大阪商船三井船舶取締役会長)	小宮和彦(全日本空輸専務取締役) 三宅純一(日本総合研究所副理事長) 山崎誠三(山種総合研究所取締役会長)
		成熟経済下の新しい企業展開を考える委員会 (94年度委員会)	茂木友三郎(キッコーマン取締役社長)	大野木克信(日本長期信用銀行取締役頭取) 児玉幸治(商工中金理事長) 山下義通(アール・D・リトル(ジャパン)取締役会長) 渡辺正太郎(花王取締役副社長)
		ニュー・ワールド・オーダーと日本の役割を考 える委員会(94年度委員会)	水口弘一(野村総合研究所相談役理事会議長)	橋本綱夫(ソニー取締役副会長) 福川伸次(電通総研取締役社長・所長)
		産業懇談会	(代表世話人) 相田雪雄(野村證券常任顧問) 住吉弘人(コスモ石油取締役会長)	
	合同調査会	宮崎 勇(大和総研取締役理事) 9.8まで 品川正治(経済同友会副代表幹事・専務理事)		
	International Round Table	緒方四十郎(山一証券顧問)	大河原愛子(ジェーシー・フーズ取締役社長) イザベラ・ユベルツ(ベルギー・ジェネラル・ グループ(ジャパン)取締役社長)	
	安全保障問題調査会	楠川 徹(富士総合研究所取締役会長)	志村文一郎(電気化学工業取締役会長) 緒方四十郎(山一証券顧問) 朝倉龍夫(日本合成ゴム取締役会長)	
	研究部会	立石信雄(オムロン取締役会長)		
	経済研究所	経済研究所 基本問題研究会 企業動向研究会 政策研究会	(所長)品川正治(経済同友会副代表幹事・専務理事) (座長)中村金夫(日本興業銀行相談役) (座長)宮内義彦(オリックス取締役社長) (座長)牛尾治朗(ウシオ電機取締役会長)	(副座長)小林陽太郎(富士ゼロックス取締役会長)
	専務理事	代表幹事 牛尾治朗(ウシオ電機取締役会長)		
		副代表幹事 高垣 佑(東京銀行取締役頭取) 品川正治(日本三菱火災海上保険相談役) 小林陽太郎(富士ゼロックス取締役会長) 宮内義彦(オリックス取締役社長) 荒木 浩(東京電力取締役社長) 椎名武雄(日本アイ・ビー・エム会長) 渡辺 凜(三和銀行取締役会長) 轉法輪 泰(大阪商船三井船舶取締役会長) 茂木友三郎(キッコーマン取締役社長) 水口弘一(野村総合研究所相談役理事会議長) 堤 清二(セゾンコーポレーション取締役会長) 千速 晃(新日本製鐵取締役副社長)		
		専務理事 水口弘一(経済同友会副代表幹事)		
	理事会部会	企画部会	荒木 浩(東京電力取締役社長)	渡辺正太郎(花王取締役副社長) 神林留雄(N T Tデータ通信取締役社長) 北城恪太郎(日本アイ・ビー・エム取締役社長) 山本恵朗(富士銀行取締役副頭取)
		組織部会	成田 豊(電通取締役社長)	濱中昭一郎(日本通運取締役社長) 奥田正司(第一勧業銀行取締役頭取) 波多健治郎(明治生命保険取締役社長) 渡辺泰行(くら銀行取締役副頭取) 本林理郎(日本アイ・ビー・エム副会長)
	1996(平8)	専務理事	代表幹事 牛尾治朗(ウシオ電機取締役会長)	
			副代表幹事 高垣 佑(東京銀行取締役頭取) 品川正治(日本三菱火災海上保険相談役) 小林陽太郎(富士ゼロックス取締役会長) 宮内義彦(オリックス取締役社長) 荒木 浩(東京電力取締役社長) 椎名武雄(日本アイ・ビー・エム会長) 渡辺 凜(三和銀行取締役会長) 轉法輪 泰(大阪商船三井船舶取締役会長) 茂木友三郎(キッコーマン取締役社長) 水口弘一(野村総合研究所相談役理事会議長) 堤 清二(セゾンコーポレーション取締役会長) 千速 晃(新日本製鐵取締役副社長)	

年度	部会・委員会	部会長・委員長	副部会長・副委員長		
1996(平8)	理事会部会	財務部会	勝俣孝雄(九州石油取締役社長)	北村一男(山一証券投資信託委託相談役) 正田文男(日本生命保険取締役副社長)	
		広報部会	水口弘一(経済同友会副代表幹事・専務理事)	南 直哉(東京電力常務取締役) 岡野満武(三菱商事取締役副社長) 桂田光喜(電通専務取締役) 坂本春生(西友専務取締役)	
		政策研究部会	宮内義彦(オリックス取締役社長)		
		50周年記念事業企画委員会	品川正治(日本火災海上保険相談役)		
		諮問委員会	水口弘一(経済同友会副代表幹事・専務理事)	西村正雄(日本興業銀行取締役副頭取) 三國陽夫(三國事務所代表取締役) 岡野満武(三菱商事取締役副社長) 坂本春生(西友専務取締役)	
	常設分野委員会	企業経営委員会	香西昭夫(住友化学工業取締役社長)	秋元勇巳(三菱マテリアル取締役社長) 井上輝一(トヨタ自動車常務取締役) 五島 哲(東急建設取締役社長) 塙 章次(東京電力常務取締役)	
		教育委員会	渡辺 潤(三和銀行取締役会長)	石川史郎(竹中工務店取締役副社長) 小笠原敏晶(ニフコ取締役社長) 中村寛之助(協和発酵工業取締役社長)	
		財政・税制委員会	品川正治(日本火災海上保険相談役)	鈴木忠雄(メルシャン取締役社長) 藤澤義之(日本興業銀行常務取締役) 三宅純一(日本総合研究所副理事長) 福岡年勝(三井物産専務取締役) 山之内秀一郎(東日本旅客鉄道取締役副会長)	
		経済政策委員会	小林陽太郎(富士ゼロックス取締役会長)	原田和明(三和総合研究所取締役理事長) 近藤 晃(日本航空取締役社長) 金子尚志(日本電気取締役社長)	
		雇用問題委員会	早崎 博(住友信託銀行取締役会長)	中村公一(山九取締役社長) 河野栄子(リクルート取締役副社長) 高橋英雄(松下電器産業常任監査役) 渡辺正太郎(花王取締役副社長)	
		環境委員会	岡野満武(三菱商事取締役副社長)	末廣六郎(新日本製鐵取締役副社長) 青木壯太郎(東京海上火災保険専務取締役) 南 直哉(東京電力常務取締役)	
		企業法制委員会	橋本綱夫(ソニー取締役副会長)	近藤宏史(三井海上火災保険取締役副社長) 塙 章次(東京電力常務取締役) 岡本多計彦(オカモト取締役社長) 宮原 明(富士ゼロックス取締役社長)	
		政治・行政委員会	堤 清二(セゾンコーポレーション取締役会長)	橋元雅司(日本貨物鉄道取締役会長) 林 宏(三菱信託銀行取締役会長)	
		常設国際委員会	国際関係委員会	高垣 佑(東京三菱銀行取締役頭取)	鳥羽 董(味の素取締役副会長) 水上萬里夫(長銀総合研究所取締役社長)
			北米委員会	椎名武雄(日本アイ・ビー・エム会長)	立石信雄(オムロン取締役会長) 若月三喜雄(日本総合研究所理事長) 同前雅弘(大和証券取締役副会長) 森 亮人(伊藤忠商事専務取締役)
			中国委員会	古賀憲介(日新製鋼取締役会長・社長)	愛甲次郎(ソニー専務取締役) 末廣六郎(新日本製鐵取締役副社長) 吉田 進(日商岩井専務取締役) 枝 実(三和銀行取締役副頭取)
			A S E A N 委員会	鳥羽 董(味の素取締役副会長)	長野 憲(丸紅取締役副社長) 福地淳二(三菱マテリアル取締役副社長) 國方恒雄(セイコー電子工業取締役副社長) 清水泰介(東京三菱銀行専務取締役)
			中近東委員会	奥村有敬(興銀NWアセットマネジメント取締役社長)	岡部敬一郎(コスモ石油取締役社長) 北川正人(千代田化工建設取締役副社長) 桐淵利博(オムロン特別顧問) 鈴木協一(三井物産顧問)

年度	部会・委員会	部会長・委員長	副部会長・副委員長		
1996(平8)	常設国際委員会	欧州委員会	福川伸次(電通総研取締役社長・所長)	北岡鏡朗(丸紅専務取締役) 山本恵朗(富士銀行取締役副頭取) 吉野浩行(本田技研工業取締役副社長) 福川広幸(日航商事取締役社長)	
		中南米委員会	水上萬里夫(長銀総合研究所取締役社長)	谷本敏明(日商岩井取締役副社長) 井上誠一(石川島播磨重工業取締役副社長)	
		韓国委員会	秋山富一(住友商事取締役社長)	三木利夫(新日本製鐵取締役副社長) 茂木賢三郎(キッコーマン常務取締役)	
		オセアニア委員会	鳥海 巖(丸紅取締役社長)	近藤 晃(日本航空取締役社長) 片山純男(雪印乳業取締役社長)	
		ロシア委員会	安西邦夫(東京ガス取締役社長)	吉田 進(日商岩井専務取締役) 柏原正明(千代田化工建設取締役社長) 野々内隆(日立製作所専務取締役)	
		インド委員会	吉澤建治(東京三菱銀行取締役副頭取)	米津武彦(住友商事取締役副社長) 野々内隆(日立製作所専務取締役)	
	テーマ委員会	市場の再設計を考える委員会	茂木友三郎(キッコーマン取締役社長)	麗美直紀(鹿島建設取締役) 佐藤満秋(ヘキストジャパン専務取締役) 眞野輝彦(東京三菱銀行参与) 三國陽夫(三國事務所代表取締役) 渡辺正太郎(花王取締役副社長)	
		規制撤廃・業界問題委員会	浜田 広(リコー取締役会長)	後藤 茂(ファミリーマート取締役社長) 前田又兵衛(前田建設工業取締役会長) 伊藤 潔(セイコー電子工業取締役社長) 浜脇洋二(日本D E C取締役会長)	
		土地政策委員会	松田昌士(東日本旅客鉄道取締役社長)	村住直孝(野村証券取締役副社長) 森 稔(森ビル取締役社長)	
		年金・福祉問題委員会	千速 晃(新日本製鐵取締役副社長)	奥谷禮子(ザ・アール取締役社長) 野村邦武(富士投信投資顧問取締役社長) 藤澤義之(日本興業銀行常務取締役) 正田文男(日本生命保険取締役副社長)	
		アジア・太平洋政策委員会	塙 義一(日産自動車取締役副社長)	児玉幸治(商工中金理事長) 斉藤 惇(野村証券取締役副社長) 安田 信(ヤスダアンドパナミテッド取締役社長)	
		安全・安心と国家の役割を考える委員会 (95年度委員会)	荒木 浩(東京電力取締役社長)	梅田貞夫(鹿島建設取締役副社長) 菅本國彦(安田火災海上保険取締役副社長) 漢中昭一郎(日本通運取締役社長) 本林理郎(日本アイ・ビー・エム副会長)	
		情報化社会を考える委員会 (95年度委員会)	坂本春生(西友専務取締役)	北城格太郎(日本アイ・ビー・エム取締役社長) 野呂正則(日本生命保険専務取締役) 花岡榮人(電通専務取締役) 矢内 廣(びあ取締役社長)	
		公的部門の構造改革を考える委員会 (95年度委員会)	轉法輪 奏(大阪商船三井船舶取締役会長)	小宮和彦(全日本空輸専務取締役) 三宅純一(日本総合研究所副理事長) 山崎誠三(山種総合研究所取締役会長)	
		懇談会・調査会等	産業懇談会	(代表世話人) 相田雪雄(野村証券常任顧問) 住吉弘人(コスモ石油取締役会長)	
			会員セミナー グローバルフォーラム	櫻井 修(住友信託銀行取締役相談役) (座長)大河原愛子(ジェーシー・フーズ取締役社長)	
			安全保障問題調査会	橋川 徹(富士総合研究所取締役会長)	朝倉龍夫(日本合成ゴム取締役会長)
			研究部会	内藤晴夫(ユーザイ取締役社長)	
		経済研究所 基本問題研究会	(所長)水口弘一(経済同友会副代表幹事・専務理事) (座長)中村金夫(日本興業銀行相談役)	(副座長)小林陽太郎(富士ゼロックス取締役会長)	